

РОССИЙСКОЕ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

В В П

ВАЛОВОЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ



«Хочу обратиться ко многим из вас: не прятаться в служебных кабинетах, не бояться диалога с людьми – идти навстречу, честно и открыто разговаривать с людьми»

Владимир Путин

ОТ СТАБИЛИЗАЦИИ – К РОСТУ

Россия возвращает себе утраченные позиции

Стр. 62

25 лет независимости Республики Казахстан

Стр. 74

Курс на стабильность

Стр. 122

Совместный проект издания «ВВП» и Федеральной Службы Охраны Российской Федерации



КРЕМЛЬ-9



ПРЕМИЯ ФСО РОССИИ





СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

ДМИТРИЙ ФАЛК

КОНСТАНТИН ДЁМИН

СЕРГЕЙ ИЛЬИН
Главный редактор

ВАЛЕРИЙ ЛЕВИН
Генеральный директор

РЕДАКЦИЯ

ДМИТРИЙ БАВЫРИН
Заместитель главного редактора

ЕКАТЕРИНА КОЖЕВНИКОВА
Ответственный секретарь

ЕЛЕНА ПЕТРОВА
Главный бухгалтер

ЕВГЕНИЙ КРЫЛОВ
Дизайн, оформление

КИРИЛЛ ТАМЛЕЕВ
Верстка

СЕРГЕЙ ЖИВОПИСЦЕВ
Бильд-редактор

ЕЛЕНА РЕШЕТНИКОВА
Корректор

ДАРЬЯ КОРКИШКО
Старший референт

НАТАЛЬЯ БАРЗИЙ
Офис-менеджер

АЛЕКСЕЙ ТУРСУКОВ
Логистика, транспорт

АВТОРЫ: Петр Акопов, Станислав Борзяков, Василий Голдаев, Сергей Девятов, Алексей Ельцов, Джозеф Кент, Алексей Лоссан, Ася Романовская, Филиппа Росс, Виталий Серов, Марк Солоханов, Николай Троицкий



Издатель ООО «Медиа актив»

Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена. При использовании и цитировании материалов ссылка обязательна. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях и материалах, размещенных на коммерческой основе

Юридическая поддержка – «Коллегия адвокатов Павла Астахова»

Распространяется на территории РФ, СНГ и Европы

Отпечатано в типографии
«Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20

Издание зарегистрировано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации: ПИ № ФС 77–18931 от 25.02.2004 г.

Центральный офис: 119134, Москва, ул. Большая Якиманка, 24,
ГК «Президент-отель», 419

Тел./факс: +7 (499) 271-29-62, vvprf@mail.ru

Журнал «ВВП (Валовой внутренний продукт)»
в свободную продажу не поступает

Номер подписан в печать 17.12.2016 г.

Тираж 20 000 экз.





РОССИЙСКОЕ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

ВВП
ВАЛОВОЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ

Минувший год выдался для России на редкость непростым. Тем не менее именно сейчас, спустя почти три года после начала жесткого противостояния с Западом и кризисных явлений в отечественной экономике, появился если не перелом, то по крайней мере очевидный просвет.

Собственно, именно так охарактеризовал нынешнюю ситуацию Владимир Путин. Говоря в своем Послании Федеральному Собранию о задачах, стоящих перед страной в экономике, социальной сфере, а также во внутренней и внешней политике, он подчеркнул: «Нам приходится решать все эти задачи в сложных, неординарных условиях, как это не раз бывало в истории». «И народ России вновь убедительно доказал, что способен отвечать на непростые вызовы, отстаивать и защищать национальные интересы, суверенитет и независимый курс страны», — развил свою мысль национальный лидер.

Важный момент: фактически президент говорит одновременно и о простых гражданах, и о российских элитах: без их консолидированных усилий добиться нынешних успехов, того самого «ответа на непростые вызовы», было бы попросту невозможно. Именно эта консолидация, о которой мы много говорили в материалах, опубликованных в издании «ВВП» за последние годы, и дала возможность выстоять в самое трудное время, что само по себе уже является несомненным успехом.

Да, конечно, можно говорить о том, что в последние месяцы весьма удачно для России складывается внешняя конъюнктура. Действительно, динамика цен на нефть приобрела достаточно позитивный характер. Выгодно для нас изменяется и внешнеполитическая конфигурация. В США к власти не пришла откровенно антироссийская администрация Хиллари Клинтон, а на президентство Дональда Трампа возлагаются большие надежды в части восстановления российско-американских отношений (хотя излишний оптимизм тут тоже вряд ли уместен).

Но не нужно преувеличивать фактор конъюнктуры, везения: возлагать надежды на Фортуну — это как-то несерьезно. Важно понимать, что при самых лучших, самых выгодных изменениях на карте мира ожидаемые успехи России можем обеспечить только мы сами.

И то, что россияне встречают наступающий Новый год как Год надежды — большое совместное достижение всех нас. С этим мы и хотим поздравить наших читателей и всех граждан России.

С НОВЫМ ГОДОМ!



СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

ПРЕЗИДЕНТ

- Президент** стр. 6
Шесть главных тезисов Послания Президента РФ Федеральному Собранию стр. 12

ГЛАВНАЯ ТЕМА: ОТ СТАБИЛИЗАЦИИ – К РОСТУ

Переключка приоритетов

- По словам Владимира Путина, мы просто не можем себе позволить откладывать на потом своё развитие стр. 18

Год больших событий встречает год больших возможностей

- Уходящий 2016-й стал годом исторических перемен и в мире в целом, и в России в частности стр. 20

Дно пройдено

- Эксперты отмечают все больше предпосылок для возвращения российской экономики на траекторию устойчивого развития стр. 26

Несырьевые резервы

- Положительный аспект низкого курса рубля – повышение конкурентоспособности российских товаров на мировых рынках стр. 32

Адаптация к кризису

- Среди отраслевых лидеров перехода к устойчивому развитию выделяются химическая промышленность и АПК стр. 36

Рука дружбы и несколько принципиальных условий

- Россия освежила свою внешнеполитическую доктрину с учетом новых целей и обстоятельств стр. 40

Точка зрения

- Ольга Крыштановская, директор Института прикладной политики, доктор социологических наук; Михаил Ремизов, политолог, публицист, президент Института национальной стратегии стр. 46

СТРАНА И МИР

Восточная головоломка о четырех углах

- Будущее всей Восточной Азии теперь зависит от сложной геополитической игры, в которую вовлечены Россия, Япония, Китай и США стр. 50

Вашу руку, товарищ Трамп

- Фигура нового президента США сулит России не только риск, но и шанс стр. 54

Рождение новой экологической эры

- Прапраправнучка прославленного исследователя Антарктиды сэра Джеймса Кларка Росса Филиппа РОСС о море Росса стр. 58

Россия возвращает себе утраченные позиции

- Статья Джозефа Кента (The Economist) стр. 62

Инвестиции «на потоке»

- Анкара рассчитывает стать важным энергетическим хабом в регионе, и реализация проекта «Турецкий поток» делает эти планы реалистичными стр. 66

Куба рядом

- Россия укрепляет свое присутствие в Центральной и Южной Америке, предлагая полноценное экономическое партнерство стр. 70



КАЗАХСТАН

25 лет независимости Республики Казахстан
За годы независимости Казахстан достиг значительных успехов в социально-экономическом развитии

стр. 74

КРЕМЛЬ-9

Личная охрана сквозь призму времени. 80 лет в тени истории

стр. 81

В СТРАНЕ

Юбилей: подводя итоги

1 ноября 2016 года российской финансовой разведке исполнилось 15 лет стр. 102

«Этап становления мы уже прошли: впереди – решение новых задач»

Интервью с главой Республики Адыгея Асланом Тхакушиновым стр. 108

Двести двадцать лет исторического пути

Более двух столетий фельдъегерская связь была и остаётся необходимым звеном государственного управления в России стр. 112

Губернаторские выборы устоялись

Итоги электоральных кампаний в регионах за прошедший год показали надежность и эффективность сложившейся системы отбора и ротации глав субъектов Федерации стр. 116

ЭКОНОМИКА

Курс на стабильность

Действия руководства Банка России по поддержанию макроэкономической стабильности получили высокую оценку как в стране, так и за рубежом стр. 122

Рывок в будущее

Чиновники, инноваторы и корпорации-гиганты объединяются во имя будущего развития стр. 128

Железные артерии страны

Новое руководство ОАО «РЖД» успешно решает задачу перехода к устойчивому развитию стр. 132

«Главное – нацелить коллектив корпорации на выполнение новых задач»

Интервью с руководителем АО «Корпорация Развития» Сергеем Новицким стр. 136

Нефть – всему голова

Чтобы добиться роста нефтяных котировок, страны ОПЕК и не входящие в организацию экспортеры нефти договорились синхронно снизить добычу, но в игру вмешались «сланцевики» США стр. 142

ОБЩЕСТВО

Поклонный крест у Никольской башни Московского Кремля:

от старины глубокой – до наших дней

Забывтые святыни Московского Кремля стр. 146

ВЕРУЮ

Хроника церковной жизни

стр. 152



Россия справилась. Несмотря на неблагоприятную внешнюю конъюнктуру, выразившуюся в падении цен на энергоносители, несмотря на беспрецедентное экономическое и политическое давление, страна прошла наиболее неблагоприятный для нее период пусть не без проблем, но и без серьезных потрясений. Уже удалось обуздать инфляцию, обеспечить финансовую стабильность, добиться роста в целом ряде отраслей экономики. Параллельно Россия укрепила отношения со своими испытанными партнерами, вышла на новые рынки, наметила новые горизонты и запустила новые проекты. Множественными успехами увенчалась борьба с международным терроризмом в Сирии. Идет планомерная интеграция Крыма в общероссийскую жизнь. Личный рейтинг главы государства бьет все рекорды. Тем не менее, Владимир Путин ставит перед властями на всех уровнях новые задачи — еще более амбициозные, более сложные, более важные. Мало пройти трудный этап, важно совершить рывок вперед — к тому уровню развития, которого действительно достойна такая великая страна, как Россия.

ЭКОНОМИКА: ДИАГНОЗ И ЛЕЧЕНИЕ

Экономические итоги года подвел сам президент в рамках очередного Послания Федеральному Собранию. Если совсем просто и коротко, падение экономики достигло дна — и теперь от этого дна необходимо оттолкнуться, но так, чтобы это обеспечило устойчивое и поступательное развитие. Разовые победы больше не нужны. Нужна система и новые точки роста.

Но сперва о диагнозе и первых признаках выздоровления. Если в прошлом году общий экономический спад достиг 3,7 % ВВП, то за десять месяцев уходящего года падение составило всего 0,3 %, и вряд ли ноябрь



ПРЕЗИДЕНТ

ПРЕЗИДЕНТ



EPA/VOSTOK

и декабрь что-то принципиально изменят. Если в прошлом году инфляция составила 12,9%, то в этом, как ожидается, она не дотянет и до 6%. Это не просто показатель макроэкономической устойчивости — это исторический рекорд: наиболее низкая инфляция была зафиксирована в 2011 году, и тогда она превышала 6%. Что же касается золотовалютных резервов Центрального банка, за год они увеличились почти на 20 миллиардов долларов. При этом в 2015–2016 годах общий капитал банковской системы удалось пополнить на 827 миллиарда рублей, что позволило финансовым учреждениям существенно нарастить

кредитование реального сектора экономики. Общий итог — прибыль банковского сектора увеличилась за год почти в четыре раза.

Всё это выглядит весьма неплохо (напомним, кстати, что президент поставил перед правительством задачу в обозримом будущем выйти на инфляционный показатель в 4%), но не решает главной проблемы: в наступающем году экономика, очевидно, выйдет в плюс, но рост на 1–2% в год российское государство устроить не может. Необходимо выйти на уровень годового прироста как минимум в 4–5%, в противном случае те задачи, которые Владимир Путин ставил

перед собой и всем государственным аппаратом, говоря о России будущего, решить не удастся, и мы задержимся в отстающих если не навсегда, то очень надолго. Меж тем, Россия и ее граждане не заслуживают заурядного экономического завтра, они заслуживают гораздо большего — такова принципиальная позиция президента страны. «Если мы не решим базовые проблемы российской экономики, не запустим в полную силу новые факторы роста, то на годы можем зависнуть возле нулевой отметки, и значит, нам придется постоянно ужиматься, экономить, откладывать на потом свое развитие», — предупредил он.

Президент России Владимир Путин на совещании с руководством Министерства обороны РФ и представителями оборонно-промышленного комплекса страны



ТАСС

С другой стороны, стоит порадоваться уже тому, что катастрофы не произошло и большой (то есть российская экономика) скорее жив, чем мертв, ведь значительная часть «лекарств», выписанных ему властями, действительно произвели эффект. В частности, чрезвычайно важную роль сыграли программы поддержки ряда отраслей промышленности и жилищного рынка. В прошлом году было введено в строй более 85 миллионов квадратных метров жилья, что стало абсолютным рекордом за всю российскую историю. Если в автопроме в целом некоторое снижение все еще сохраняется, то грузовые автомобили дали прирост в 14,7%, лёгкие коммерческие – 2,9%, а автобусы – более трети, 35,1%. Рост примерно на четверть продемонстрировали также железнодорожное машиностроение и оборудование для сельского хозяйства. По секторам наилучшие показатели у химической промышленности, у военно-промышленного комплекса

(общий рост 10,1% при улучшении производительности труда на 9,8%) и, разумеется, у сельского хозяйства. В 2016-м Россия вернула себе статус главной мировой «кормилицы», то бишь рекордсмена по экспорту зерновых, а общая ожидаемая прибыль от продажи продукции АПК за рубеж за год должна выйти на отметку в 16,9 миллиарда долларов. «В стране наметился рост промышленного производства, небольшой, но тенденция позитивная – безусловно, её нужно будет сохранить. И мы продолжим оказывать адресное содействие тем отраслям экономики, которые пока сталкиваются с негативной конъюнктурой», – пообещал глава государства.

Всё это – уже имеющиеся точки роста. Но их должно стать гораздо больше. «Мы уже целенаправленно меняем структуру экономики, обновляем существующие отрасли и формируем новые, создаем современные компании, способные работать на мировых рынках. Нужно продолжить

идти в этом направлении системно и наступательно. Необходимы не абстрактные сценарии, в которых от нас мало что зависит, а профессиональный, выверенный прогноз развития. Надо четко определить, какой вклад в экономический рост внесут улучшение делового климата, запуск крупных инвестиционных проектов, наращивание несырьевого экспорта, поддержка малого и среднего бизнеса», – резюмировал президент и поручил правительству в партнерстве с бизнес-сообществом разработать предметный план действий, рассчитанный до 2025 года. Уже на рубеже 2019–2020 годов темпы экономического роста России должны быть выше мировых.

РАЗВОРОТ НА ВОСТОК

В зарубежных СМИ нередко можно встретить утверждения, будто после резкого обострения отношений с Западом Россия повернулась в сторону Китая и других крупных эконо-

мик азиатского региона, найдя в них альтернативу и утешение. Это, мягко говоря, не совсем так. Развитие отношений Москвы и Пекина шло по нарастающей начиная с середины 1990-х годов, и задолго до украинского кризиса их уровень был признан обеими сторонами беспрецедентным. По сути, РФ и КНР являются стратегическими союзниками уже довольно давно, но теперь рассматривают свою кооперацию в контексте судьбы всего мира. В рамках уже цитированного выше Послания Владимир Путин подтвердил это в очередной раз: «В нынешних непростых условиях одним из ключевых факторов обеспечения глобальной и региональной стабильности стало российско-китайское всеобъемлющее партнерство и стратегическое сотрудничество. Оно служит образцом отношений миропорядка, построенного не на идее доминирования одной страны, какой бы сильной она ни была, а на гармоничном учете интересов всех государств. Сегодня Китай выходит на позицию крупнейшей экономики мира, и очень важно, что с каждым годом наша взаимовыгодная кооперация пополняется новыми масштабными проектами в разных областях: в торговле, в инвестициях, энергетике, высоких технологиях».

Таким образом, активность России на восточном направлении продиктована отнюдь не конъюнктурными соображениями текущего дня, не охлаждением отношений с США или ЕС, а долгосрочными национальными интересами и общими тенденциями мирового развития. При этом, начав играть в регионе и в мире в целом более значимую роль, Россия оказалась втянута в сложный клубок противоречий, по отношению к которому пока старается занимать нейтральную позицию. Впрочем, не настолько, чтобы лукавить. Так, накануне визита в Японию, впоследствии названного японским правительством историческим, Владимир Путин встретился с журналистами принимающей стороны. После вопроса о перспективах

российско-японских отношений, которые президент РФ оценивает как многообещающие, у главы государства прямо спросили: действительно ли главным партнером России является Китай, усиление которого в Японии воспринимается как главная угроза национальным интересам и безопасности. И хотя от визита в Токио ждали очень многого, оторваться от друга, являющегося для японцев врагом, глава российского государства не стал: «Так и есть, конечно. У нас с Китаем самый большой торговый оборот. У нас крупные совместные проекты, которые мы осуществляем в сфере атомной энергетики, в логистике, в машиностроении, в торговле в целом, в авиастроении. Мы думаем о возможном сотрудничестве и сотрудничаем в космосе. Но и уровень политического доверия у нас очень большой. У нас близкие позиции по основным международным проблемам или даже, как дипломаты говорят, эти мнения совпадают. У нас очень тесные гуманитарные образовательные, региональные контакты, молодежные обмены очень большие, и они всё развиваются и развиваются. Поэтому мы с полным основанием можем говорить, и я отмечаю это с большим удовлетворением, что с Китаем у нас сложились по-настоящему дружеские отношения, и в очень многих ключевых направлениях, без всякого преувеличения, отношения, которые носят стратегический характер. Как мы говорим, стратегический характер привилегированного партнерства».

Как говорится, честность — лучшая политика. Хотя Токио ждет от Москвы в первую очередь содействия в деле обеспечения регионального баланса сил (то есть сдерживания КНР), визит Владимира Путина в Японию прошел чрезвычайно удачно. И, помимо символических дружественных жестов (например, проведение перекрестного года культуры в 2018-м), принес ряд конкретных контрактов, политических соглашений и принципиальное решение начать консультации о совместной

«Необходимо спокойно, достойно и эффективно обустроить свою страну, не разрывая связь с партнёрами, но и не давая вести себя с нами пренебрежительно или менторски. Российское общество должно консолидироваться и мобилизоваться, но не для войн и конфликтов, не для противостояния, а для упорного труда для России и во имя России»

хозяйственной деятельности на Курильских островах. Подробнее данный вопрос, как и вопрос китайско-японских противоречий, рассмотрен в отдельном материале данного номера издания «ВВП». В целом же масштаб планов России на регион Восточной и Юго-Восточной Азии хорошо отражен в итогах саммита АСЕАН, состоявшегося в Сочи в мае, и сентябрьского саммита «Большой двадцатки» в китайском Ханчжоу.

Также отметим, что в новом году особое внимание стоит уделить взаимоотношениям России и Филиппин. Еще недавно Филиппины были одним из форпостов США в регионе и верным военным союзником Вашингтона. Однако новый президент этой страны Родриго Дутерте уже не раз заявлял, что хотел бы попроситься с американцами, партнерство с которыми воспринимается им как обуза, в пользу стратегического союза с Россией и Китаем. Первая личная встреча Путина и Дутерте уже состоялась, стороны разо-

шлись, весьма довольные друг другом, и в 2017-м филиппинский лидер должен посетить Москву. Крупный контракт с Манилой на поставку оружия — это меньшее из того, на что теперь можно рассчитывать.

ВОЙНА С ТЕРРОРОМ

На протяжении всего года в Сирии продолжалась гражданская война, которую теперь корректнее называть войной с терроризмом. Как известно, начиная с 2015-го российские ВКС принимают в этой войне непосредственное участие. Промежуточные итоги Владимир Путин подвел еще в мае: благодаря российской авиации, поразившей более 30 тысяч целей ИГИЛ (группировка, запрещенная в России) и других бандформирований, сирийским правительственным войскам удалось освободить от террористов более пятисот населенных пунктов. А к концу этого года после пяти лет позиционного противостояния был освобожден Алеппо — крупнейший город Сирии, затянувшуюся битву за который часто сравнивали со Сталинградской.

Нужно понимать, что российское участие в сирийском конфликте не ограничивается применением авиации и стрельбами с военных судов и субмарин, которые находятся в средиземноморской и каспийской акваториях. Во-первых, необходимо упомянуть российских военных советников, работающих с элитными частями сирийской армии. Характер сирийской войны таков, что многие локальные оборонительные и наступательные операции ведутся силами местного ополчения, а вот тактико-стратегические операции от фронта к фронту выполняются силами именно элитных частей, демонстрирующих высокую мобильность. Именно их стали подтягивать российские военные инструкторы, так как в ряде случаев сирийская военная наука застыла на уровне 1980-х годов, — и это принесло действительно впечатляющие результаты. Во-вторых, принци-

пиально значимую роль играет Центр по примирению враждующих сторон в Сирии, основателем которого стала РФ. На него возложены не только гуманитарные, но и дипломатические обязанности — война с террористическими бандами рано или поздно закончится, но контуры будущего мира необходимо определять уже сейчас. Успехи опять же налицо: многие населенные пункты, еще недавно охваченные войной, теперь вернулись к мирной жизни. И не потому, что всех сторонников оппозиции президента Асада «зачистили» (такой метод работы адекватен только в отношении террористов). Речь идет именно о дипломатических победах и примирении оппозиционных групп с Дамаском (часто — при непосредственном участии российского Центра).

Важные последствия для Сирии имело и примирение Москвы с Анкарой, из-за сирийской войны же и поссорившихся: президент Реджеп Тайип Эрдоган является горячим сторонником свержения Башара Асада, ввиду чего турки снабжали сразу несколько противостоящих Дамаску группировок. Сейчас войска Турции находятся в САР, где их целью являются не только и не столько террористические банды, сколько курды, также воюющие против ИГИЛ. Конфликт турок и курдов имеет, мягко выражаясь, богатую предысторию, но тот факт, что сирийская и турецкая армии, находящиеся сейчас в опасной близости, так и не вступили в прямой военный конфликт друг с другом, — безусловная заслуга российской дипломатии и лично Владимира Путина как посредника между Эрдоганом и Асадом.

И еще один важный момент. Хотя сирийскую кампанию нужно рассматривать прежде всего в контексте глобальной безопасности и борьбы с международным терроризмом, она внесла свой вклад и в модернизацию российских вооруженных сил, ведущуюся с того момента, как Владимир Путин впервые стал президентом страны. «Эффективность и высокое

качество российского оружия наглядно продемонстрировано в Сирии. ВКС РФ и Военно-морской флот это самым наилучшим образом нам показали. Но операция в Сирии выявила определенные проблемы и недостатки. По каждому проблемному вопросу должно быть проведено самое тщательное расследование. Это позволит скорректировать дальнейшее направление развития и совершенствования образцов военной техники», — подчеркнул президент в ходе одного из совещаний с военными и руководителями российского ОПК. Со своей стороны, глава Минобороны Сергей Шойгу отдал должное тому опыту, которые получили российские военные от участия в стрельбах в боевых условиях с использованием вооружений высокой дальности, включая новейшие ракеты Х-101.

АДАПТАЦИЯ КРЫМА

На протяжении года Владимир Путин неоднократно посещал Крым, воссоединение с которым в 2014 году стало, безусловно, одним из главных событий во всей новейшей истории России. «Ощущение, что Крым жил в состоянии бедного родственника, отсюда запущенная инфраструктура», — заметил президент в ходе одного из таких визитов. Действительно, большинство проблем, которые возникают на полуострове, достались ему в наследство от Украины, включая коррупционную ментальность чиновничества. Поэтому ни в одном другом регионе России ротация кадров не происходит сейчас столь активно — с регулярными отставками и уголовными делами.

Другая часть проблем полуострова имеет полностью искусственное происхождение, но тоже замыкается на Украине. Киев организовал водную блокаду региона, перекрыв Северо-Крымский канал, что привело в упадок влаголюбивые сельскохозяйственные культуры. За ней последовала блокада торговая, навредившая лишь самой Украине, и самая непри-



Президент РФ Владимир Путин во время осмотра строящегося транспортного перехода через Керченский пролив

ятная — энергетическая. Но крымчане и стоящая за ними Россия справились. В рекордные сроки из Краснодарского края по дну Керченского пролива был переброшен энергомоет, причем запуск каждой из четырех веток лично контролировал глава государства. Строительство моста через Керченский пролив, который свяжет полуостров с материковой Россией, ведется с опережением графика, и в итоге этот транспортный переход станет самым протяженным в России — его длина почти 19 километров. Также запланировано строительство новой федеральной трассы «Таврида» из Керчи в Севастополь протяженностью почти 300 километров.

Бурными темпами развивается виноградарство и садоводство — отрасли, которые в украинские времена были практически уничтожены. Уже модернизированы городские и республиканские больницы, которые оснастили современным медицинским оборудованием. В селах строятся но-

вые фельдшерско-акушерские пункты и школы. Активно ремонтируются дороги, правда, многие недовольны темпами и качеством работ — и после каждой новой проверки в отставку уходит очередной чиновник. Всего на общее развитие региона (то есть за вычетом крупных федеральных проектов вроде того же Керченского моста) правительство выделило до 2020 года 700 миллиардов рублей.

«Считаю, что Крым может быть и сегодня уникальным мерилom, может и сегодня сыграть уникальную объединяющую роль для России, став своего рода историческим, духовным источником, еще одной линией примирения как красных, так и белых. Нужна культурная, историческая терапия. Чем чреват национальный раскол, мы видим сегодня на Украине. Страна погружилась в кровавый хаос», — сказал как-то Путин. И действительно — феноменальный уровень поддержки, которые оказали властям граждане РФ, теперь принято называть «крымским

компромиссом». Народ сплотился ради своих, и вместе мы выстояли. А уж коли получилось в Крыму, получится и в депрессивных регионах большой России. Случайно или нет, но именно в ходе поездки на полуостров Владимир Путин произнес фразу, во многом определяющую нынешнюю политику российского государства: «Независимо от внешнеполитической и внешнеэкономической конъюнктуры сейчас для России главное — это внутренние дела, цели и задачи, которые ставят граждане России... Нужно сконцентрироваться на решении национальных проблем. Необходимо спокойно, достойно и эффективно обустроить свою страну, не отгораживаясь от внешнего мира, не разрывая связь с партнёрами, но и не давая вести себя с нами пренебрежительно или менторски. Российское общество должно консолидироваться и мобилизоваться, но не для войн и конфликтов, не для противостояния, а для упорного труда для России и во имя России».

ШЕСТЬ ГЛАВНЫХ ТЕЗИСОВ ПОСЛАНИЯ ПРЕЗИДЕНТА

ВЛАДИМИР ПУТИН ОГЛАСИЛ СВОЕ ТРИНАДЦАТОЕ ПОСЛАНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ

Уже подсчитано, что чаще всего в президентском Послании, если вычесть предлоги и союзы, повторялись такие слова, как «должны», «нужно», «прошу», «предлагаю», а также «развитие». Уже из этого легко вычленишь суть, особенно если отталкиваться от текущей обстановки: выступление было предметным и содержало множество практических предложений.

При этом оно стало и одним из самых ожидаемых, поскольку подводит черту под тем, что грамотнее назвать «политическим сезоном», но лучше все-таки — «эпохой». Закончен внутривластный кризис, без проблем и скандалов, с триумфальным для партии власти результатом избран новый состав Госдумы. Налицо «патриотический компромисс» в обществе, в стадии усиления находится политика централизации элит — по подозрению в коррупции арестовывают высокопоставленных силовиков, губернаторов и даже министров, что для РФ вообще беспрецедентно. Сирийская армия взяла Алеппо, избран новый президент США, идет брожение в странах Евросоюза с перспективами возвышения лояльных к России политиков, а значит, конфликт Москвы с Западом скоро перейдет если не в стадию «разрядки», то как минимум выйдет из острой фазы. Наконец, экономика уперлась в «дно» кризиса, начинает радовать отдельными показателями, но пока не оттолкнулась от этого «дна». Потому — «развитие», причем «устойчивое». В воздухе витает чувство, что худшее уже позади,

но от этого запрос и общества, и элит на движение вперед только вырос. От главы государства ждали конкретики, и он эту конкретику дал.

Учитывая объем и разнонаправленность Послания, издание «ВВП» выбрало шесть тезисов, который оказались нам важнейшими. Три из них касаются экономики, еще три — социальной сферы. При этом акцент в каждом случае сделан именно на практические предложения и требования главы государства.

ТЕЗИС ПЕРВЫЙ: НЕОБХОДИМОСТЬ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Разговор об экономике президент начал с того, что перечислил отрасли, позволившие остановить падение ВВП и выйти на некоторый рост уже в следующем году. Это, к примеру, сельское хозяйство, химическая промышленность, IT-сфера, ВПК, но успех в каждом случае объясняется разными причинами — от ослабления рубля до спецпрограммы поддержки. За год АПК принес на внешнем рынке 16,2 млрд долларов, ОПК — 14,5 млрд, информационные технологии — 7 млрд. Логика проста: если уж речь идет о точках роста экономики, поддерживать и развивать надо то, что демонстрирует положительную динамику уже сейчас. Поэтому Путин упомянул кредитную помощь аграриям (цель — полностью обеспечить РФ собственными продуктами уже к 2020 году, при том что крупным экспортером по отдельным позициям стра-

на является уже сейчас), льготы по страховым взносам для IT-компаний и докапитализацию на 20 млрд рублей Фонда развития промышленности с целью дальнейшей поддержки импортозамещения. Что до ОПК, наказ тот же — увеличение количества гражданской продукции как залог научно-технического прорыва. Впрочем, об этом президент говорил уже не раз.

В любом случае стране придется «запустить в полную силу» и новые факторы экономического роста, «иначе нам придется затянуть пояса», «зависнуть» на нулевой отметке на годы. Ведь стабилизация не является показателем «автоматического перехода к устойчивому периоду». «Российская экономика по масштабности должна соответствовать исторической роли государства», — подчеркнул Путин.

ТЕЗИС ВТОРОЙ: ГОСУДАРСТВО – ПАРТНЕР БИЗНЕСА

Как отметил президент, работа по укреплению сотрудничества между бизнесом, на который сделана видимая ставка в рамках диверсификации экономики, и государством проведена большая, но явно недостаточная. От правительства к середине 2016 года требуется составить перечень функций контролирующих органов, которые являются избыточными, то есть снижение количества проверок будет продолжено. Также будет продолжена политика стабильности и предсказуемости в области налогов, что крайне важно для предпринимательского планирования (особенно в РФ, где



РИА Новости

«Принципы справедливости, уважения, доверия универсальны. Мы твердо отстаиваем их – и, как видим, не без результата – на международной арене. Но в такой же степени обязаны гарантировать их реализацию внутри страны, в отношении каждого человека и всего общества»

дело часто создают с прицелом на несколько лет, а там «как получится»). Поэтому налоговая система останется неизменной до конца 2018 года, а 1 января 2019 г. заработает новая, которая также должна оставаться неизменной на длительный промежуток времени. Отдельная статья – малый бизнес: региональным банкам позволят подходить к оценке заемщиков из числа «меньшевиков» менее строго. Государство обязуется поддерживать и самозанятых людей, обвинять которых в «незаконном предпринимательстве» недопустимо, отрезал Путин (правительственные дискуссии на этот счет будоражили общественность еще совсем недавно).

«Сейчас расходы страны превышают доходы, что недопустимо в условиях борьбы за лидерство на международном рынке в качестве надежных партнеров», – напомнил президент.

И вновь подчеркнул: «Необходимо преодолеть нулевые темпы роста и уже в ближайшие годы увеличить их до уровня выше среднемировых». Требование весьма конкретное, но сложное в реализации. Скучно правительству не будет.

ТЕЗИС ТРЕТИЙ: НАУКА КАК ДВИГАТЕЛЬ РАЗВИТИЯ

Данный тезис во многом переключается с первым и вторым, но получит собственную фундаментальную базу – «Стратегию научно-технологического развития России», указ о составлении которой уже подписан. «Необходимо сосредоточиться на направлениях, где накапливается мощный технологический потенциал будущего, а это цифровые, другие так называемые сквозные технологии, которые сегодня определяют облик

«Смысл всей нашей политики – сбережение людей, умножение человеческого капитала как главного богатства России. Поэтому наши усилия направлены на поддержку традиционных ценностей и семьи, на демографические программы, улучшение экологии, здоровья людей, развитие образования и культуры»



ТАСС

всех сфер жизни. Страны, которые смогут их генерировать, будут иметь долгосрочное преимущество, возможность получать громадную технологическую ренту. Те, кто этого не сделает, окажутся в зависимом, уязвимом положении», — предупредил президент.

Не допустить попадания России в число последних и призвана «Стратегия» — документ максимально практичный. Уже понятно, что она коснется поддержки образования (в первую очередь инженерного, технического и IT), адресного распределения грантов для исследователей и исследований, еще более динамичной кооперации государства и бизнеса (в плане науки Кремль рассчитывает именно на частно-государственное партнерство), попыток вернуть в Россию некоторых ученых, уехавших за рубеж, — и многого другого. Величие страны должно

и может проявляться во многом, но именно научно-техническое величие имеет принципиальную политическую, экономическую и даже идеологическую значимость.

При этом любая наука начинается со школы, и о среднем образовании глава государства в этот раз говорил особенно много, но опять же предметно. Были упомянуты ликвидация третьей (а затем и второй) смен в школах, развитие детских технопарков, учреждение центров поддержки одаренных учеников в регионах, внешкольные проекты в театре, кино, на телевидении, в музеях и так далее.

ТЕЗИС ЧЕТВЕРТЫЙ: В ЦЕНТРЕ ПОЛИТИКИ — ЧЕЛОВЕК

Это один из любимых тезисов президента в принципе — страна

будет богатой и счастливой только в том случае, если обеспечит гражданам широкие возможности для самореализации, «для воплощения в жизнь предпринимательских, творческих, гражданских инициатив». «Люди рассчитывают на уважение к себе, к своим правам, свободам, к своему труду, — перечислил Путин. — Любая несправедливость и неправда воспринимаются очень остро. Это вообще особенность нашей культуры. Общество решительно отвергает спесь, хамство, высокомерие и эгоизм, от кого бы все это ни исходило, и все больше ценит такие качества, как ответственность, высокая нравственность, забота об общественных интересах, готовность слышать других и уважать их мнение». Посему президент посоветовал чиновникам не прятаться от людей и их насущных



проблем, а узнавать о последних из первых рук.

Понятно, что это призыв прежде всего к элитам. Объяснение, какими они должны быть или должны стать, чтобы соответствовать запросам общества. Особо подчеркнуто: «Ни должность, ни высокие связи, ни былые заслуги не могут быть прикрытием для нечистых на руку представителей власти».

Но это, собственно, о «вершках». Вернемся к «корешкам», ради которых должны работать вершки, — к человеку и путям его реализации. Еще один важный кусок из выступления главы государства: «И в культуре, и в политике, в средствах массовой информации, и в общественной жизни, в полемике по экономическим вопросам никто не может запретить свободно мыслить и открыто выска-

зывать свою позицию». Этим Путин как бы подвел черту под громкой дискуссией о цензуре, разразившейся в последние месяцы, но тем не менее ни на секунду не забыл, что является президентом всех россиян, — не стал вставать ни на чью сторону, призвав участников культурных и идеологических конфликтов к компромиссу. С одной стороны, заметил, что жонглирование красивыми словами и рассуждения о свободе «не дают права оскорблять чувства других людей и национальные традиции». С другой, агрессивная реакция оппонентов таких культуртрегеров (тем более если она выливается в вандализм и нарушение закона) недопустима, так что «государство будет реагировать жестко».

Но опять же, как и в случае с предыдущим тезисом, всё начина-

ется со школы. Задача для учителей — «давать знания и воспитывать нравственного человека». «Каждый ребенок, подросток одарен, раскрытие его талантов — это наша с вами задача», — напомнил президент.

ТЕЗИС ПЯТЫЙ: БЕЗ ОБЩЕСТВА НЕТ ГОСУДАРСТВА

Многие отметили, что президент как никогда много говорил о волонтерах и благотворительности. Но не в контексте «просто похвалить», а с акцентом на то, что добровольцы на важных и болезненных участках государства и общества не должны оставаться без помощи этого государства. Общественную палату Путин призвал активнее поддерживать некоммерческие проекты, губер-



Директор Федеральной службы войск национальной гвардии РФ, главнокомандующий войсками национальной гвардии РФ Виктор Золотов перед выступлением Президента РФ В.В.Путина с ежегодным Посланием к Федеральному Собранию РФ в Кремле

ТАСС

наторов — распределять средства в пользу социально ориентированных НКО. «Не отдавать по привычке, по накатанной предпосылке исключительно казенным структурам, а по максимуму привлекать к исполнению социальных услуг и некоммерческие организации», — призвал он. Таким образом, если в развитии экономических проектов ставка сделана на частно-государственное партнерство, то для совершенствования законодательной базы и улучшения жизни людей необходима кооперация государства с активной частью общества. Это — «общее дело».

Но если государство по определению контролирует общество (иногда — во вред последнему), то контроль «снизу вверх» развит в России хуже, хотя о его значимости и благотворности расскажет любой учебник по политологии и социологии. Другое дело, что в этом смысле у президента есть испытанный и эффективный

инструмент — Общероссийский народный фронт, активисты которого нередко вступают в конфликты с региональными властями. Перед ОНФ в Послании была поставлена четкая задача: «организовать эффективный контроль и с его помощью добиваться конкретного результата» при освоении регионами дополнительных средств (20 млрд рублей), выделенных на благоустройство. А обращаясь уже не только к ОНФ, но и к гражданскому обществу в целом, Путин попросил подключаться к решению таких вопросов, как «совершенствование природоохранного законодательства, сохранение редких видов животных и растений, создание гуманной системы обращения с бездомными животными». «Объявленный Годом экологии 2017-й должен стать не формальным мероприятием, а возможностью сделать наши города и поселки более комфортными для жизни — ликвидировать

свалки, привести в порядок реки и озера», — подытожил он.

ТЕЗИС ШЕСТОЙ: СБЕРЕЖЕНИЕ НАЦИИ

Человек сверхценен не только потому, что его потенциал полезен государству. И не потому, что внутренняя политика страны, как уже сказано выше, должна базироваться на партнерстве государства и общества. Он и его жизнь ценны сами по себе — и ничего более ценного для власти быть не может. «Смысл всей нашей политики — сбережение людей, умножение человеческого капитала как главного богатства России. Поэтому наши усилия направлены на поддержку традиционных ценностей и семьи, на демографические программы, улучшение экологии, здоровья людей, развитие образования и культуры», — напомнил Путин. Это в совокупности. Но в первую очередь



РИАНовости

«И в культуре, и в политике, в средствах массовой информации, и в общественной жизни, в полемике по экономическим вопросам никто не может запретить свободно мыслить и открыто высказывать свою позицию»

вопрос «сбережения людей» упирается в качество и доступность медицины, и в этом смысле России, мягко говоря, есть к чему стремиться, даже несмотря на то, что количество получающих высокотехнологичную медицинскую помощь за 11 лет выросло в 15 раз.

Главными проблемами в сфере здравоохранения президент назвал перегруженность медиков, безразличное отношение к пациентам и недостаток квалификации для работы на современном оборудовании. В плане конкретики, помимо дополнительного финансирования (оно нужно всем, это базовый инструмент господдержки), Путин призвал освободить врачей от бюрократической рутины, повысить квалификацию работников здравоохранения, жестко контролировать производство и продажу лекарств (это, кстати, еще одна экономическая ставка в плане развития), а также развивать телемеди-

цину, то есть систему консультаций со специалистом через интернет, что особенно актуально для труднодоступных уголков страны, где интернет, скорее всего, есть (уровень развития связи — это то, чем Россия может гордиться).

В качестве постскриптума стоит привести следующее высказывание президента, которое в равной степени относится ко всем шести тезисам, подчеркивает важнейшее и остается бесспорным: «Граждане объединились вокруг патриотических ценностей не потому, что всем довольны, что их все устраивает. Нет, трудностей и проблем сейчас хватает. Но есть понимание их причин, а главное — уверенность, что вместе мы их обязательно преодолеем. Готовность работать ради России, сердечная, искренняя забота о ней — вот что лежит в основе этого объединения».

Алексей ЕЛЬЦОВ

В Послании Федеральному Собранию Владимир Путин подвел некоторые итоги реализации своей политической стратегии, успехи которой представляются достаточно очевидными. «Граждане объединились — и мы это видим, надо сказать спасибо за это нашим гражданам — вокруг патриотических ценностей не потому, что всем довольны, что всё их устраивает, — отметил он, говоря о консолидации российского общества в сложившихся непростых условиях. — Нет, трудностей и проблем сейчас хватает. Но есть понимание их причин, а главное — уверенность, что вместе мы их обязательно преодолеем. Готовность работать ради России, сердечная, искренняя забота о ней — вот что лежит в основе этого объединения».

Одна из ключевых мыслей, заложенных в Послании — четкая связь, перекличка между приоритетами внешней и внутренней политики. «Принципы справедливости, уважения и доверия универсальны. Мы твердо отстаиваем их — и, как видим, не без результата — на международной арене, — перекидывает мостик глава государства. — Но в такой же степени обязаны гарантировать их реализацию внутри страны, в отношении каждого человека и всего общества».

Именно исходя из соображений общности повестки в стране и в мире мы и выстроили нынешнюю главную тему номера, посвященную итогам уходящего непростого года.

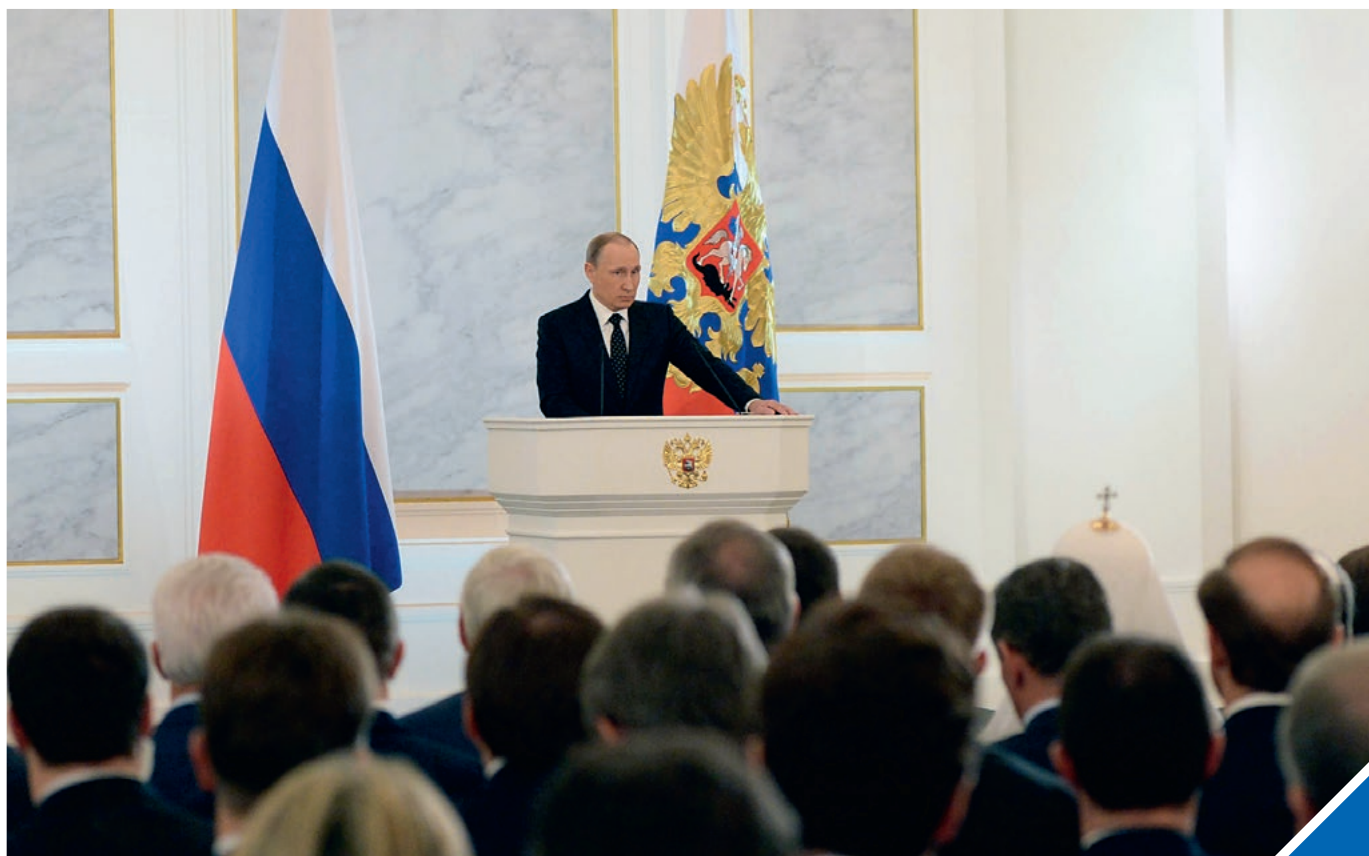
Значительные геополитические успехи Москвы за прошедший год во многом объясняются принципами, на которых базируется отечественная внешняя политика. Мы не ищем врагов, мы готовы к конструктивному сотрудничеству с любимыми партнерами. Разумеется, не в ущерб собственным интересам, собственному суверенитету. «В отличие от некоторых зарубежных коллег, которые видят в России противника, мы не ищем и никогда не искали врагов. Нам нужны друзья», — говорит президент. Однако при этом подчеркивает: «Но мы

ГЛАВНАЯ ТЕМА
ОТ СТАБИЛИЗАЦИИ — К РОСТУ

ПЕРЕКЛИЧКА ПРИОРИТЕТОВ



**ПО СЛОВАМ ВЛАДИМИРА ПУТИНА, МЫ ПРОСТО НЕ МОЖЕМ СЕБЕ
ПОЗВОЛИТЬ ОТКЛАДЫВАТЬ НА ПОТОМ СВОЁ РАЗВИТИЕ**



РИА Новости

не допустим ущемления своих интересов, пренебрежения ими».

И здесь мы снова видим переход к перекличке дел в стране и мире. Причем на сей раз речь уже идет о таких вполне конкретных и напрямую затрагивающих каждого вещах, как проблемы развития экономики. «Два года назад мы столкнулись с серьёзными экономическими вызовами, с неблагоприятной конъюнктурой на мировых рынках, с санкциями, которыми нас пытались заставить плясать под чужую дудку, как у нас говорят в народе, пренебречь своими фундаментальными национальными интересами, — перечисляет Владимир Путин. — Од-

нако, повторю, главные причины торможения экономики кроются прежде всего в наших внутренних проблема».

Наряду с успехами внешнеполитической стратегии России, налицо и успехи в реализации стратегии внутривнутриполитической и социально-экономической. «Сейчас спад в реальном секторе прекратился, намечился даже небольшой промышленный рост», — вот, возможно, ключевой тезис Послания президента.

Что, собственно, подтверждает и следующий пассаж, который подчеркивает определенную смену парадигмы: пресловутая «стабильность» перестает быть ключевым словом, уступая место

таким понятиям, как развитие, рост, подъем. «Однако хочу подчеркнуть: стабилизация не означает автоматического перехода к устойчивому подъёму. Если мы не решим базовые проблемы российской экономики, не запустим в полную силу новые факторы роста, то на годы можем зависнуть возле нулевой отметки, и, значит, нам придётся постоянно ужиматься, экономить, откладывать на потом своё развитие» — уверен Владимир Путин. «Такого мы себе позволить не можем», — резюмирует глава государства.

Редакция издания «ВВП»

ГОД БОЛЬШИХ СОБЫТИЙ ВСТРЕЧАЕТ ГОД БОЛЬШИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

**УХОДЯЩИЙ 2016-Й СТАЛ ГОДОМ ИСТОРИЧЕСКИХ ПЕРЕМЕН И В МИРЕ В ЦЕЛОМ,
И В РОССИИ В ЧАСТНОСТИ**

Многие говорят, что в уходящем году России откровенно везло. Это не совсем так, ведь «везение» во многом было запрограммировано стратегической политикой Кремля и теми силами, которые пришлось потратить ради сохранения в стране экономической и политической стабильности. Но гораздо важнее, продолжит ли удача улыбаться нам и в будущем: наступающий 2017-й будет богат на важные события и щедрые возможности, которые никак нельзя упускать.

ПУТИН НАЧИНАЕТ И ВЫИГРЫВАЕТ

Уходящий год войдет в историю двумя полноценными мировыми сенсациями — Брекситом и победой Дональда Трампа на президентских выборах в США. Оба события, случившиеся в двух ключевых странах англосаксонского мира, стали полной неожиданностью для глобальной элиты, которая одновременно является и важнейшей составляющей национальных элит этих стран. А ведь в реальности триумф и сторонников выхода Великобритании из ЕС, и внесистемного республиканца Трампа объясняется в первую очередь растущими претензиями народных масс к политике истеблишмента, и уж эту-то тенденцию

правлящий класс должен был хотя бы уловить.

Но, как продемонстрировал 2016 год, главной проблемой западного истеблишмента как раз и стало то, что помешало ему почувствовать происходящее в собственных государствах, — отрыв от национальной почвы, от интересов собственных наций. То есть не просто классический отрыв верхов от низов, элиты от народа, но и денационализация — потеря правящими кругами национального чувства. В этих обстоятельствах истеблишмент по определению не мог заметить растущего недовольства, ведь у него с массами разные ценности, разные жизненные установки, даже разные языки. Ропот общества собирались купировать с помощью различных манипулятивных технологий — информационных, пропагандистских, выборных. Но ничто не сработало, и в выигрыше оказалась та часть элиты, которая сумела уловить и оседлать протестные настроения.

Впрочем, проигравшее большинство истеблишмента не собирается просто так подстраиваться под победителей, и уж тем более соглашаться со сменой курса. О мирном отказе от атлантической глобализации, главными двигателями которой являются США и Великобритания, и речи идти не может — предстоит серьезнейшая внутриэлитная борьба меж-

ду сторонниками «глобального контроля» и «наднационального управления» и их противниками, настроенными на отказ от уже фактически провалившихся атлантических планов и делающими ставку на сохранение и укрепление национальных государств.

Вторые (то есть условные «изоляционисты») становятся для России естественными ситуационными союзниками — в том смысле, что на данном историческом этапе наши цели совпадают. Это не отменяет глобальных противоречий между англосаксонскими странами и Россией, но увеличивает шансы на менее конфликтную смену матрицы международных отношений. Геополитические цели России не меняются, но игра становится еще более сложной и тонкой, многоуровневой и быстрой. Наша страна существенно увеличила свой международный вес в последние пять лет — и теперь нам нужно закрепиться на достигнутом уровне.

Необходимо понимать, что Россия бросила открытый вызов однополярному миру, а после неприемлемого для него воссоединения с Крымом выстояла под ударами санкций. Это ускорило работу по подталкиванию всех недовольных американской гегемонией к построению новой системы международных отношений, и теперь Москва играет все более значимую роль в «большой игре» в разных



РИА Новости

регионах мира. Уже в 2015 году США убедились в том, что попытка блокады России провалилась, более того, Россия не готова идти на уступки ради «примирения». А когда осенью 2015-го наша страна начала военную операцию в Сирии, стало понятно, что Владимир Путин переходит в геополитическое наступление, главная цель которого — продемонстрировать всему миру, что отныне вопросы войны и мира будут решать не только Вашингтон и Брюссель. Россия последовательно перехватывала инициативу у уходящего гегемона — и именно это должно было произвести на мировое сообщество основное впечатление.

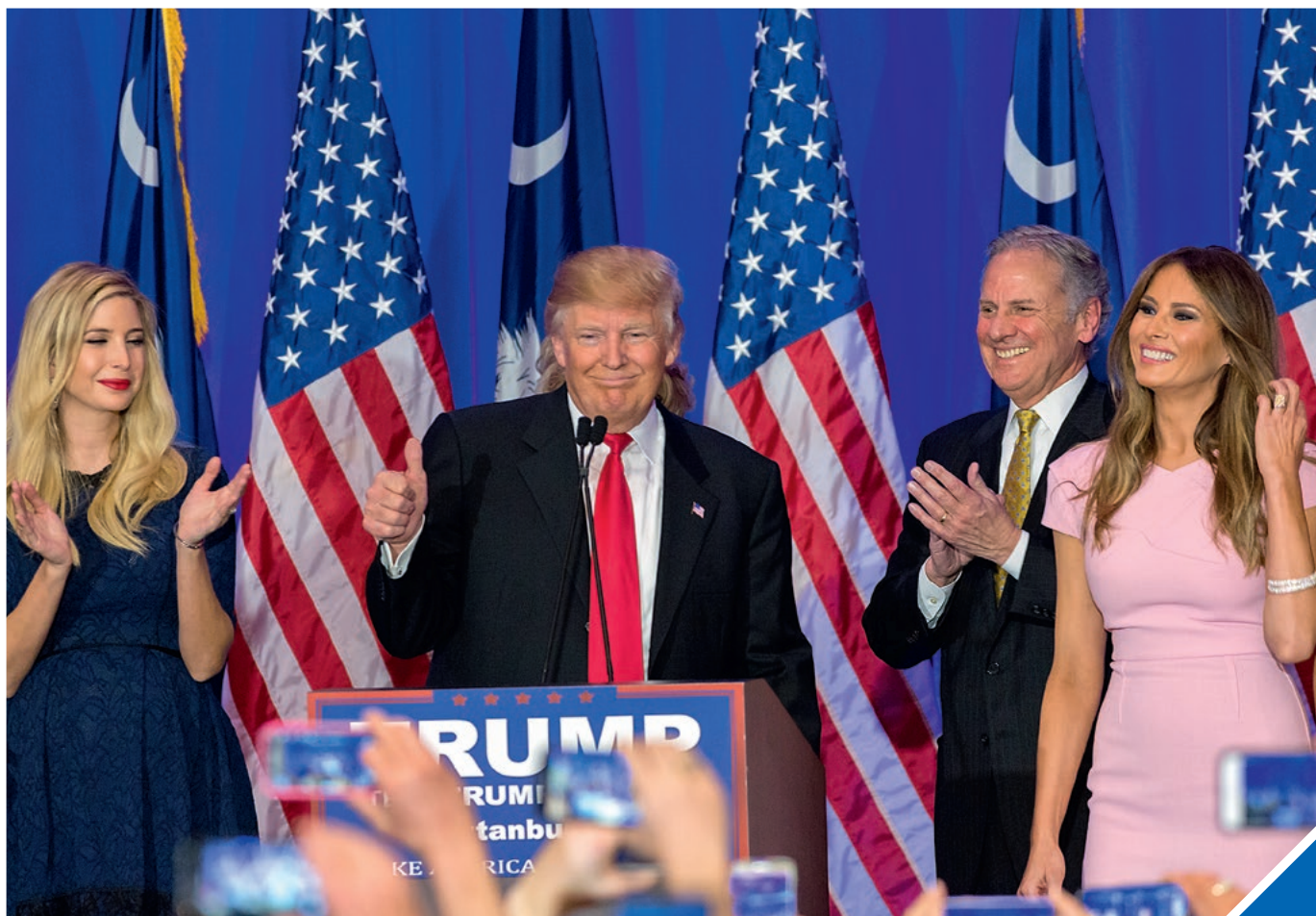
Так и произошло. В уходящем 2016 году Россия стала «делать игру» — не только в Сирии, но и на всем Ближнем Востоке, где прак-

тически все страны, включая недавних американских союзников, стали искать пути сближения с Москвой.

В Европе, находящейся под американским давлением и вынужденной сохранять антироссийские санкции, тоже росло недовольство атлантическим диктатом, что дополнительно способствовало росту популярности евроскептиков, антиатлантистов, националистов и антиэлитных настроений в целом. В стремлении опорочить контрэлиты их стали называть «пророссийскими» и «пропутинскими» — и тут же выяснилось, что это несколько их не дискредитирует, скорее наоборот. Именно это показал Брексит, но в еще большей степени — американские выборы.

Сама по себе демонизация России, многократно усиленная в

ходе президентской кампании в США, была и беспрецедентна, и показательна. Стремясь утопить Дональда Трампа, изначально говорившего о необходимости «поладить с Путиным», из Москвы слепили опасную угрозу американской безопасности и свободам. Якобы она манипулирует Трампом, вмешивается в выборы, взламывает почту Клинтон и базы данных избирателей. То есть американские СМИ и политики говорили о России так, как никогда еще в истории США не говорили ни об одной иностранной державе. Россию сделали едва ли не всеисильной, но когда это не сработало против Трампа, получилось, что американский истеблишмент добровольно провел пиар-кампанию в пользу России и Путина. От Латинской Америки до Юго-Восточной Азии люди слуша-



ЕРАVOSTOK

ли Обаму и Клинтон и думали — надо же, сама Америка ничего не может противопоставить России, которую еще вчера объявляла региональной державой и хотела изолировать.

Таким образом, в зеркале западных СМИ Владимир Путин в 2016 году окончательно обрел черты самого влиятельного человека планеты, который едва ли не вершит судьбы мира — воюет в Сирии, вмешивается в американские выборы, становится кумиром для консерваторов Европы. Действительно, все большее число оппозиционных европейских политиков в минувшем году говорило о необходимости восстановить отношения с Россией, но и среди действующих глав государств и председателей правительств таких хватало (правда, при этом они понимают, что от их голоса в ЕС мало что зависит).

А уж представители радикальной (в понимании официоза) оппозиции и вовсе называли Путина образцом для подражания и ставили его в пример руководителям своих стран: смотрите, как он защищает интересы своей страны, в то время как вы служите наднациональным силам.

СТРАНА И МИР

В минувшем году продолжался и восточный разворот России — дальнейшее сближение с Китаем, наращивание сотрудничества с ШОС, где запустили процедуру приема Индии и Пакистана, приезд в Москву лидеров стран Юго-Восточной Азии из АСЕАН. Москва не забывала и о Латинской Америке, отношения с которой в последние годы находятся на подъеме, в том числе и благодаря работе через БРИКС

с Бразилией. И хотя в Бразилии и Аргентине партии, настроенные на сближение с Россией, за последний год потеряли власть, отношения с этими странами все равно вышли на тот уровень, на котором они зависят от изменений во внутривнутриполитической ситуации гораздо меньше, чем еще несколько лет назад.

Таким образом, по итогам 2016 года Россия оказалась в довольно неплохом положении. При том что западные санкции продолжают оказывать негативное воздействие на наш финансовый сектор и, следовательно, на экономику, в которой только-только прекратилось падение. При том что все еще держатся достаточно низкие цены на нефть, газ и основные статьи нашего экспорта. При том что в борьбе за Украину наступила некоторая пауза, а отношения со странами Европы «подвешены» как в эко-

Строй, сложившийся к началу XXI века, был существенно видоизменен Владимиром Путиным в сторону большей справедливости, укрепления общества и государства, но распределение национального богатства продолжает оставаться крайне неравномерным, то есть нездоровым

номическом, так и в политическом плане.

Мы заканчиваем год в явном плюсе. Наша страна воспринимается в мире как активная, жестко отстаивающая свои интересы, наступающая, продвигающая свой план нахождения точки равновесия сил в мире через достижение нового баланса. Как держава, на которую бесполезно давить — и с которой гораздо лучше и выгоднее попробовать договориться.

Что самое важное, на Россию работает сама тенденция, то есть направление развития событий не только в мире (общее недовольство как диктатом США, так и всем ходом глобализации уже мало кто отрицает), но и на оппонировавшем нам Западе. В нашем активе то, что уже произошло (Брексит, победа Трампа), и еще в большей степени то, что только ожидается

— смена власти во Франции, испытание выборами правящей коалиции в Германии, наступление националистов, евроскептиков и других сторонников перераспределения власти от Брюсселя к национальным правительствам (таков, к примеру, Франсуа Фийон — наиболее вероятный следующий президент Франции). Все это станет большим испытанием на прочность и для Евросоюза, и для атлантического единства — и в любом случае укрепит те силы в Европе, которые настроены на восстановление нормальных отношений с Москвой.

В самой России положение дел также можно считать относительно устойчивым — в том смысле, что на фоне внешних испытаний и внутренних проблем все могло бы быть гораздо хуже. Главной внутренней проблемой остается несоответствие существующего социально-экономического строя запросам общества и ценностям русского народа. Строй, сложившийся к началу XXI века, был существенно видоизменен Владимиром Путиным в сторону большей справедливости, укрепления общества и государства, но распределение национального богатства продолжает оставаться крайне неравномерным, то есть нездоровым. Концентрация большей части собственности и доходов в руках нескольких процентов населения не позволяет стране гарантировать социальную и политическую стабильность уже в среднесрочной перспективе. Понимая это, Владимир Путин последовательно проводит политику роста доходов населения и создания нормальных условий жизни для реального российского среднего класса (включая учителей, врачей, военных, госслужащих в целом), а также обновления всех этажей управленческой элиты с целью избавления от коррупционеров. Ведь людей возмущает не только социальное неравенство, но и факторы,

его сохраняющие, — казнокрадство и незаконное обогащение части номенклатуры. Коррупционность госаппарата является как важнейшим социальным раздражителем, так и реальным препятствием для экономического роста и развития, ведь коррупционеры озабочены ростом не общего, а личного благосостояния.

В 2016-м борьба Кремля с коррупцией стала системной и более глубокой. Впервые при получении взятки был арестован с поличным губернатор — теперь уже бывший глава Кировской области Никита Белых. Впервые был задержан по обвинению в коррупции (и тоже с поличным) федеральный министр — глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев. Были проведены и знаковые аресты среди самих правоохранителей и борцов с коррупцией. Особенно стоит выделить дело сотрудников Службы собственной безопасности Следственного комитета и арест полковника Дмитрия Захарченко из знаменитого ГУЭБиПК МВД. В этом же году было заменено все руководство ключевой Службы экономической безопасности ФСБ, продолжилась жесткая политика по борьбе с отмывочными и криминальными банками. В целом «закручивание гаек» шло с постоянным, но аккуратным усилением.

ПРОГНОЗ НА 2017-Й

Наступивший год имеет для России важное символическое значение — это год столетия русской революции. То есть начала страшной смуты, уничтожившей не просто власть и изрядную часть народа, но и открывшей путь к новой социально-экономической формации — к социалистическому обществу. Сейчас, спустя 25 лет после завершения советской эпохи, наше общество так и не смогло примириться в своем отношении к событиям



ЕРА/VOSTOK

1917-го и к слову 1990-х годов. Впрочем, абсолютное большинство сходится в том, что в обоих случаях уничтожение государства стало трагедией, которой лучше бы было избежать.

Благодаря этому юбилею все то, что произойдет с Россией в наступающем 2017-м, будет рассматриваться через призму «революции и смуты», «борьбы белых и красных». Попытки раскачать ситуацию, конечно же, будут, но как трезвое состояние умов большинства, так и уверенная позиция и огромный авторитет Владимира Путина позволяют оценивать устойчивость России с оптимизмом.

При этом главные события будут происходить во внешнем мире — хотя можно ли отнести к нему Украину? Велика вероятность того, что на украинском фронте начнутся важные перемены. Как

позиция новой американской администрации (в целом, похоже, готовой признать нейтральный статус Украины, что уже является большой подвижкой), так и предстоящая смена власти во Франции и вызванное всем этим ослабление позиций атлантистов в Германии окажут деморализующее влияние на нынешнюю киевскую власть. Разочарование в «предавшем нас Западе» будет очень серьезным и приведет к обострению борьбы, что на фоне неуклонно ухудшающейся социально-экономической обстановки может вылиться в новый Майдан, то есть в новую смуту и новый переворот.

Для России это скорее выгодно, потому как новая украинская власть, кто бы ее ни сформировал, будет еще слабее нынешней. А значит, децентрализация и деинтеграция Украины, что является

необходимым этапом на пути ее возвращения в орбиту российского влияния, будут ускорены.

Существует, конечно, и небольшой риск того, что в ходе смуты к власти в Киеве придет откровенно невменяемый режим, который устроит «бросок на Донбасс». Но этот вариант все же представляется маловероятным и к тому же самоубийственным для Украины.

Особые ожидания, конечно, связаны с российско-американскими отношениями, причем этот вопрос волнует не столько российскую, сколько мировую общественность. Намерение Трампа «поладить» с Путиным дает миру шанс на ускоренное урегулирование ситуации в Сирии и Ираке и на общую разрядку мировой напряженности в целом.

США сами создали эту атмосферу, пытаюсь сначала «увести»

Американские СМИ и политики говорили о России так, как никогда еще в истории США не говорили ни об одной иностранной державе. Россию сделали едва ли не всесильной, но когда это не сработало против Трампа, получилось, что американский истеблишмент добровольно провел пиар-кампанию в пользу России и Путина

Украину, потом — устроить блокаду России в ответ на Крым, параллельно запугивая Европу «российской угрозой» для поддержания режима санкций. Так что даже простой отказ от нагнетания антироссийской истерии с их стороны предопределяет существенный прогресс. Понятно, что США в любом случае будут пытаться дорого продать Украину, не говоря уже о том, что с приходом в Белый дом Трампа настроенная на конфронтацию с Россией атлантическая элита никуда не исчезнет. Она по-прежнему будет пытаться осложнить российско-американский диалог через различные национальные и наднациональные структуры. Но точно так же понятно, что и Путин с Сергеем Лавровым, и Трамп с Рексом Тиллерсоном действительно попытаются договориться о принципиальных вещах, так что в плане

«большой игры» наступающий год обещает быть чрезвычайно интересным.

Одной из тем переговоров с Трампом станет и Европа, но есть надежда, что возобновление нормального диалога между ней и Россией произойдет в 2017 году, вне зависимости от желания США. Просто потому, что у Вашингтона уже нет ни сил, ни возможностей держать европейские страны в антироссийском фронте под лозунгом сохранения «атлантической солидарности». Это странно смотрелось и в 2016-м при администрации Барака Обамы, которая сама пыталась договориться с Россией по разным проблемам, включая сирийскую, но при этом высказывала недовольство европейскими попытками наладить отношения с Москвой. В случае же с Трампом исчезнет и американское принуждение — и антироссийская партия в ЕС, уже лишившаяся Великобритании, окажется в подвешенном состоянии. А когда в мае во Франции сменится президент, можно прогнозировать и отмену части антироссийских санкций, что будет увязано с «прогрессом» в деле выполнения минских соглашений, даже если никакого прогресса не будет.

Однако первостепенным предметом российско-американского диалога станет Сирия. И если две страны действительно начнут координировать свои усилия, то в 2017 году война на многострадальной земле Сирии и Ирака может если и не завершиться полностью, то стать гораздо менее масштабной и кровавой.

С другой стороны, весьма болезненным вопросом может стать иранский — если, конечно, Трамп сохранит свой настрой и начнет играть с соглашением по иранской ядерной программе. Впрочем, попытка вбить клин между Москвой и Тегераном не имеет шансов на

успех. В следующем году должна начаться процедура принятия Ирана в ШОС, что еще больше укрепит сотрудничество с этим важным для нас соседом.

Что касается сугубо внутрироссийских событий грядущего 2017-го, важнейшее из них в том, что экономика России наконец-то начнет расти — страна постепенно выбирается из рецессии. Дополнительный стимул этому росту может придать и вероятное увеличение цен на нефть, но лишь дополнительный — для простого выхода в плюс подорожание «черного золота» не является неременным условием. Однако ни темпы ожидающегося роста, ни сама структура экономики не удовлетворяют ни общество, ни Кремль. Понятно, что успехи АПК (включая экспорт) и ОПК (тоже с большой экспортной составляющей) подталкивают экономику вверх, но этого явно недостаточно. У нас до сих пор не выработан нормальный механизм контроля за эффективностью работы госкорпораций (то есть компаний, являющихся основой национальной экономики). У нас так и не появилось нормального кредитования малого и среднего бизнеса. У нас дорогая, недоступная для большинства ипотека. И самое главное — нет расписанной по срокам, регионам и всем отраслям экономики программы импортозамещения (от продовольствия до станкостроения).

Но в 2017-м Владимир Путин будет формулировать свою экономическую программу, с которой, очевидно, пойдет на выборы главы государства в марте 2018-го. Так что к концу следующего года мы получим полное представление не только о том, какие цели ставит перед собой президент, но и о том, как именно он предполагает их достичь.

Петр АКОПОВ



ДНО ПРОЙДЕНО

Эксперты отмечают все больше предпосылок для возвращения российской экономики на траекторию устойчивого развития

Последнее время в правительстве все более уверенно говорят о том, что дно российского экономического кризиса пройдено и в ближайшее время начнется пусть не особо значительный, но рост. Об улучшении ситуации, подтверждая прогнозы позитивной динамики ВВП, свидетельствует ряд показателей, включая и такие как падение безработицы, рост спроса на услуги лизинга, а также предпринимательская активность населения.

ОСТОРОЖНЫЕ ПРОГНОЗЫ

Как заявил в начале декабря 2016 г. глава департамента макроэкономического прогнозирования

МЭР Кирилл Тремасов, Минэкономразвития прогнозирует снижение ВВП России в IV квартале 2016 года на уровне 0,3 % в годовом выражении. При этом, по его словам, очищенный от сезонности ВВП, как предполагается, вырастет на 0,1 %. Заявление прозвучало всего лишь в кулуарах Российского облигационного конгресса, однако ранее представители профильного ведомства таких позитивных заявлений себе не позволяли. При этом по итогам года в министерстве ожидают падения ВВП на 0,6 %. Более того, примерно в то же время эксперты Центробанка заявили о «постепенном переходе к медленному росту»: по их мнению, в I и II кварталах 2017 г. рост экономики России составит 0,2 % и 0,4 % в

квартальном выражении соответственно. «Оценки на ближайшие два квартала предполагают сохранение и укрепление положительной динамики ВВП. Оценка на первый квартал 2017 года составляет 0,2 % в квартальном выражении, на второй квартал 2017 года – 0,4 % квартал к кварталу после устранения сезонности», – отмечается в исследовании Центробанка. Наконец, Росстат подтвердил, что темпы сокращения ВВП также постепенно затухают: по итогам III квартала экономика России потеряла 0,4 % в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Для сравнения, в I квартале падение ВВП составило 1,2 % в годовом исчислении, во II квартале – 0,6 %. Таким образом, три ведомства со-

шлись в позитивных оценках будущей российской экономики.

Во многом такой позитивный тренд объясняется ростом нефтегазовых доходов бюджета, или попросту увеличением бизнес-активности, в том числе на экспортном направлении. В соответствии с данными оперативной отчетности Федерального казначейства, на 1 ноября 2016 г. доходы федерального бюджета составили 15,4 % ВВП, или около 10,44 трлн руб., что на 1,9 процентных пункта ВВП ниже их значения за аналогичный период прошлого года. Как объясняют в Минфине, падение совокупных доходов федерального бюджета в январе – октябре 2016 г. вызвано резким сокращением их нефтегазовой составляющей – примерно на 22,5 %. При этом нефтегазовые доходы в долях ВВП остались на прежнем уровне, увеличившись в номинальном выражении на 3,5 %. По итогам всего 2016 г. Минфин России ожидает, что совокупные доходы федерального бюджета сократятся лишь на 0,8 процентных пункта ВВП к уровню 2015 г., что будет обеспечено ростом нефтегазовой составляющей на 0,8 процентных пункта ВВП. «Анализируя исполнение федерального бюджета за январь – октябрь 2016 г., наши эксперты констатируют, что падение его доходов на 1,9 процентных пункта ВВП по сравнению с тем же периодом прошлого года – непосредственный результат сокращения нефтегазовых доходов. Ситуация могла бы выглядеть хуже, если бы не улучшилась динамика нефтегазовых доходов», – отмечают в своем регулярном мониторинге экономического состояния страны эксперты РАНХиГС и Высшей школы экономики. Более того, результаты октябрьского опроса российских предприятий, проведенные специалистами ИЭП им. Е.Т. Гайдара, дают более определенные поводы для оптимизма в отношении

ситуации в промышленности. Предприятия отмечают некоторое увеличение спроса на свою продукцию и проявляют пусть осторожный, но оптимизм относительно перспектив завершения кризиса. Так, по их данным, минимальное количество предприятий, около трети, называют неясность текущей экономической ситуации в числе факторов, ограничивающих промышленный рост, в то время как в начале 2016 г. этой точки зрения придерживалась почти половина участвовавших в опросе.

ВЛИЯНИЕ НА БЮДЖЕТ

Одной из главных позитивных тенденций на российском рынке эксперты называют сокращение бюджетного дефицита. Так, по итогам 10 месяцев 2016 г. дефицит бюджета России снизился до 2,16 % ВВП, заявил в начале декабря 2016 г. глава Федерального казначейства Роман Артюхин. По его словам, доходы бюджета России по данным на 1 декабря составили 11,422 триллиона рублей, расходы – 13,210 триллиона рублей, дефицит – 1,788 триллиона. Это хоть немного, но лучше, чем в предыдущие месяцы. Для сравнения, по итогам января – октября 2016 г. федеральный бюджет был исполнен с дефицитом 2,3 % ВВП, что на 1,3 процентных пункта ВВП превышает объем дефицита за соответствующий период 2015 года. По предварительным оценкам Минфина России, увеличение объема дефицита федерального бюджета по итогам всего 2016 г. не превысит 1,3 п. п. ВВП относительно его значения в 2015 г. При этом как по итогам 10 месяцев, так и в соответствии с оценкой на весь год происходит сокращение нефтегазового дефицита.

На бюджет по-прежнему влияют низкие цены на нефть. Сокращение налоговых поступлений вызвано падением прежде всего нефтегазо-

Оценки на ближайшие два квартала предполагают сохранение и укрепление положительной динамики ВВП. Оценка на первый квартал 2017 года составляет 0,2 % в квартальном выражении, на второй квартал 2017 года – 0,4 % квартал к кварталу после устранения сезонности

вых доходов не только в долях ВВП, но и в абсолютном выражении. Так, за 10 месяцев 2016 г. средняя цена нефти марки Urals составила 40,7 доллара за баррель против 53,6 доллара за баррель в тот же период 2015 года. Более того, средний курс рубля к доллару США за 10 месяцев 2016 г. составил 67,7 руб. за доллар против 59,4 руб. за доллар за соответствующий период 2015 года. Во многом за счет падения вывозных пошлин на нефть и нефтепродукты поступления таможенных пошлин сократились на 25 % в номинальном выражении, или на 1,1 п. п. ВВП, а доходы от НДС упали на 14 %, или 0,7 п. п. ВВП, несмотря на то, что бюджетные последствия были частично компенсированы ослаблением курса рубля к доллару США.



КОСВЕННЫЕ ФАКТОРЫ

Предвестником скорого выхода из кризиса эксперты называют падение уровня безработицы. В большинстве стран работодатели адаптируются к кризису за счет увольнений, а в России они предпочитают сокращать зарплаты работников, что и становится причиной существенного падения доходов при относительно невысокой безработице. Это, в свою очередь, приводит к высокому уровню текучести персонала, из чего следуют минимальные вложения работодателей в человеческий капитал и низкая вероятность выхода из кризиса за счет роста производительности труда. По данным Росстата, в октябре 2016 г. безработных насчитывалось 4,1 млн человек, а уровень безработицы составлял 5,4 % от численности рабочей силы. «Он немного поднялся с сентябрьской отметки

5,2 %. Однако тенденция к увеличению занятости в целом прослеживается с первого квартала текущего года, когда данный показатель достигал 5,8–6 %», — говорит аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. По его словам, основной причиной можно считать общую относительную стабилизацию в экономике, а также сокращение темпов ее падения. Однако пока далеко до выхода на докризисную статистику лета 2014 года: 4,8–4,9 % — именно такой уровень в мире считается нормальным для экономики. «Российский рынок труда сейчас чувствует себя достаточно позитивно. Прирост вакансий в ноябре к прошлому году составляет 5 %. В абсолютном выражении в ноябре было доступно более 300 тыс. вакансий каждый день», — говорит руководитель службы исследований HeadHunter Мария Игнатова. Однако, по ее словам, нужно отметить, что в на-

чале декабря уже заметно, что работодатели снижают активность (-7 % новых вакансий к октябрю), что приводит к росту конкуренции за рабочие места, так как соискатели, напротив, все так же активны. В частности, количество новых резюме в ноябре увеличилось к октябрю на 1 %. Таким образом, уровень конкуренции, то есть количество соискателей на одну вакансию, достиг показателя 7,3 — примерно уровня прошлого года.

«Рынок труда в России в долгосрочной перспективе демонстрирует стабильное и поступательное развитие, особенно с точки зрения уровня безработицы», — говорит ведущий научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Александра Полякова. По ее словам, вплоть до 2000 г. безработица в стране измерялась двузначными числами, а в XXI в. стабильно снижалась,

за исключением кризисного 2009 года. Более того, в последний кризис ситуация также не усугубилась. На протяжении последних пяти лет безработица в ежемесячном представлении варьируется в интервале от 4,8 % в августе 2014 г. до 6,3 % в январе и марте 2012 г., оставаясь в пределах среднегодовых значений 5,2–5,6 %, говорит Полякова. Стабильность проявляется и в гендерной структуре занятого населения: в 2016 г. среди женщин в возрасте 16–72 лет доля занятых составляла 59,5–61,4 %, тогда как среди мужчин значения варьировались от 70,5 % до 72,7 %. При этом удельный вес женщин в численности занятого населения колеблется незначительно вокруг среднего значения 48,6 %. Таким образом, в России одинаково трудоустроены мужчины и женщины, несмотря на кризис: многим развитым странам о таком остается только мечтать.

Впрочем, эффекты усреднения сглаживают региональные и отраслевые диспропорции на российском рынке труда. Так, в 18 регионах уровень средней заработной платы превышает среднероссийскую величину, причем в Чукотском, Ямало-Ненецком и Ненецком автономных округах — более чем в два раза. В остальных регионах уровень заработной платы в среднем ниже, чем по стране в целом. По данным за III квартал 2016 г., безработица в 51 субъекте превышает средний по стране уровень, причем в шести регионах — более чем в два раза: в Ингушетии (30,2 %), Чечне (15,9 %), Туве (14,8 %), Карачаево-Черкессии (12,6 %), Калмыкии (11,6 %) и Забайкальском крае (10,8 %).

Согласно исследованию Центра социально-политического мониторинга Института общественных наук РАНХиГС, величина заработной платы является для россиян основным фактором, определяющим их текущую занятость по основному

месту работы, а содержание работы и ее полезность для общества находятся на втором плане. Если значимость величины заработка отметили 84 % респондентов, то об интересном содержании работы заявили в два раза меньше опрошенных — 40,1 %, около трети выбирают такие мотивы труда, как возможность быть в коллективе и полезность работы для общества — 31,4 % и 30,4 % соответственно. Таким образом, альтруистические и содержательные мотивы в трудовом поведении россиян уступают

место сугубо материалистическим тенденциям. «Работа для российского населения является прежде всего способом заработать деньги, что свидетельствует о прагматичном отношении к труду. Такая ценностно-мотивационная структура трудовой деятельности является стабильной для российского общества на протяжении уже нескольких десятков лет, начиная с 1990-х», — отмечают авторы исследования. В результате, по их данным, денежные стимулы пока невозможно заменить никакими другими.



ТАСС



СПРОС СО СТОРОНЫ ПРЕДПРИЯТИЙ

Если для населения признаком позитивной динамики является сокращение безработицы, то для предприятий — спрос на закупку оборудования и техники. Поэтому, по мнению экспертов, весьма показательно, что на российском рынке лизинга наметился устойчивый рост. Как говорится в исследовании рейтингового агентства RAEX, за 9 месяцев 2016 года объем лизингового бизнеса увеличился на 17 % и достиг 450 млрд рублей. Только в третьем квартале 2016 г. стоимость имущества, переданного в лизинг, составила около 175 млрд руб., тогда как год назад показатель достигал 140 млрд руб. Это позволяет участникам рынка надеяться на рост по итогам года. Помимо этого, рост рынка объясняется эффектом

низкой базы. В 2013–2015 гг. объем лизингового бизнеса в России упал на 30 %, в итоге в рейтинге европейских лизинговых рынков местный рынок опустился с 5-го на 11-е место. Более того, в объеме российского ВВП доля лизингового бизнеса за 2015 г. составила всего 1 %, что на 0,3 процентных пункта меньше уровня прошлого года. Таким образом, российский рынок оказался сопоставим с такими странами, как Испания, Турция или Италия, однако серьезно отстает от европейских лидеров — Франции, Германии и Великобритании, где лизинг занимает не менее 1,8 % от ВВП. На рынок также оказала влияние девальвация рубля, так как часть договоров номинирована в евро: по данным RAEX, только из-за падения курса российской валюты объем рынка лизинга сократился на 26 %.

«Мы ожидаем прирост общего объема в пределах 8–10 %, при этом экспортно ориентированные отрасли, в том числе нефть, газ, лесопереработка и химия, продолжают чувствовать себя комфортно за счет девальвации рубля и увеличения выручки», — говорит генеральный директор компании «Росбанк Лизинг» Гурам Кудрявцев. По его словам, в целом на лизинговом рынке ситуация лучше выглядит в тех отраслях, где присутствует активная государственная поддержка, так как государство остается важнейшим инструментом регулирования экономической активности. «Сейчас лизинговый рынок растет опережающими темпами по сравнению с экономикой в целом и основными отраслями. Это может означать проявление предпосылок к увеличению инвестиций в экономике, повышению деловой актив-

В России впервые стал расти показатель самозанятости: жители страны все активнее развивают малый бизнес и пытаются наладить торговлю или собственное производство. В условиях кризиса лидерами по объему лизинговых договоров стали прежде всего предприятия малого и среднего бизнеса

ности и преодоление «дна» кризиса с заделом на рост производства в 2017 году», — говорит аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. По его словам, рынок поддерживают сокращение инфляции и связанное с этим падение ставок. «Можно предположить, что в целом сохранится тенденция к росту, хотя и меньшими темпами, которые составят примерно 10 % в 2017 году», — говорит Гойхман.

НАДЕЖДЫ НАСЕЛЕНИЯ

Несмотря на наметившиеся позитивные тенденции, население страны продолжает экономить. Так, в конце ноября 2016 г. Институт социологии РАН провел исследование «Российское общество в условиях кризисной реальности (по результатам социологического мониторинга 2014–2016 годов)».

Согласно этому исследованию, население России оценивает свое экономическое положение все лучше: почти половина россиян (47 %) оценивает ущерб, нанесенный им кризисом, как «существенный, но не катастрофический». При этом частота максимально негативных оценок влияния кризиса за последние полгода упала в два раза (с 14 % до 7 %), а число не пострадавших от кризиса, наоборот, вдвое выросло (с 7 % до 14 %). Как отмечают авторы исследования, наиболее распространенной моделью адаптации к кризису для россиян по-прежнему является экономия — к ней прибегает большая часть населения (73 %). В этих условиях наиболее популярными направлениями снижения расходов оказались покупка одежды и обуви (53 % среди всего населения и 72 % среди сокративших расходы), продуктов питания (43 % и 59 %) и траты на отдых (43 % и 59 %). Впрочем, по оценкам Счетной палаты, в 2016 г. сокращение потребительских расходов составит 4,6 %, что прямо связано со снижением реальных денежных доходов населения, которое по итогам 2016 года прогнозируется правительством на 5,6 %. Для сравнения, по итогам 10 месяцев 2016 года падение реальных денежных доходов населения достигло 5,3 %.

В такой ситуации в России впервые стал расти показатель самозанятости: жители страны все активнее развивают малый бизнес и пытаются наладить торговлю или собственное производство. Например, в условиях кризиса лидерами по объему лизинговых договоров стали прежде всего предприятия малого и среднего бизнеса: за девять месяцев они заключили контракты на 270 млрд руб., или 60 % новых контрактов. При этом ключевую роль, по данным RAEX, сыграл автолизинг, доля которого на рынке составила около 38 %, тогда

как раньше лидером рынка считался авиализинг. Это означает, что рынок толкают вперед прежде всего небольшие компании, заинтересованные в приобретении коммерческого транспорта, а не крупные авиакомпании. Например, под эту категорию попадают автомобили для продажи кофе, а «Сбербанк-лизинг» даже предлагает своим потенциальным клиентам посчитать, во сколько проданных чашек кофе в день им обойдется лизинг такого автомобиля. Более того, растет самозанятость населения в Интернете. По данным исследования, подготовленного экспертами РАНХиГС, Российской ассоциацией электронных коммуникаций (РАЭК), YouDo.com, Google, ePayments, валовый объем заказов на услуги в Рунете уже составляет 800–900 миллиардов рублей, а потенциальный рынок оценивается в 10 триллионов рублей. «Автоматизация производственных процессов, повышение технической грамотности населения, рост доступности удаленной работы благодаря интернету, увеличивающаяся популярность экономики по требованию и появление онлайн-сервисов создают новую реальность для участников рынка труда», — говорится в исследовании. Развитие самозанятости в значительной степени ускоряет изменение потребностей работодателей и работников. Впрочем, пока в России самозанятые жители — неопределенная доля экономически активного населения. По данным Росстата, в России таких граждан насчитывается 15 млн (21,2 % от числа занятого населения), и их доля продолжает устойчиво увеличиваться. Для развития рынка в трудовой системе необходимо прописать права и обязанности таких граждан и определить соответствующие государственные органы, отмечают авторы независимого исследования.

Алексей ЛОССАН

НЕСЫРЬЕВЫЕ РЕЗЕРВЫ

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ НИЗКОГО КУРСА РУБЛЯ – ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ ТОВАРОВ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ

Падение цен на нефть не только привело к сокращению доходов бюджета, но и дало толчок развитию несырьевого экспорта. В итоге российские компании уже начали поставлять за рубеж самые разные товары — от зубной пасты до продукции машиностроения.

ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

«Двукратное снижение курса рубля с 2014 года, помимо негатива в экономике, имеет и позитивные стороны, прежде всего для несырьевого экспорта. Поскольку не произошло значимого уменьшения цен на данном рынке, в отличие от сырья, российская продукция в ряде случаев получает конкурентные преимущества от роста валют к рублю», — говорит Марк Гойхман, аналитик ГК TeleTrade. По его словам, это благоприятно отразилось на структуре внешних продаж в 2016 году. По данным Росстата, за три квартала 2016 г. доля несырьевого экспорта повысилась до 41,5 % с 35,6 % в тот же период 2015 г. Причем в его составе удельный вес вывоза машин и оборудования увеличился до 7,4 % с 6,5 % за аналогичный период. В отраслевой направленности растет внешний спрос на продукцию транспортного, энергетического машиностроения, спецтехники, сельского хозяйства.

Усиливается господдержка несырьевого экспорта. «С начала 2016 г. работает государственный Российский экспортный центр — специализированная организация, оказывающая комплексное содействие экспортёрам в финансах,

страховании, организации экспорта. В составе РЭЦ «Росэксимбанк» и страховое агентство «ЭКСАР» предоставляют экспортёрам гарантии, денежные средства, аккредитивы и иное содействие в расчетах», — говорит Марк Гойхман. По его словам, на уровне «Росэксимбанка» и «ЭКСАР» внедряются и продукты финансирования зарубежных партнеров и банков для покупок российских товаров, страхового обеспечения данных сделок. Это позволяет уменьшить кредитную нагрузку на отечественных экспортёров и в то же время обеспечить им сбыт и получение выручки. «План до конца 2016 г. — обеспечить финансирование экспорта, прежде всего несырьевого, на 35 млрд руб. «Росэксимбанк» выкупает и экспортные кредиты других банков, пополняя их пассивы для развития операций. Показала эффективность и запущенная в прошлом году совместно с Минпромторгом программа поддержки высокотехнологичного экспорта», — добавляет Гойхман.

«В целом, за последние два года российский экспорт претерпел значительные изменения с точки зрения своей структуры, а российская экономика кардинально как снизила зависимость от сырьевого экспорта, так и в значительной мере диверсифицировала данную экспортную статью», — говорит финансовый аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. По его словам, если за январь — октябрь 2014 г. на топливно-энергетические товары приходилось 71,7 % экспорта в долларовом выражении, то за тот же период 2016 года в структуре экс-

порта России на них приходилось уже 58,6 %. Одними из основных точек роста, несмотря на снижение долларовых цен, стали продовольственные товары, чья доля в экспорте выросла с 3,7 % до 5,9 %, а также продукция химической промышленности, чей вклад увеличился с 5,7 % до 7,5 %. «В случае с продтоварами поддержку экспорту оказали значительные упрощения соответствующих административных процедур, контрсанкции, в результате которых местные производители нарастили долю рынка и повысили цены в рублях, т. е. получили ресурсы для инвестиций, а также активная господдержка. В химпроме сказался эффект сделанных еще до кризиса инвестиций в нефтепереработку и прочие производства», — говорит Нигматуллин.

Впрочем, по словам экспертов, в структуре экспорта России по-прежнему львиную долю занимает топливно-энергетический комплекс. «По данным Росстата, за 9 месяцев 2016 г. на его долю приходилось 58,5 % от объема экспорта в стоимостном выражении против 64,4 % за аналогичный период прошлого года. При этом снижение доли произошло прежде всего из-за падения мировых цен на сырье и металлы», — говорит начальник аналитического отдела ИК «Русс-Инвест» Дмитрий Беденков. По его словам, если снижение экспорта в целом составило 22,8 %, то снижение топливно-энергетических товаров достигло 29,9 %. Экспорт нефти упал на 25 %, а природного газа — на 31 %. Отрасли несырьевого экспорта представлены в основном машиностроением и химической



промышленностью, на которые по итогам 9 месяцев пришлось соответственно 7,4 % и 7,5 % в структуре экспорта. Подтянулся экспорт сельскохозяйственной продукции и сырья, на долю которых пришлось 5,8 % экспорта против 4,3 % годом ранее. В стоимостном выражении экспорт по химии и машиностроению тоже снизился, но в меньшей степени. Так, по машиностроению снижение составило 12,8 %, а по химической промышленности и производству каучука — на 20,7 %. «В то же время по экспорту сельхозпродукции и сырья даже отмечен рост по сравнению с 9 мес. 2015 г. на 4,5 %, а по злакам — на 3,8 %. Таким образом, изменение в структуре экспорта обусловлено в основном ценовой конъюнктурой, и существенных структурных изменений не происходит», — говорит Беденков.

ЛИДИРУЮЩИЕ ОТРАСЛИ

Список экспортно ориентированных лидеров остается пока прежним. На долю товаров топливно-энергетического комплекса в 2015 г. приходилось 68 % всего экспорта, или 22 млрд долларов. Более того, именно топливно-энергетический комплекс дает примерно 37 % несырьевого экспорта, в основном за счет нефтепродуктов и электроэнергии, а также различных остаточных продуктов переработки нефти. На втором месте по вкладу находится продукция металлургии, на которую приходится 12 % российского несырьевого экспорта. Наибольшую долю в экспорте этих товаров сейчас занимают сталь, алюминий и продукция из него, никель, изделия из черных металлов. В общей сложности Россия обеспечивает до 5,5 % мирового рынка

продукцией из черных металлов, при этом себестоимость данных товаров остается низкой. «Несмотря на то, что географическое положение страны способствует доступу товара на все мировые рынки, расположение большинства предприятий невыгодное, они удалены от портов, а это сказывается на транспортных издержках и влияет на конкурентоспособность», — отмечают в своем исследовании специалисты Торгово-промышленной палаты.

Гораздо более скептически специалисты ТПП оценивают агропромышленный комплекс. Несмотря на введенное продовольственное эмбарго, а также присоединение к ВТО, которые должны были стать стимулом для российского сельского хозяйства, перспективы его роста не настолько высоки. Рост несырьевого экспорта оценивается только в 11 % до 2020 года.

Впрочем, этот рост достаточно сегментирован и связан преимущественно с удобрениями, зерновыми, масложировой продукцией, маслосеменами и кормами. В частности, физические объемы торговли удобрениями в мире возросли за последние семь лет на 25 % за счет потребностей сельского хозяйства во многих развивающихся странах. «Россия удачно заняла нишу на мировом рынке, на нее приходится 13,5 % мирового экспорта удобрений. Российские удобрения весьма конкурентоспособны, поскольку на территории государства производятся все виды сырья для них», — отмечают специалисты ТПП. По объемам поставок с сельскохозяйственным рынком конкурирует оборонно-промышленный комплекс: на сегодняшний день Россия обеспечивает 20 % мирового экспорта вооружений. При этом ожидаемый прирост к 2020 г. составит 3,5 %. Наконец, в числе наиболее перспективных экспортно ориентированных отраслей в ТПП называют продукцию транспортного машиностроения, в том числе легковые автомобили, железнодорожные вагоны, гражданскую авиатехнику, суда и плавсредства. В общей сложности, согласно прогнозам Минпромторга, транспортное машиностроение возрастет на 4 % до 2020 года.

ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВА

В 2016 году Минпромторг России совместно с «Российским экспортным центром» и при активном участии экспортеров впервые разработали комплекс мер по поддержке транспортировки продукции, сертификации и омологации под условия внешних рынков. Как объясняют в РЭЦ, эти меры были внедрены для отраслей автомобилестроения и сельхозмашиностроения в рамках реализации плана действий российского правительства и

уже демонстрируют свою востребованность и эффективность. Так, благодаря этой поддержке уже начались поставки на рынки ближнего зарубежья, включая Казахстан, Азербайджан, Армению и Белоруссию, а также в дальние страны — в их числе Алжир, Вьетнам, Куба, Перу, Тунис, Германия. В общей сложности было поставлено более 21 тыс. единиц автомобилей, включая автомобильные комплекты, и 540 единиц сельхозтехники, а также комплектующих с общим объемом экспорта более 35 млрд рублей. Как рассчитывают в РЭЦ, долгосрочный эффект от поддержки транспортировки продукции позволит существенно нарастить рыночные доли российских игроков на перспективных рынках. А субсидирование затрат на сертификацию и адаптацию продукции под нужды экспортных рынков приведет к расширению географии рынков экспорта. «Реализуемые механизмы поддержки в 2016 году в “пилотном” режиме показывают свою востребованность у экспортеров, и мы планируем значительно расширить их в следующем году, что позволит перейти от режима стабилизации объема экспортных поставок к их устойчивому росту и выходу российской машинотехнической продукции на новые рынки Юго-Восточной Азии, Африки, Латинской Америки», — рассказывают в Российском экспортном центре.

При этом особую роль в развитии экспортного потенциала российские власти отводят регионам, где расположена значительная часть экспортеров. Поэтому Российский экспортный центр планирует активно наращивать там свое присутствие как за счет создания собственных представительств, так и используя возможности региональных торгово-промышленных палат и других компонентов региональной инфраструктуры. В частности, планируется пере-

Особую роль в развитии экспортного потенциала российские власти отводят регионам, где расположена значительная часть экспортеров. Поэтому Российский экспортный центр планирует активно наращивать там свое присутствие как за счет создания собственных представительств, так и используя возможности региональных торгово-промышленных палат и других компонентов региональной инфраструктуры

ориентировать территориальные органы Минпромторга на работу в экспортном направлении и отходить от базовых решений по выдаче экспортных лицензий. На сегодняшний день РЭЦ уже оказывает нефинансовые меры поддержки в регионах как напрямую, так и через региональные центры поддержки экспорта, которых на сегодняшний день по России 37. Согласно данным региональной инфраструктуры, за 2015 год в РЭЦ обратилось более 10 тысяч компаний — представителей малого и среднего бизнеса, что показывает возможный значительный рост экспортеров в случае смещения акцента в регионы. Уже сейчас для регионов учтено предоставление услуг РЭЦ по сети Интернет, а до конца 2016 года заработает система личного кабинета экспортера на портале РЭЦ. Согласно исследованиям РЭЦ, в

ТОП-10 ОСНОВНЫХ НЕСЫРЬЕВЫХ СТАТЕЙ ЭКСПОРТА (МЛН. ДОЛЛ.)



По данным Российского экспортного центра за январь – сентябрь 2016 года.

зарубежных странах доля МСБ в экспорте может составлять более 30%. В России на сегодняшний день этот показатель едва приближается к 1%. Это говорит о неиспользованном потенциале наших некрупных экспортеров, и здесь есть над чем работать. Еще одно принципиально важное направление работы для экспортеров малого и среднего бизнеса — это обучение. В этих целях РЭЦ с апреля 2016 г. запустил Образовательный проект, в рамках которого любой предприниматель может получить знания обо всех аспектах экспортной деятельности — от задумки до реализации поставки. Тренерами проекта являются представители региональной инфраструктуры экспорта, которые, прежде чем обучать местный бизнес на местах, получают квалификацию по восьми образовательным модулям Обра-

зовательного проекта в Москве. За время работы проекта очное обучение прошли почти 600 представителей региональных компаний, а дистанционный курс прослушали свыше полутора тысяч человек. Сегодня проект реализуется уже в 13 регионах, в следующем году их число возрастет до тридцати.

По словам главного аналитика GLOBAL FX Сергея Мельникова, отечественные экспортеры возлагают немалые надежды на Российский экспортный центр. «В этом году ведомство сфокусировалось на регионах, где в дальнейшем планируется субсидирование процентной ставки по экспортным кредитам, а также запуск ряда дополнительных программ поддержки, включая компенсацию затрат на патентование и лицензирование продукции на зарубежных рынках», — говорит он. По словам Мельникова, в 2017 г. вла-

сти намерены активизировать усилия по оказанию поддержки этому сегменту. На ключевых экспортных рынках будут и далее создаваться торговые дома, которые уже открыты в Казахстане, Аргентине, Таджикистане и Вьетнаме. Все это создаст предпосылки для дальнейшего улучшения показателей несырьевого экспорта в районе 6–8% в год. «Отдельный вклад внесли поставки сельскохозяйственной продукции и отдельных видов машиностроения. Немаловажно и наличие позитивной тенденции несырьевого экспорта в Китай, который увеличился в первом полугодии почти на 5% и может продолжить рост на фоне восстановления китайской экономики и, как следствие, повышения спроса на российскую продукцию», — говорит Сергей Мельников.

Алексей ЛОССАН

АДАПТАЦИЯ К КРИЗИСУ

**СРЕДИ ОТРАСЛЕВЫХ ЛИДЕРОВ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ
ВЫДЕЛЯЮТСЯ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И АПК**

Одним из ключевых факторов восстановления экономики является рост инвестиций, а также связанная с этим готовность предприятий инвестировать в производство. За последнее время в России наметилось улучшение в этом вопросе: представители бизнеса все активнее адаптируются к новым условиям.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ РЫНКА

За последнее время Министерство промышленности дало сразу несколько поводов для оптимизма. По данным министерства, в целом промпроизводство в стране может закончить 2016 год с символическим плюсом. Более того, по данным Росстата, рост промпроизводства за период с января по октябрь составил 0,3% по отношению к тому же периоду прошлого года. В свою очередь, по данным Министерства экономического развития, рост промышленности в России будет ускоряться с 0,4% в 2016 году до 1,1% в 2017 году, 1,7% в 2018 году и 2,1% в 2019 году. «Деловая активность в российской промышленности в ноябре, судя по опросам руководства предприятий, оказалась самой высокой за последние пять лет», — говорит заведующий лабораторией конъюнктурных опросов ИЭП имени Гайдара Сергей Цухло.

Статистика за ноябрь отразила заметный рост производственного сектора, расширив период непрерывного подъема уже до четырех месяцев. Так, рост индекса деловой активности в производственном секторе экономики достиг в ноябре рекордного уровня за 68 месяцев,

составив 53,6 пункта, как показало исследование, проведенное компанией Markit. Уже в октябре, по данным Markit, деловая активность ускорилась до рекордного уровня за последние четыре года. Таким образом, динамика ноября 2016 г. резко контрастирует с началом года, когда российские компании столкнулись с затухающим спросом и сильной инфляцией затрат. «Рост сектора подпитывается увеличением внутреннего спроса на российские товары, что, в свою очередь, трансформируется в существенный рост производства. Низкая себестоимость позволяет компаниям значительно увеличить закупки для поддержания расширения», — приводятся в исследовании слова экономиста Markit Сэмьюэла Агасса.

ПРЕГРАДЫ ДЛЯ РОСТА

Динамика выпуска в октябре продемонстрировала положительные изменения после сентябрьского провала, зарегистрированного опросами: очищенные от сезонности балансы последних месяцев остаются положительными, но крайне скромными по величине. Более того, текущие балансы производственных планов менее оптимистичны, чем балансы аналогичных месяцев 2015 г. «Видимо, тогда ожидания промышленности "взбадривались" почти официальными обещаниями скорого "отскока от дна кризиса", который, однако, так и не наступил. Вероятно, это вызвало формирование в начале 2016 г. самых пессимистичных планов выпуска в ходе текущего кризиса, даже более пессимистичных, чем в I квартале 2015 г. — начале теку-

щего кризиса», — говорит Сергей Цухло. По его словам, умеренный оптимизм планов и прогнозов предприятий в сочетании с признанием недостатка запасов готовой продукции может быть дополнен анализом текущих ограничений промышленного роста по версии предприятий. Основным ограничением предприятия продолжают считать недостаточный внутренний спрос: все другие факторы значительно уступают по популярности этому ограничению, несмотря на то, что большинству все-таки удалось приспособиться к текущим объемам спроса на свою продукцию.

Второе место среди называемых предприятиями преград стабильно занимает «неясность текущей экономической ситуации и ее перспектив». С середины года этот фактор мешает трети российской промышленности выстраивать осмысленную стратегию выпуска. Однако текущие 33% — минимум упоминаний «неясности» в ходе текущего кризиса. «В начале 2016 г. рассматриваемый фактор достиг максимума своего негативного влияния на российскую промышленность — тогда его считала помехой почти половина предприятий, что было в том числе результатом заявлений о достижении дна кризиса и скором начале роста. Отказ чиновников от обещаний «отскоков от дна» и переход к более сдержанной риторике в 2016 г. явно пошел на пользу промышленности, и, разобравшись в особенностях текущего кризиса, предприятия начинают самостоятельно искать пути выхода из него. В том числе за счет внешнего спроса, поскольку рассчитывать на рост внутреннего им сложно», — отмечают специалисты РАНХиГС в мо-



ТАСС

ниторинге экономической ситуации в стране. По их данным, на низкий экспортный спрос сейчас указывают 30 % предприятий, что вывело этот фактор на третье место в рейтинге, а еще одной причиной роста проблем с внешним спросом стало укрепление курса рубля.

По данным РАНХиГС, если выделить «ресурсные ограничения» промышленного роста конца 2016 г., то лидером стала нехватка квалифицированных кадров, в первую очередь рабочих: сейчас на нее указывают 23 % предприятий. Кризисный минимум упоминаний этого фактора был зарегистрирован ровно год назад и составлял 19 %. В свою очередь, недостаток оборотных средств достиг исторического минимума упоминаний для всего периода мониторинга 1993–2016 гг. и занимает 2-е место среди ресурсных помех. Недостаток машин и оборудования, или дефицит мощностей, делит 3–4

места с нехваткой сырья и материалов и упоминается у 8–9 % предприятий. А замыкает рейтинг ресурсных ограничений недостаток кредитов с 3 % упоминаний. При этом недостаток мощностей в российской промышленности за последние годы стабильно регистрируется только у 5–9 % предприятий. Таким образом, промышленность в 2016 г. обладает вполне достаточными производственными мощностями, способными удовлетворить самые оптимистичные прогнозы спроса на отечественную продукцию, говорит Сергей Цухло.

ОЖИДАНИЯ ОТРАСЛЕЙ

Оценки спроса внесли положительный вклад в динамику Индекса адаптации — количества предприятий, оценивающих свое положение как нормальное: этот индекс регулярно высчитывают специалисты

РАНХиГС. Так, удовлетворенность продажами полностью восстановилась после разочарования I квартала 2016 г., когда доля нормальных оценок спроса опустилась до кризисного минимума (45 %). Более того, в III квартале 2016 г. она достигла максимума в 56 %, а в начале текущего кризиса удовлетворенность спросом достигала 51 %. Для сравнения, в начале предыдущего кризиса в 2008–2009 гг. этот показатель рухнул с 60 % до 23 % и находился на минимуме два квартала, после чего за полтора года вернулся на прежние уровни. Только оценки кадровой обеспеченности российской промышленности предотвратили больший рост Индекса адаптации завершившегося квартала. В III квартале 2016 г. нормальная обеспеченность предприятий работниками снизилась после достижения во II квартале исторического максимума на 5 процентных пунктов до 75 %. Сни-

зилась до 9 % и доля предприятий с избыточной занятостью, а масштабы дефицита работников соответственно выросли до 16 % и по-прежнему превосходят масштабы дефицита производственных мощностей.

Самое значительное увеличение показателя зарегистрировано в химической промышленности, которая по доле нормальных оценок (89 %) вышла в лидеры. Рост отраслевого Индекса обеспечил пересмотр предприятиями достаточности имеющихся в отрасли мощностей: доля их оценок как «нормальных» выросла за квартал на 37 процентных пункта и достигла 97 %. При этом избыточные мощности в отрасли практически исчезли, что может уже в обозримом будущем создать проблемы со стороны предложения продукции отрасли. Как отмечают специалисты РАНХиГС, уже сейчас химпром пожинает плоды верной инвестиционной стратегии докризисного периода и эффекта девальвации рубля, обеспечивших высокий спрос на качественную и недорогую российскую продукцию. В результате почти все предприятия отрасли (96 %) оценивают свое финансовое положение как хорошее или удовлетворительное. Только оценки текущего спроса отстают от высоких оценок «химиками» других показателей своих предприятий: удовлетворенность текущим спросом в III квартале 2016 г. составляет в среднем по отрасли лишь 75 %.

Результат химической промышленности по этому показателю оказался экстремально высоким на фоне оценок текущего спроса другими отраслями промышленности. Ближе всего к предприятиям химпрома по удовлетворенности текущими продажами смогла приблизиться в III квартале 2016 г. пищевая промышленность, 63 % предприятий которой оценили спрос на свою продукцию как нормальный в условиях значительного падения реальных доходов населения и снижения расходов даже

на еду. Самая низкая удовлетворенность спросом (30–31 %) зарегистрирована в легкой промышленности и промышленности строительных материалов. «Инвестиционная активность предприятий свертывается, а население отказывается от прежней интенсивности обновления гардероба. Более того, у производителей стройматериалов и одежды появилась надежда на восстановление инвестиционного и потребительского спроса», — говорит Сергей Цухло. В свою очередь, в легкой промышленности кризисных максимумов достигли нормальные оценки запасов готовой продукции (69 %) и запасов сырья (81 %). Положительная динамика оценок запасов зарегистрирована и в стройиндустрии. Рост Индекса адаптации лесной промышленности до кризисного максимума обеспечили все исходные показатели, за исключением оценок запасов сырья и материалов. Последние снизились за квартал на символические 4 пункта до 79 %. Но в целом по итогам первых трех кварталов 2016 г. почти все отрасли промышленности демонстрируют высокую обеспеченность сырьем и материалами.

ВКЛАД ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

Если посмотреть на самые перспективные отрасли в условиях кризиса, то эксперты все чаще называют агропромышленный комплекс. Так, агробизнес в России продемонстрировал успехи в определенных секторах: на рынке зерновых, в производстве мяса птицы и свинины — здесь импортозамещение прошло успешно в основном за счет девальвации», — говорит советник по макроэкономике гендиректора «Открытие Брокер» Сергей Хестанов. Действительно, по данным Росстата, на конец июля 2016 г. поголовье крупного рогатого скота упало на 0,7 %, число коров — на 1,5 %, овец и коз — на 1,9 %, зато поголовье свиней выросло на 8,8 %, а птицы — на 1,8 %. В январе — июле

2016 г. в хозяйствах всех категорий произведено 7,3 млн т скота и птицы на убой, 18,4 млн т молока, 25,6 млрд яиц. «Продовольственные санкции и, как результат, процесс импортозамещения дали толчок развитию сельского хозяйства», — говорит директор департамента аналитики «Альфа-Форекс» Андрей Диргин. По его словам, агропромышленный комплекс является одной из немногих отраслей российской экономики, которая демонстрирует рост. По результатам июля текущего года рост в сельхозпроизводстве ускорился до 4,9 % год к году по сравнению с ростом показателя на 2,1 % в июне. Увеличиваются и посевные площади, в текущем году обработано порядка 80 % посевных площадей зерновых культур. «Вполне вероятно, что в 2016 году Россия станет мировым лидером по экспорту зерна. Также мы наблюдаем устойчивый рост инвестиций в АПК. Это говорит о том, что инвесторы настроены оптимистично в отношении перспектив отрасли», — говорит Андрей Диргин.

По данным Росстата, сельское хозяйство в условиях кризиса развивается быстрее, чем промышленность и сфера услуг. Для сравнения, объем промышленного производства в январе — июле 2016 г. вырос лишь на 0,2 %, услуг — на 0,7 %, тогда как в сельском хозяйстве этот показатель превышает 3 %. «Частично этому способствует и замещение импортных товаров отечественными, здесь успехи налицо», — говорит Марк Гойхман. С начала 2014 г. по август 2016 г. доля импорта в торговле продовольственными товарами сократилась, по данным аналитического кредитного рейтингового агентства, с 34 % до 22–24 %. Так, объем ввозной продукции в потреблении свинины с 17 % снизился до 9 %, птицы — с 18 % до 10,5 %, сыров — с 46 % до 22 %. Россия почти на 100 % заместила импорт по таким видам продукции, как зерно, сахар, масло растительное, отдельные виды круп, гречиха, картофель.



«На российском продовольственном рынке доля импортных товаров сильно упала в результате продовольственного эмбарго, которое Россия ввела против стран, объявивших ей санкции. Это эмбарго, как известно, привело к возросшей активности российских производителей», — говорит директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС Наталья Шагайда. По ее оценке, экспорт продовольствия в Россию из попавших под эмбарго стран в 2015 г. по сравнению с 2013 г. резко сократился (на 12,4 млрд долларов). Наибольшее снижение наблюдалось в Норвегии — 1,13 млрд долл., США — 914 млн долл., странах Евросоюза в целом — 9,6 млрд долл., в том числе Германии — 1,16 млрд долл., Литве — 1,28 млрд долл., Нидерландах — 1,07 млрд долл., Польше — 1,02 млрд долл. «На фоне общего падения стоимости экспортной

продукции этих стран потери на российском рынке оказались несущественными, однако можно выделить группу стран, которые в наибольшей степени пострадали от утраты российского рынка. Сокращение их продовольственного экспорта наполовину или даже полностью связано с прекращением поставок в Россию: речь идет о Норвегии, Финляндии, Литве, Латвии, Эстонии и Польше», — говорит Наталья Шагайда. По ее словам, основными продуктами экспорта Евросоюза в Россию были мясо и мясoproductы, молоко и молокопродукты, овощи и фрукты.

«Импортозамещение фактически было инициировано не правительством или политическими лидерами в рамках санкционного процесса, а Центробанком в рамках перехода к плавающему курсу рубля на фоне снижения цен на нефть», — говорит финансовый аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. Так, по его сло-

вам, благодаря ослаблению рубля отечественная продукция получила существенное ценовое конкурентное преимущество на местном и глобальном рынке. «Запрет на импорт лишь немного ускорил данный процесс. В отдельных отраслях импортозамещение было ярко выражено», — отмечает эксперт. Более того, по его словам, слабый рубль улучшил структуру экспорта: если в структуре российского экспорта в 2014 г. на продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье в денежном выражении приходилось около 3,8%, то по итогам 2015 года доля этого сегмента возросла до 4,7%. «Однако в целом по экономике эффект от санкций и снижения цен на нефть скорее был негативным, и развитие сельского хозяйства не смогло компенсировать экономический спад», — говорит Нигматуллин.

Алексей ЛОССАН

РУКА ДРУЖБЫ И НЕСКОЛЬКО ПРИНЦИПИАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ

РОССИЯ ОСВЕЖИЛА СВОЮ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКУЮ ДОКТРИНУ С УЧЕТОМ НОВЫХ ЦЕЛЕЙ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

Новая Концепция внешней политики России, утвержденная Владимиром Путиным 1 декабря, в значительной части повторяет предыдущие. Однако она содержит и несколько принципиально важных нововведений, многое говорящих о дальнейшей стратегии Кремля на международной арене.

Концепциям внешней политики России в известной степени не везет, и сам факт утверждения новой редакции можно считать приметой того, что мировую шахматную доску вскоре вновь «перевернут». Имеется в виду следующее: вскоре за принятием каждой новой Концепции следовало событие, которое невозможно предугадать — и которое резко делало вроде бы свежую редакцию неактуальной.

Если считать с первого президентского срока Владимира Путина, это уже четвертый вариант Концепции, то есть «системы взглядов на базовые принципы, приоритетные направления, цели и задачи внешнеполитической деятельности РФ». Предыдущие редакции датировались 2000, 2008 и 2013 годами. Вскоре за принятием самой ранней из них последовал теракт 11 сентября и стратегический союз России и США, отношения между которыми после операции НАТО в Югославии находились на спаде. Эта «оттепель» продлилась недолго, поскольку одним из последствий теракта стала интервенция США в Ирак. Тем не менее эта редакция действовала восемь лет, пока не была заменена той,

чью актуальность быстро перечеркнула война с Грузией. После этого ждать пришлось уже меньше — пять лет, то есть до 2013-го, но тенденция к быстрому устареванию документа проявилась вновь, выразившись в воссоединении России и Крыма, гражданской войне в Донбассе и таком резком обострении отношений с Западом, какого не видели с андроповских времен.

Легко подсчитать, что последний шаг между двумя концепциями оказался наиболее коротким — всего три года. Из этого можно сделать вывод, что теперь на документ возложены повышенные требования по части его актуальности (напомним, что одна из концепций просуществовала с 2000 по 2008 годы, хотя миропорядок и место России в глобальной системе безопасности существенно поменялись уже в 2001-м). При этом как бы подчеркивается, что актуальная и меняющаяся вслед со всем миром внешнеполитическая стратегия страны должна тем не менее базироваться на достаточно фундаментальной основе — на той самой Концепции.

Глава МИД РФ Сергей Лавров проанонсировал новый документ еще в апреле, подчеркнув, что в его основе должен лежать «переход к полицентричной архитектуре» международных отношений, который «в идеале, в перспективе должен опираться на взаимодействие ведущих центров силы в интересах совместного решения глобальных проблем». Проще говоря, речь идет о недопустимости и вредности

попыток выстроить однополярный мир с США в качестве полюса, что уже давно подчеркивается как самим Лавровым, так и Владимиром Путиным в рамках многочисленных выступлений, включая и речи с наиболее высоких трибун, таких как Генассамблея ООН. Кстати, Устав ООН упомянут в Концепции в контексте ориентации на верховенство международного права, а самой ООН отведена «центральная координирующая роль» в выстраивании «равноправных и партнерских отношений между государствами». Ничего нового в этом тоже нет — Владимир Путин всегда настаивал на центральной роли ООН в системе международных отношений, подчеркивая, что размывание авторитета организации через попытки действовать за ее спиной (как, например, в Ираке и Югославии) грозит миру непредсказуемыми, но явно неприятными последствиями. Ведь никакой альтернативной ООН системы нет, как нет и перспектив её появления в ближайшем будущем.

Неизменным остаётся и то, что Россия по-прежнему готова к «развитию двусторонних и многосторонних отношений взаимовыгодного и равноправного партнёрства» со всеми иностранными государствами при приоритете сотрудничества со странами СНГ. И вообще подчеркивается, что внешнеполитический курс у страны последовательный и в этом смысле предсказуемый. Однако первоочередной интерес в плане оценки документа представляют не перенесённые из предыдущих редакций те-



«Проводимый США и их союзниками курс на сдерживание России, оказание на неё политического, экономического, информационного и иного давления подрывает региональную и глобальную стабильность»

зисы, а тезисы действительно новые. К ним и обратимся, начиная с того, что главный внешнеполитический приоритет РФ теперь сформулирован как «укрепление международной законности».

ВПЕРВЫЕ В НОМЕРЕ

Сам по себе тот факт, что запрещенная в России группировка ИГИЛ упомянута в Концепции впервые, нельзя назвать примечательным. Три года назад эта исламистская секта казалась не более серьёзной проблемой, чем многие ее собратья по террористической деятельности из ближневосточного региона, а первоочередная значимость борьбы с терроризмом (в том числе международным) была прописана во всех концепциях. Однако стоит обратить внимание на то, что в качестве стратегии борьбы с ИГИЛ предложено формирование широкой междуна-

родной коалиции. Эта та самая анти-террористическая стратегия, которую Владимир Путин предложил с трибуны Генассамблеи ООН, а впоследствии отстаивал, сравнивая с достижением былых времен — анти-гитлеровской коалицией.

Ближневосточная зона и в первую очередь Сирия впервые фигурируют в документе в контексте «усиления угрозы международного терроризма». Ранее тот же сирийский конфликт рассматривался прежде всего как гражданский, а среди причин войны упоминалось «повышение значения фактора цивилизационной идентичности». Теперь слово «цивилизационный» применили к самому сирийскому конфликту. То есть дело теперь не в разногласиях разных групп населения, а в борьбе со злом, где зло — это международный терроризм.

Есть в тексте ещё две показательные фразы про данный регион

(но не только про него). Первая — это осуждение «поддержки негосударственных субъектов, включая террористические и экстремистские организации». А вот вторая: «Результативная борьба с терроризмом не может вестись без ликвидации источников его финансирования», — поэтому Россия поддерживает усилия, «направленные на выявление государств, вовлечённых в экономические связи с террористическими организациями». В подобном прессы и ряд политиков неоднократно обвиняли такие страны как Турция, Саудовская Аравия и Катар (применительно, разумеется, к Сирии). Со всеми тремя Россия старается выстраивать диалог и экономические отношения, причём небезуспешно. В 2016 году произошло историческое примирение с Турцией, в январе Россию посетил эмир Катара, в последние два года Москва и Эр-Рияд демонстрируют блестящий прогресс в отношениях, подкреплённый конкретными планами и контрактами. Кремль делом доказывает искренность своих призывов к диалогу и экономическому сотрудничеству со всеми странами мира. И в то же время подчёркивает через Концепцию: проблема не снята, финансирование террористов и разнообразной «вооружённой оппозиции» неприемлемо, с этим явлением мы будем бороться и дальше несмотря ни на что.

Также в концепции впервые отмечается, что Евразийский экономический союз способен «сыграть важную роль в деле гармонизации интеграционных процессов». Создание и развитие ЕАЭС Путин назвал своим главным внешнеполитическим приоритетом ещё в 2012 году. То есть в промежутке между двумя концепциями значимость ЕАЭС в глазах Путина возросла, тем более что переговоры об унификации торгового режима идут уже, к примеру, с Сербией. Кстати, тогда же, в 2012-м, госсекретарь и будущий кандидат в президенты США Хилари Клинтон

заявила о ЕАЭС следующее: «Предпринимаются шаги по ресоветизации региона. Называться это будет иначе — Таможенным союзом, Евразийским Союзом и так далее. Но не будем обманываться. Мы знаем, какова цель этого, и пытаемся найти действенные способы замедлить или предотвратить это». Таким образом, американской дипломатией были проигнорированы неоднократные объяснения президентов России, Белоруссии и Казахстана, подчёркивавших, что речь идет именно об экономическом союзе, все участники которого уважают суверенитет друг друга, так что сравнения с СССР просто нелепы. Клинтон в итоге проиграла выборы, но нужно понимать, что такой подход заставляет Москву относиться к ЕАЭС не только как к приоритету, но — буквально — как к «линии обороны». Избрание Трампа в этом смысле вселяет некую надежду, но принципиально ничего пока не меняет — «осадочек остался».

Ещё одна «линия обороны», которой прежде не было, — Арктика. Как следует из документа, Москва будет «твёрдо противодействовать любым попыткам привнести в Арктику элементы конфронтации и военного противостояния и политизировать международное взаимодействие в регионе в целом» и «выступает против искусственной политизации природоохранной проблематики, её использования для ограничения суверенитета государств в отношении их природных ресурсов». Можно считать это официальным подтверждением того, что Россия усиливает своё участие в борьбе за Арктику, резко обострившейся в последние годы. И дело, разумеется, не в белых медведях, а в попытках установить полный или частичный суверенитет в зонах, перспективных с точки зрения добычи нефти и газа. Основными соперниками РФ на этом поле выступают Канада, США и Норвегия.

Значительны (и вполне понятны) изменения в отношении Украины.

Ранее сотрудничество с ней и вовлечение её в интеграционные процессы СНГ и ЕАЭС были указаны как приоритет. Этого больше нет, зато Украине выделен индивидуальный пункт под номером 56: «Россия заинтересована в развитии всего многообразия политических, экономических, культурных и духовных связей с Украиной на основе взаимоважания, выстраивании партнёрских отношений при соблюдении своих национальных интересов». Учитывая уровень нынешних отношений Москвы и Киева, выраженный в сворачивании большинства совместных проектов, формулировки могли бы быть и пожестче, однако Россия оставляет Украине окно возможностей возобновить и диалог, и сотрудничество. Правда, при этом отмечено, что РФ готова приложить «необходимые усилия» для урегулирования «внутриукраинского конфликта». Эта формулировка куда более существенная, чем дежурный дипломатический оборот, которым она кажется на первый взгляд. Путин (как, впрочем, и официальные Париж с Берлином — партнеры по урегулированию) неоднократно подчёркивал: альтернативы выполнению Минских соглашений нет, а на сегодняшний день свои обязательства по ним не выполняет именно Украина. Поняв, что Киев просто тянет время, давление на него по данному вопросу зримо усилили всё те же Париж с Берлином. Как мы видим, «приложить необходимые усилия» готова и Москва.

Следующее значимое и при этом новое положение тоже косвенно связано с Украиной, но, к сожалению, не с ней одной. Речь идет о неизбежности итогов Второй мировой войны. Россия всегда защищала память о тех событиях и жёстко критиковала реваншистов. Однако выделение этого элемента в рамках Концепции свидетельствует не только и не столько о том, что проблема обострилась (напомним, что



Киев теперь героизирует союзников Гитлера и организаторов этнических чисток на официальном уровне). Это сформулировано как фундаментальная задача, как часть внешнеполитической стратегии в целом. И не только потому, что России (СССР) лавры победителя нацизма достались дорогой ценой, — этот вопрос сам по себе имеет чрезвычайную, подчас сакральную значимость для всего народа. Но и потому, что он является иллюстративным элементом всей внешнеполитической линии РФ, в последнее время получившей очевидный акцент на отстаивание политической и исторической правды. Это во многом имиджевая вещь, одна из идеологических конструкций в рамках того, что принято называть «мягкой силой».

На «мягкой силе» — средстве «упрочения позиций России как одного из влиятельных центров современного мира» — в документе сделан

беспрецедентный акцент, выраженный в формулировке конкретных задач и расширении инструментария (это и русскоязычные диаспоры, и «народная дипломатия», и бизнес-сообщество). Теперь РФ берется не только «распространять и укреплять позиции русского языка» и культурные достижения народов России, но и «популяризировать достижения национальной культуры, национального исторического наследия и культурной самобытности». Тут комментарии излишни, скорее, стоит огорчиться тем, что улучшение международного имиджа России как страны с богатой и разнообразной культурой только сейчас сформулировано именно для Концепции.

Также заявлена необходимость «укрепления позиций российских средств массовой информации» и «доведения до широких кругов мировой общественности российской точки зрения на международные

процессы», что, пожалуй, в комментариях все-таки нуждается. В последние годы Россия достигла недоступного ей прежде мастерства информационной войны, в которой прежде обычно проигрывала (характерные примеры — Грузия и Чечня). Лучшая похвала в этом смысле — ряд официальных заявлений и конкретных документов, принятых властями США и ЕС в рамках «противостояния российской пропаганде». Понятно, что противостоять нужно только чему-то эффективно, и политическое информвещание РФ на международную аудиторию действительно эффективно. Четко сформулированные тезисы, профессиональные и современные сюжеты, умение делать правильные акценты и разоблачать информационные фальшивки — всего этого именно на международном уровне у России раньше не было. Мы больше не просим у западных СМИ «доводить и

Москва не призывает разрушить систему. Она пытается сделать её по-настоящему работающей, учитывающей интересы всех игроков, или «партнёров». Россия будет, хочет, готова взаимодействовать с США по любым вопросам во имя общей пользы, но на «принципах равноправия, взаимного уважения и невмешательства во внутренние дела государств»

учитывать нашу точку зрения», мы сами ее доводим, адресуясь уже не только к правительствам, но и к населению зарубежных стран. В 2016 году выставить Россию «бессовестным врагом и диким агрессором» гораздо сложнее, чем пять лет назад.

Наконец, необходимо обратить внимание на то, что Москва концептуально выводит отношения с Китаем и Индией на новый уровень. Теперь это не просто «важные партнёры». Вместе с Китаем планируется «противодействие новым вызовам и угрозам, решение острых региональных и глобальных проблем, сотрудничество в международных организациях и многосторонних объединениях», благо имеет место «общность подходов». А Индия упомянута в контексте «особо привилегированного стратегического партнёрства, основанного на совпадении внешнеполитических приоритетов, исторической дружбе и глубоком взаимном доверии». В це-

лом это полностью отражает совершенный Москвой «геополитический разворот на Восток», чему в данном номере издания «ВВП» посвящён отдельный материал. Вишенка на этом торте – изъятие из Концепции тезиса о том, что Россия является «неотъемлемой, органичной частью европейской цивилизации» (в предыдущей редакции данный тезис был).

НЕ ТОЛЬКО ПРОБЛЕМА, НО И ШАНС

Теперь, собственно, о том, на фоне чего составлялась новая Концепция. То есть о противостоянии с Западом, фактические или завуалированные ссылки на которое содержатся во многих пунктах документа. Многие отмечают, что формулировки в этом отношении стали жёстче, хотя и перекликаются с предыдущими редакциями. В документе говорится об обострении политических, социальных и экономических противоречий, о том, что «повышается роль фактора силы». Но претензии высказываются без экивоков, причём в контексте угрозы интересам не одной лишь России, а всей планеты сразу: «Проводимый США и их союзниками курс на сдерживание России, оказание на нее политического, экономического, информационного и иного давления подрывает региональную и глобальную стабильность». Запад (в том числе в форме альянса НАТО, расширение которого традиционно осуждается, но с добавкой о том, что блок «нарастил военную активность») в своем «стремлении удержать позиции» в меняющемся мире назван одним из главных факторов международной нестабильности.

За констатацией проблемы следуют предупреждения. Так, Россия «оставляет за собой право жёстко реагировать на недружественные действия, в том числе путем укрепления национальной обороны и принятия зеркальных или асимметричных мер».

Переходящее из концепции в концепцию упоминание системы ПРО США в Европе как угрозы национальной безопасности также впервые содержит добавку о «принятии Россией адекватных мер». Особо подчёркивается, что «Россия не признаёт экстерриториального осуществления США своей юрисдикции» и будет противодействовать «попыткам использования правозащитных концепций в качестве инструмента политического давления и вмешательства во внутренние дела государств, в том числе в целях их дестабилизации и смены законных правительств» (тут очевиден намёк на интервенции – прямые и «гибридные» – в страны Ближнего Востока и Северной Африки). То же и с экономикой: будут приниматься «меры в области торговой политики в целях защиты национальных интересов и эффективного реагирования на недружественные экономические действия иностранных государств, ущемляющих права РФ и российских хозяйствующих субъектов». В США все эти формулировки заметили – они получили широкое освещение в СМИ.

Учитывая беспрецедентную для данного документа жёсткость тона, есть риск сделать вывод о том, что Россия настроена именно на противостояние с Западом, причём резкое и глобальное. Но этот вывод в корне неверен. Да, Россия выражает свой протест и подчёркивает намерение отвечать на угрозы, но ставит целью не противостояние, а сотрудничество. США и НАТО критикуются не как враг, а как актер, чьи действия этому сотрудничеству вредят, «наносят ущерб долгосрочным интересам всех сторон» и «противоречат возрастающей в современных условиях потребности в противодействии транснациональным вызовам и угрозам». Россия же как никогда заинтересована «в выстраивании взаимовыгодных отношений с США с учётом особой ответственности двух стран за международную безопасность».



Такое сочетание в полной мере соответствует текущему историческому моменту. С одной стороны, политика администрации Барака Обамы оценена как разрушительная и деструктивная для отношений, с другой, в плане экономики и обеспечения безопасности отражена необходимость взаимодействия РФ – США или стремления к нему. Это перекликается с видением нового президента, Дональда Трампа. О сотрудничестве с Россией для обеспечения общих интересов (в первую очередь по части борьбы с терроризмом) он говорил охотно и много, параллельно критикуя политику Обамы за то, что она сделала подобное практически невозможным. Так что тут можно говорить о прямом совпадении интересов. Констатируя, что «существующие военно-политические союзы не способны обеспечить противодействие всему спектру современных вызовов и угроз», Москва не

призывает разрушить систему. Она пытается сделать ее по-настоящему работающей, учитывающей интересы всех игроков, или «партнёров». Россия будет, хочет, готова взаимодействовать с США по любым вопросам во имя общей пользы, но на «принципах равноправия, взаимного уважения и невмешательства во внутренние дела государств». То же касается и упомянутой выше Канады (Москва открыта к выстраиванию отношений с ней, в том числе и в Арктике), и НАТО в целом (с учётом «степени готовности альянса к равноправному партнёрству»).

Что же касается ЕС, прямо сказано, что он и отдельные его страны (ФРГ, Франция, Италия, Испания) остаются для России важным экономическим и внешнеполитическим партнёром. И хотя в новой редакции перспективы такого партнёрства написаны гораздо осторожнее и скромнее, чем в предыдущей, значимость

его не занижена. Никуда не делся даже курс на отмену визового режима между Россией и Евросоюзом.

В сухом остатке такую Концепцию никак нельзя назвать конфликтной или антагонистичной. Просто претензии сформулированы более чётко, вкупе с возможными последствиями. В то же время ценность сотрудничества РФ с Западом (США, ЕС, НАТО) не только не ставится под сомнение, а дополнительно и неоднократно подчёркивается. Россия планирует дружить и обещает уважать интересы своих партнеров. Просто многое в этом смысле зависит от них самих и от их понимания того, что многополярный мир — не просто альтернатива однополярному и даже не стратегия, а реальность сегодняшнего дня. И Россия в нём — один из полюсов, причём наиболее мощных.

Станислав БОРЗЯКОВ



«В России произошла патриотическая революция»

НАРОД В РОССИИ ВОСПРИНИМАЕТ ПОБЕДУ ТРАМПА КАК ПОБЕДУ ПУТИНА, ПОБЕДУ ДОДОНА В МОЛДАВИИ – КАК ПОБЕДУ ПУТИНА, ПОБЕДУ РАДЕВА В БОЛГАРИИ – КАК ПОБЕДУ ПУТИНА. НИКТО НЕ СЧИТАЕТ, ЧТО ПУТИН АГИТИРОВАЛ НАСЕЛЕНИЕ ЭТИХ СТРАН ИЛИ ВЗЛАМЫВАЛ СЕРВЕРЫ, ЭТО ЕРУНДА. РЕЧЬ ИДЕТ О ТОМ, ЧТО ПОБЕДИЛА ЛОГИКА ПУТИНА. ЧТО ПУТИН – СМЕЛЫЙ ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ СТАЛ ПРОИЗНОСИТЬ ТО, ЧТО МНОГИЕ ГОДАМИ БОЯЛИСЬ ПРОИЗНЕСТИ

**Ольга Крыштановская, директор Института прикладной политики,
 доктор социологических наук**

То, что Россия выстояла под очень серьезным политическим и экономическим давлением, по-своему удивительно. В России люди склонны критически относиться к своему руководству. У нас всегда была сильна интеллигенция, которая всё критиковала. Был политический нигилизм: все, что ни делается, все не так. И вдруг произошла удивительная вещь. В моей довольно длинной жизни, в том числе исследовательской (я занимаюсь исследованиями элиты более 20 лет), это первый случай, когда «народ и партия едины».

Народ настолько поддержал власть, настолько поверил, что Путин искренне говорит правду, что решил: да, мы готовы терпеть! Вот за эту правду мы готовы терпеть! Мы обойдемся без французского сыра, мы обойдемся без немецкой ветчины, без каких-то импортных продуктов, к которым мы привыкли. Да, нам не нравится девальвация рубля. Да, наш уровень жизни стал ниже, но есть вещи, которые не измеряются деньгами!

Будучи социологом, я много раз слышала от людей из совершен-

но разных «сословий» и классов, с разным образовательным уровнем и уровнем жизни: «Ничего, мы потерпим». То есть этот «нерв правды», который был затронут президентом, привел к тому, что мы из вечно оправдывающейся нации превратились в гордую нацию. Это позиция гордых людей, которые полны самоуважения.

Конечно, иностранцы весь этот период писали о «феномене патриотической революции в России». Звонили экспертам, и мне в том числе, задавали вопросы: «А как вы думаете, а когда начнутся волнения? А когда начнутся беспорядки? Люди же стали хуже жить, ведь кризис экономический! А когда раскол в элитах? Когда элита предъявит Путину претензию, что он все испортил?» Иностранцы очень этого ждали и надеялись на это. Но ничего из этого не произошло. Произошло обратное.

Я не зря заговорила о правде. Люди поняли простую логику, которую наш президент много раз объяснял. НАТО движется к нашим границам, мы это терпели, но надеялись, что будет проявлено внима-

ние к нашим национальным интересам. Этого не произошло — и теперь мы отвечаем. Мы не агрессоры, мы просто вынуждены так поступать. Если НАТО перестанет двигаться к нашим границам, мы тоже будем вести себя иначе. Это простая истина, и её поняла вся страна. Вся страна считает, что это так. И президент наш был, конечно, удивительно убедителен.

Я думаю, что этот период останется в истории. Он будет анализироваться специалистами, которые попытаются объяснить, почему тогда, когда, казалось бы, люди должны были быть недовольны, они, наоборот, объединились вокруг власти. До этого все экономические кризисы были у людей в головах, многие искренне считали, что все ужасно, что все у нас плохо. А сейчас вроде бы тоже плохо — дефицит бюджета, санкции, падение уровня жизни, — а люди считают наоборот: нет, ничего страшного! Мы выстоим! Мы укрепим! Мы используем это время для того, чтобы поднять свою экономику!

Политологи много лет говорили о том, что в России есть кризис

идентичности, что после развала Советского Союза мы перестали понимать, кто мы вообще такие. Раньше были советские, а теперь то ли русские, то ли российские. В социологии есть термин «аномия», который в свое время ввел Эмиль Дюркгейм, — это та самая болезнь общества, когда люди перестают понимать кто они, где они. Сейчас уже можно сказать, что этот период болезни завершается. Мы перестали страдать аномией, мы можем сказать, кто мы. Конечно, это тоже процесс. Нельзя сказать, что триггер просто переключился и мы в секунду что-то поняли. Но сейчас очевидно, что этот процесс стал трендом, причем на достаточно длительный период.

Оппозиция тоже поняла, что критические высказывания в социальных сетях, с помощью которых они раньше «сбивали» власть, теперь не находят поддержки. Теперь их самих стали «сбивать», люди стали отворачиваться от них — и они притихли. Может быть, не изменили свое мнение, хотя некоторые действительно изменили.

Эта действительно патриотическая революция — одна из самых удивительных вещей, которые происходили в последние годы. Я думаю, что линия, основанная на правде о национальных интересах России, должна оставаться неизменной. Но люди ждут прорыва в развитии, ждут существенных перемен в экономике. Это ожидание сейчас у всех — у молодых, у людей среднего возраста, у предпринимателей. Теперь есть как бы ядро единого заряда на позитивные изменения, прежде всего в экономике. Поэтому, я думаю, эти изменения произойдут. Есть запрос — и есть группа людей, которая пытается этот запрос реализовать. Но это не одна группа. «Элиты развития» есть везде. В Сибири одни, на Дальнем Востоке другие, в Москве третьи. Многие имена неизвестны широкой публике, это дале-

кие от власти и политики, но умные и образованные люди, каких в нашей стране много. И эти люди тоже сидят и думают, как сделать скачок в экономическом развитии. Не случайно в своем послании Федеральному собранию президент так много внимания уделил экономике. Обычно этому вопросу отводилось всего несколько абзацев. Сейчас — наоборот. Сейчас уже нельзя говорить об экономике просто и в общем, поэтому глава государства подробно говорил о конкретных вещах. Это вопрос, которым одинаково озабочены и народ, и элиты.

После смены президента США, по моему мнению, можно будет ожидать ослабления западных санкций, в результате чего Россия получит дополнительные возможности для развития. В период предвыборной кампании Дональд Трамп много говорил про Россию, и у него была отчетливая позиция — США нужно понять национальные интересы России и попытаться сотрудничать с ней, так как имеется общий враг. При этом и России, и США надо больше заниматься своими внутренними проблемами, проблемами своего населения. Здесь мы с американцами занимаем единую позицию, поэтому надежда есть. Как социолог могу сказать, что народ в России воспринимает победу Трампа как победу Путина, победу Додона в Молдавии — как победу Путина, победу Радева в Болгарии — как победу Путина. Никто не считает, что Путин агитировал население этих стран или взламывал серверы, это ерунда. Речь идет о том, что победила логика Путина. Что Путин — смелый человек, который стал произносить то, что многие годами боялись произнести, что он искренне говорил о национальных интересах, и говорил убедительно. В итоге логика Путина стала работать во многих странах. Поэтому мы считаем, что дело тут не в Трампе, не в Додоне, не в Фийоне или в

Люди поняли простую логику, которую наш президент много раз объяснял. НАТО движется к нашим границам, мы это терпели, но надеялись, что будет проявлено внимание к нашим национальным интересам. Этого не произошло — и теперь мы отвечаем. Мы не агрессоры, мы просто вынуждены так поступать

ком-то еще, а дело в логике, которую Путин предлагает: уважать национальные интересы на основе невмешательства во внутренние дела других стран, заботиться о благосостоянии своих граждан и сотрудничать там, где есть совместная угроза безопасности.

Западные журналисты сейчас активно пишут о том, что к логике Путина пора прислушаться, что он, может быть, все-таки прав, потому что люди голосуют в разных странах так, как не должны были голосовать. Поэтому, я считаю, у нас есть все основания надеяться на улучшение отношений. Конечно, политики чрезвычайно осторожны, особенно на международном уровне. Но я думаю, что наше руководство приложит все силы, чтобы очень аккуратно, деликатно и с большим уважением постараться снять все те противоречия с США, которые при Обаме казались непреодолимыми.



«Экономическую идеологию необходимо менять»

ПО МЕТОДИКАМ, ПРИНЯТЫМ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ИНСТИТУТАМИ, ДОХОД НИЖЕ 60 % МЕДИАННОГО УРОВНЯ – ЭТО ДОХОД БЕДНОСТИ. В РОССИИ К ЭТОЙ КАТЕГОРИИ ОТНОСЯТСЯ 25–30 МИЛЛИОНОВ ЧЕЛОВЕК. ЭТА «ЗОНА» РАСТЕТ ЗА СЧЕТ ТОГО, ЧТО В НЕЕ ВОЗВРАЩАЮТСЯ ТЕ, КТО В 2000-е ГОДЫ ПОПОЛНИЛ РЯДЫ СРЕДНЕГО КЛАССА

**Михаил Ремизов, политолог, публицист,
президент Института национальной стратегии**

Спустя два года после экономических шоков 2014-го можно констатировать: обвального падения ВВП, гиперинфляции и паники на рынках удалось избежать. Это важный результат, и его можно записать в актив, тем более что настроения в конце 2014 – начале 2015 гг. в коридорах власти (я имею в виду экономический блок правительства) были близки к паническим.

Тем не менее радоваться особо нечему. Если в следующем году динамика ВВП будет около нуля, это все равно снижение, учитывая факторы амортизации, особенности статистики и среднемировые темпы роста, которые заметно выше. То есть мы консервируем свою отсталость без особого понимания, что с этим делать. Сейчас форсируется разработка программы Алексея Кудрина, но верить в то, что Кудрин способен предложить работающую концепцию экономического роста, могут только искренние поклонники бывшего вице-премьера. Его мышление сковывает сама методология, она не приспособлена к решению подобных задач, и вся та логика, которую Кудрин многократно повторяет (сдерживание инфляции

приведет к удешевлению кредита, а удешевление кредита приведет к инвестиционному буму), не работала прежде и не будет работать в дальнейшем. Кроме того, движущей силой этой экономической модели, которая подразумевается нашим финансово-экономическим блоком, являлись иностранные инвестиции, а они могут прийти только вслед за внутренним инвестиционным бумом, но внутренний бум требует другой денежно-кредитной, промышленной и внешнеторговой политики.

Так и образом, в сфере экономики удалось избежать худшего, но я пока не вижу особых поводов надеяться на лучшее. Если брать послание президента Федеральному собранию, можно отметить две истории успеха – это агропромышленный и оборонно-промышленный комплексы, где, вопреки «заветам кудриномики», в основе принимаемых мер была стимулирующая промышленная политика, протекционизм и государственный инвестиционный спрос. Здесь мы действительно видим реальные темпы роста, создание или воссоздание целых отраслей, которые прежде считались очень проблемными. Это нагляд-

ный пример того, что государственная промышленная политика дает положительный эффект там, где действительно применяется. Понятно, что ее применение в других секторах по аналогии, к примеру, с сельхозмашиностроением, тоже демонстрирующим впечатляющий рост, потребует больших финансовых ресурсов. А эти ресурсы смогут воспроизводиться государством лишь при смене концепции денежно-кредитной политики, что в свою очередь потребует смены состава финансово-экономического блока и изменения экономической идеологии правительства.

К определенным успехам можно отнести и экзистенциальный эксперимент по реализации государственной промышленной политики в отдельных секторах, что обеспечило действительно впечатляющие темпы роста – существенно выше средних по экономике. Одним из элементов этой политики был протекционизм. Протекционизм – наш единственный шанс на создание промышленности в тех секторах, где есть внутренний рынок – он должен служить не единственным ориентиром, но якорем. Без опоры на этот «якорный рынок»

обрабатывающий комплекс, к примеру, развиваться не будет.

Если говорить о социальной сфере, мы опять же избежали худшего, но пока не можем надеяться на лучшее и все равно сползаем в определенную структурную деградацию. Худшее — это невыполнение государством своих социальных обязательств. Государство всячески подчеркивает, что оно их сохраняет, — и не врёт. Но при этом мы видим существенное падение реальных доходов населения на протяжении довольно длительного времени. Мы видим усугубление проблемы бедности. Мы видим, что за кризис приходится расплачиваться нижним и средним слоям. Высокая социальная поляризация, которая была у нас и в период экономического роста, в период кризиса воспринимается гораздо болезненнее и действительно угрожает, скажем так, здоровью общества.

Сейчас есть риск того, что достижения 2000-х годов, когда состав среднего класса пополнился бюджетниками, а общество благодаря этому стало более здоровым и сбалансированным, будут нивелированы. Это «ядро» вновь начинает таять, люди уходят из среднего класса в «достойную бедность». Есть и те, кто и прежде относился к категории «бедного населения», причем не по методикам нашего Росстата, а по методикам, принятым международными институтами, когда доход ниже 60 % медианного уровня — это доход бедности. В России к этой категории относятся 25–30 миллионов человек. Эта «зона» растет и расширяется за счет того, что в нее возвращаются те, кто в 2000-е годы поднялся наверх и пополнил ряды среднего класса.

Это одна из самых тревожных тенденций на будущее. Правительственная идеология подразумевает сокращение потребления, что на практике оборачивается именно сокращением потребления среди беднейших слоев, которые, в свою очередь, формируют основу внутреннего

рынка как базы для отечественной обрабатывающей промышленности. Сокращение этой базы одинаково плохо и с социальной, и с экономической точки зрения. И пока я, увы, не вижу аргументированной, обоснованной, выраженной в планах и проектах надежды на лучшее.

В таких условиях остается только интересоваться внешней политикой, там все гораздо живее. Налицо глубокая трансформация Запада, связанная с внутренними и внешними вызовами. Среди этих вызовов — рост Китая, который стал тревожить промышленных лидеров западного мира, новые тенденции в энергетике и машиностроении, которые благоприятствуют реиндустриализации западных стран. В энергетике удешевляется сырье, а новые технологии в машиностроении способны вернуть конкурентоспособность дорогой рабочей силы даже в европейских социальных государствах, потому как подразумевают высокий уровень автоматизации процессов и максимальную близость производства к потребителю. Концепция «глобальных фабрик» постепенно уходит в прошлое. Этот процесс будет продолжаться еще долго, тем не менее он уже наметился — отсюда и новый протекционизм.

Далее в списке вызовов и факторов трансформации идет блок этнокультурных, цивилизационных противоречий, связанных с иммиграцией и угрозой исламизма. За ним — рост недоверия к наднациональным структурам (таким как Брюссель) и транснациональным корпорациям, которые конфигурируют мир в своих интересах. Все это создает повестку «нового антиглобализма», которая сильно влияет на политические ландшафты западных государств и создает новую общественно-политическую реальность, которая пока только заявляет о себе.

России это, безусловно, дает новые возможности, поскольку устраняет эффект «антироссийского фронта». Сама Россия начинает вос-

приниматься скорее не по принципу «Россия против Запада», а в контексте внутренних расколов и разломов самого западного мира. Приход к власти Дональда Трампа — это и вызов, и возможность. Возможность — потому как реалистический диалог о взаимных интересах и балансе сил, к которому призвала Москва, становится реальностью. Вызов — потому что не до конца понятно, насколько мы сами готовы к такому разговору. Начиная с вопроса о том, действительно ли наш комплексно-силовой потенциал достаточен для того, чтобы установить приемлемый для нас баланс, и заканчивая вопросом, какова, собственно, наша реальная переговорная повестка в отношениях с Соединенными Штатами. В последнее время мы в отношениях с США привыкли к практике взаимных риторических уколов и выпадов, риторических же заявочных позиций. Это не наша вина, но это может стать нашей проблемой.

Именно сейчас нужно активно перестраиваться в плане внутренней работы — аналитической и политической — для формирования реальной повестки отношений. Немножко огрубляя, можно это сформулировать так: «Что мы хотим от США? Что они хотят от нас? Какие шаги навстречу мы готовы сделать и в обмен на что?» В противном случае наша позитивная повестка сведется к призыву отмены санкций, что, в общем-то, смешно, потому как и до введения санкций наши отношения оставляли желать лучшего. Получается абсолютно неприемлемая уступка: сначала они ввели санкции, потом мы со своей стороны сделали шаги навстречу, а они в ответ отменили санкции. Если позволить говорить с собой на таком языке, то политика «кнута и пряника» не потребует, достаточно будет одной политики «кнута». Поэтому подготовка козырей, аргументов, продуманной переговорной позиции для реалистического разговора с Западом — это основной вызов во внешней политике среди задач на будущий год.

В прошлом номере издания «ВВП» мы подробно разбирали казуистику российско-японских отношений и драматичную подготовку визита Владимира Путина в Страну восходящего солнца, затянувшуюся на несколько лет из-за давления США. Но победа Трампа изменила многое — теперь геополитическая игра в регионе многократно усложнилась, а ставки и цена ошибки резко возросли.

ПРОРЫВ САНКЦИОННОЙ БЛОКАДЫ

Если вкратце, ситуация такова: российскому Дальнему Востоку жизненно необходимы инвестиции, а Япония — прекрасный их источник. Тем более что Токио сам проявляет заинтересованность, подтверждение чему — план премьер-министра Синдзо Абэ по наращиванию экономических связей с РФ, состоящий из восьми пунктов. Но куда больше Абэ волнует усиление Китая — сейчас Поднебесная строит военный флот такими темпами, что уже через десять-пятнадцать лет будет претендовать на абсолютную гегемонию в регионе. Радикально усиливает свои вооруженные силы и Япония, рассматривающая Россию как фактор сдерживания КНР. Да, Москва и Пекин — стратегические партнеры, но потенциальная гегемония Китая Москву тоже не радует — это разрушает баланс сил, который необходимо соблюсти. В том числе — через сотрудничество с Японией.

При этом фоном переговоров является судьба Курильских островов, но только лишь фоном. Будучи патриотом и националистом, Абэ рассчитывает на определенные подвижки в этом вопросе, тем более что это действительно «воля нации». Однако в целом, видимо, осознает, что расставаться со своими землями и экономической зоной вокруг них Москва не намерена. Вывод — не-

ВОСТОЧНАЯ ГОЛОВОЛОМКА О ЧЕТЫРЕХ УГЛАХ



**БУДУЩЕЕ ВСЕЙ ВОСТОЧНОЙ АЗИИ ТЕПЕРЬ ЗАВИСИТ ОТ СЛОЖНОЙ
ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ИГРЫ, В КОТОРУЮ ВОВЛЕЧЕНЫ РОССИЯ, ЯПОНИЯ, КИТАЙ И США**



EPA/VOSTOK

обходим некий компромисс, ничего не меняющий по сути, но дающий Токио моральное право на широкомасштабное сотрудничество с Москвой по другим вопросам. И тот факт, что именно курильский вопрос воспринимается многими как главный и что именно ему посвящена основная масса материалов по теме в японских и российских СМИ, не должен смущать. Это нормально, что общество

в целом и политические лидеры по-разному расставляют приоритеты, при этом последние делают вид, будто отталкиваются именно от общественных настроений. Суть в том, что настроения эти могут быть чересчур эмоциональными или иррациональными для того, что принято называть Realpolitik. Простой пример: вброс одной из японских газет о том, что в случае передачи Курил под управ-

ление Токио там могут появиться американские военные базы, заметили многие. При желании можно удариться в конспирологию и искать того, кто подобными вбросами пытается осложнить движение Москвы и Токио навстречу друг другу. Но на деле это всего лишь погоня за читателем, и никаких американских баз на островах не будет уже потому, что эти острова останутся российскими.

Но вернемся к историческому визиту. Все шло по плану и складывалось чрезвычайно удачно. Японская сторона представила детальный план: Абэ примет Путина как личного гостя в своей родной префектуре Ямагути, откуда он начал свой политический путь и где находятся корни его семейного древа. На повестке — 10 межгосударственных документов и около дюжины важных коммерческих соглашений. Затем перелет в Токио, совместная пресс-конференция и участие в Российско-японском бизнес-диалоге, где соберутся представители деловых кругов и будет подписано еще порядка 50 бизнес-контрактов. В качестве гуманитарной «вишенки» — посещение института Кодокан, руководящей организации в мире дзюдо. В общем, времени не так много, а успеть нужно многое. При этом наиболее сложный вопрос — формат совместной хозяйственной деятельности на Курилах. Это — тот самый компромисс, открывающий для стран перспективы многостороннего сотрудничества, но в случае с Японией он упирается в «обстоятельства непреодолимой силы». Совместная хозяйственная деятельность должна быть обеспечена массой юридических договоров, но сам факт из заключения применительно к Курилам как бы подтверждает, что Токио признает над ними российский суверенитет. И тут дело уже не в Абэ — этого не поймет вся Япония, где утрата островов Южно-Курильской гряды имеет характер национальной травмы.

Но тут в ситуацию вмешался фактор, который никто не смог предсказать: на выборах в США победил Дональд Трамп. В отличие от Барака Обамы, чья администрация добивалась от Токио участия в изоляции России, Трамп сам выступает за сотрудничество с Москвой.

Нельзя гарантировать, что следующие события прямо связаны с сенсационным избранием Трампа,



но в то, что никакой связи тут нет, вообще невозможно поверить. Дело в том, что за пару недель до начала визита российского лидера японская сторона ослабила санкции против РФ, а именно заявила о либерализации визового режима. Это касается прежде всего многолетних и многократных виз для бизнесменов, что в деле экономического взаимодействия весьма важно, но куда важнее сам факт либерализации, причем по инициативе Токио. Тут необходимо пояснение. Под давлением США Япония присоединилась к санкционному режиму, но осторожно и нехотя, о чем сигнализировала через СМИ. Острая фаза противостояния России и Запада рушила планы Абэ, который при всем желании не мог отказаться от стратегического союза с США в контексте всё той же китайской угрозы. Посему к вопросу санкций японцы подошли формально — очень скоро Токио задним числом возобновил как бы прерванные

контакты с Москвой (в том числе по военной линии), но юридически приостановил переговоры о заключении трех договоров (об инвестиционном сотрудничестве, освоении космоса и предотвращении опасной военной деятельности) и — внимание — консультации по облегчению визового режима. Теперь этот режим облегчают вне консультаций, и символичность этого шага невозможно переоценить.

ИГРА НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ СЛОЖНОСТИ

Кажется, что в отношениях Токио и Вашингтона начинается новая «золотая эра». Вскоре после триумфа Трампа Абэ заехал в гости к миллиардеру в его нью-йоркскую резиденцию, и стороны разошлись, весьма довольные друг другом. Трамп (по крайней мере пока) не настаивает на изоляции России и готовится к серьезному противостоянию с Ки-

таем — чего ж еще желать? Однако всё гораздо сложнее, чем кажется. Между Трампом и Абэ существует несколько ключевых разногласий, последствия которых сегодня трудно предугадать.

Во-первых, Трамп является горячим противником инициированного Обамой Транстихоокеанского торгового партнерства, тогда как Абэ, напротив, его горячий сторонник — ТТП должно придать дополнительный импульс развитию недружащей японской экономики. Впрочем, судьба ТТП сейчас и так под вопросом: после поражения демократов на американских выборах договор «подвис», чему способствовали, к примеру, такие страны, как Вьетнам и Перу.

Во-вторых и в главных: заочно Трамп уже потребовал от Токио значительно увеличить затраты на содержание американской военной базы в Окинаве, упомянув даже возможность выхода из стратегического соглашения, по которому США являются гарантом безопасности Японии. Более того, экономный миллиардер просит приплачивать и за американские ядерные силы, защищающие Японию от возможного удара со стороны КНДР. В Токио сразу сказали «нет». База Окинава — и без того источник больших проблем и символ ущемленной японской гордости. Из-за Китая японцы вынуждены с ней мириться, но лишних денег у них нет, а сама подобная уступка бьет по национальной гордости еще сильнее. «Это может стать поводом для отделения Японии от США», — эти слова Абэ приводит газета «Санкэй», ссылаясь на свои источники.

С одной стороны, разрыв базового договора Япония — США выглядит чем-то невозможным, чем-то, на что не сможет пойти ни один президент. С другой, «невозможное» — специальность Трампа. Он уже показал себя чрезвычайно жестким переговорщиком, резко

повышающим ставки и способным идти до конца. В общем, это тот случай, когда надежды на блеф могут не оправдаться. Более того, ставка на Трампа выглядит предпочтительнее. «Китайская угроза» никуда не денется, а республиканец может выписать Токио утешительный приз, уходящая администрация Обамы подсказала ему дорогу — в декабре под контроль Токио на радость местным патриотам передадут четыре тысячи гектаров окинавской земли.

Не вызывает никаких сомнений и то, что Трамп сдержит свое обещание и усилит позиционное противостояние с Китаем — в союзе с Японией или вне оно (в его картине мира Токио уж точно деваться некуда). Республиканец опирается на ту группу элит, которая, в отличие от Клинтон и Ко, видит основную угрозу интересам США именно в Китае, а не в России. Первый звонок не заставил себя долго ждать, и это был звонок Трампу от главы Тайваня. Подобные контакты Пекин воспринимает крайне нервно, но Трампа это не волнует. «Я не хочу, чтобы Китай мне что-либо диктовал», — отрезал избранный президент, подчеркнув, что вообще не уверен в том, что политика «единого Китая», которой придерживается Вашингтон, — это то, что нужно сохранить. «В таком случае сотрудничество США и Китая даже не будет обсуждаться», — отреагировал МИД КНР. Китайская англоязычная газета Global Times высказалась еще жестче: «Если Трамп будет поддерживать независимость Тайваня и безудержно продавать ему оружие, в ответ на провокации Трампа Пекин может оказать поддержку и даже военную помощь врагам США».

В контексте такого противостояния все примирительные жесты Трампа в адрес Москвы могут оказаться ловушкой. Американцев серьезно беспокоит российско-китайский стратегический союз, а логика его ослабления весьма проста

— при конфликте со старшим братом приблизь к себе младшего (в глазах США это именно Россия), вбей между ними клин. Впрочем, есть все основания считать, что Владимир Путин прекрасно видит очертания этого «капкана», так что классическая дипломатическая интрига не сработает.

Наличие в этих раскладах Японии делает общую схему еще более извилистой и потенциально взрывоопасной. Даже если забыть о том, что углов у этой восточной головоломки все-таки больше четырех. Есть еще Вьетнам — стратегический союзник Москвы, имеющий плохие отношения и с США, и с КНР (в последнем случае они отягощены еще и территориальным спором). Есть Филиппины, некогда — непотопляемый авианосец США у китайских границ. Но новый президент Родриго Дутерте призывает американских военных «убираться вон», заявляя о желании военного сотрудничества с Россией и Китаем, с которым у Филиппин тоже есть территориальный спор. А еще есть Индонезия, Таиланд, Бруней — эту головоломку можно усложнять до бесконечности.

Восточная Азия для РФ — важнейший регион, сулящий такие перспективы, что дух захватывает. И в то же время это минное поле для дипломатов. России нужны и стратегический союз с Китаем, и партнерство с Вьетнамом, и японские инвестиции, и разрядка в отношениях с США, а китайская гегемония в регионе, напротив, нежелательна. Но все эти цели, будучи погружены в местную специфику, прямо противоречат друг другу. Конечно, многое в этом смысле зависит от практических шагов Трампа. Но еще больше зависит от Владимира Путина. Если кто-то и сможет решить эту головоломку, учтя разносторонние интересы России и получив максимум возможных бонусов, то только он.

Станислав БОРЗЯКОВ

ВАШУ РУКУ, ТОВАРИЩ ТРАМП

ФИГУРА НОВОГО ПРЕЗИДЕНТА США СУЛИТ РОССИИ НЕ ТОЛЬКО РИСК, НО И ШАНС

Победа Дональда Трампа на президентских выборах стала сенсацией и заставила почти весь мир задаться вопросом: что дальше? Конкретно России президентство Трампа сулит и новые возможности, и новые угрозы, так что воспринимать эту сенсационную победу исключительно как удачу Москвы, мягко говоря, преждевременно. Но не воспользоваться вдруг открывшимся «окном возможностей» почти преступно: сотрудничество РФ и США в вопросах международной безопасности необходимо всему миру.

УРАВНЕНИЕ С ОДНИМ НЕИЗВЕСТНЫМ

К победе Дональда Трампа не был готов никто. Политологи, социологи, аналитики, международные элиты и крупнейшие СМИ ожидали воцарения в Белом доме Хиллари Клинтон, хорошей иллюстрацией чему послужили утренние обложки ряда ведущих мировых журналов с портретом бывшего госсекретаря и заголовками типа «Здравствуйте, госпожа президент». Теперь они будут украшать редакционные музеи как примеры журналистской поспешности, а весь мир потихоньку приходит в себя, пытаясь предположить, чего можно ждать от Трампа.

Россия в этом смысле — не исключение, но здесь от Трампа ждут в основном хорошего. Если Кремль был традиционно сдержан, дипломатично подчеркнув, что уважает выбор народа США и готов работать с любым победителем кампании, то в Госдуме новость об избрании Трампа встретили аплодисментами. Более

того, согласно опросу ФОМ, 67 % россиян ждут теперь улучшения отношений с США, а 70 % — отмены американских санкций. Противоположных мнений придерживаются всего 20 % и 23 % респондентов соответственно. При этом очень немногие могут объяснить, с чем именно связаны их надежды. Возможно, с самой сменой эпохи в американской политике, что констатируют и сами американцы, но многие из них при этом скорее подавлены, чем воодушевлены. Их будущее при Трампе пока покрыто туманом, оно может оправдать и страхи, и надежды, и аплодисменты, а сказать точнее сейчас не решится никто.

Гораздо проще ответить на вопрос, что случилось бы, если бы победила Клинтон. Будучи в значительной степени продуктом элит Демократической партии, она во многом наследовала бы политике Обамы. Как в том, что население поддерживает (стоит помнить, что Обама — не Буш и покидает свой пост с весьма высоким рейтингом доверия), так и в том, что вызывало у общества негативную реакцию и в конечном счете привело к победе Трампа (политика гендерных и прочих идентичностей, активная игра на Ближнем Востоке, деиндустриализация, разрастание финансового сектора, увеличение налогов и так далее). При этом действия Вашингтона в отношении Москвы, скорее всего, стали бы более жесткими. Известно, что в бытность госсекретарем Клинтон входила в число «ястребов» и уговаривала Обаму, к примеру, на интервенцию в Сирию. Кроме того, нельзя точно сказать, действительно Клинтон и ее окружение верят в то, что говорят, когда обвиняют российские власти в организации хакерских

атаках на серверы Демпартии с целью помочь Трампу избраться, или это всего лишь часть информационной войны. Если первое, то у Клинтон к России, что называется, «личное» и в конечном итоге мы все рисковали дальнейшим обострением отношений между двумя странами с непредсказуемым исходом, включая период новых гибридных войн, как когда-то в Корее.

При этом Клинтон была бы слабым президентом, что в кризисный периодделало бы ее еще опаснее. Она возглавила бы государство, имея громадный антирейтинг и основательно подмоченную репутацию двуличного человека, замешанного в коррупции и обмане избирателей. Однако эту спорную фигуру буквально пропихивали в президентское кресло элиты из обеих партий, государственная власть и почти все крупные СМИ в режиме сговора. Учитывая, что многие симпатизирующие Трампу публицисты (а равно и простые избиратели в соцсетях) ожидали от этих выборов даже фальсификаций, а авторитет самой Америки — это во многом авторитет ее президента, для американского мессианства при Клинтон настали бы тяжелые времена. Весь мир увидел бы, что США сами не соответствуют тем идеалам (начиная от свободы слова и заканчивая конкурентной политикой), за которые якобы борются. Якобы — поскольку этими идеалами Вашингтон регулярно прикрывал свои действия, направленные прежде всего на рост собственного экономического и политического влияния. Впрочем, не стоит считать американцев совсем уж лицемерами — концепция безопасности, от которой отталкиваются уже несколько поколений управленческих и научных элит

EPA/VOSTOK



«Часто говорят, что хорошая сделка – это когда обе стороны в выигрыше. Полная ерунда. Хорошая сделка – это когда ты выиграл. Ты сокрушаешь оппонента и получаешь что-то хорошее для себя. На переговорах я люблю добиваться тотальной победы» – говорит Дональд Трамп

Америки, подразумевает, что США не угрожают только те страны, политическая система в которых повторяет американскую, следовательно, США должны поощрять строительство демократии по американской модели по всему миру.

Однако Клинтон проиграла. Это не уберегло ряд американских институтов от системного кризиса (оказалось, к примеру, что социологи уже не в состоянии анализировать настроения в обществе, а многие СМИ, поставив на Клинтон, растеряли многолетнюю репутацию и бывшее влияние), но спасло веру многих в американскую демократию. Теперь вся политическая система сверхдержавы вынужденно перезагружается, и всё, что есть у нас сейчас для составления прогноза, – это ряд факторов, которые в большей или меньшей степени будут предопределять политику президента Трампа как внутри Америки, так и в отношении России.

ВОЛЯ И РАЗУМ

Среди факторов, дающих некоторую надежду на «разрядку» для Вашингтона и Москвы и даже на сотрудничество между ними в рамках решения общих проблем (в первую очередь проблемы международного терроризма), нужно отметить деидеологизированность Трампа. Он не мессия и не идеолог, он прагматик и бизнесмен. Его рациональное мышление заставляло его в ходе кампании подчеркивать простую мысль: в какие бы тонкие игры ни играла Америка с «умеренной сирийской оппозицией», эти игры заведомо проигрышны, поэтому главной целью должна стать не смена режима в Сирии, а победа над ИГИЛ в союзе с Россией – это и эффективнее, и надежнее, и дешевле.

При этом в личном отношении Трампа к РФ нет ничего отягощающего. Демократы восприняли воссоединение Крыма с Россией и как соб-

ственный провал, и как вызов себе лично, на который необходимо отвечать. Но в глазах Трампа это разборки между Москвой и Обамой, до которых ему мало дела, тем более что на выборах американцы эту политику не поддержали, а вот уничтожить ИГИЛ и найти общий язык с Кремлем он в период кампании действительно обещал. Ему и исполнять.

Как бизнесмен он к тому же весьма рачителен. Если демократы предпочитали накачивать Старый Свет вооружениями, то Трамп сразу поставил вопрос жестко: европейские члены НАТО должны нарастить свои оборонные расходы до 2 % ВВП и сами платить за свою безопасность, а не рассчитывать на американских налогоплательщиков (Обама, кстати, тоже поднимал этот вопрос, но прислушалась одна Прибалтика). Как минимум это замедлит нынешнюю милитаризацию Европы, тем более что население многих стран НАТО политику увеличения военных расходов не поддерживает, требуя перенаправить средства в социальную сферу, и правящие партии вынуждены к своим избирателям прислушиваться.

При всем при том Трампа в принципе не слишком интересует внешняя политика со всеми ее противоречиями и локальными конфликтами. Он, конечно, не изоляционист в полном смысле слова, но основное поле для работы видит все-таки внутри США. Как там все обернется с европейской системой безопасности — еще посмотреть надо, но ничто не отменит очередных выборов через четыре года и того, что победу Трампу обеспечили прежде всего штаты «ржавого пояса» — зоны повышенной деиндустриализации с высокой долей безработицы. В отличие от Клинтон, которая предпочитала разговоры про средний класс, Трамп прямо апеллировал к безработным и не вписавшимся в новый рынок — и они ему поверили. Если их запрос не будет удовлетворен, они вновь перебегут к демокра-

там, и тогда о переизбрании можно будет только мечтать: в ряде штатов, включая «ржавый пояс», Трамп опередил Клинтон с незначительным перевесом в десятки тысяч, а иногда и в тысячи голосов.

Наконец, Трамп находится в серьезном конфликте с элитами, включая собственную Республиканскую партию, на которую имеет зуб — многие видные функционеры «слонов» не только его не поддержали, но и действовали в пользу Клинтон. И он доказал, что умеет и любит идти наперекор воле целой армии лоббистов. Это существенно увеличивает шансы на то, что Трамп как минимум попытается строить собственную политику, а не идти в фарватере обидевшей его партии, верхушку которой он уже однажды победил. В конце концов, он избирался как кандидат, выступающий против старых элит как таковых, и первые его назначения в будущую администрацию включают в основном неожиданные кандидатуры из второго-третьего эшелона американской политики, а также людей, вовсе далеких от государственного управления. То есть Трамп собирает свою команду, а за связи с Республиканской партией (проигравшие демократы вообще никого не интересуют, благо остаются меньшинством в обеих палатах Конгресса) будет отвечать Райнс Прибус — глава Национального комитета республиканцев, которому предстоит возглавить администрацию 45-го президента США.

МИННОЕ ПОЛЕ

Однако намерение Трампа противостоять старым элитам никак не отменяет того, что эти элиты остались на своих местах, они по-прежнему чрезвычайно влиятельны, а его собственные возможности ограничены. Простой пример: если сам Трамп допускал возможность признания воссоединения России и Крыма, то обе палаты Конгресса показательно и в абсолютном большинстве проголосовали за запрет военного сотрудниче-

Если демократы предпочитали накачивать Старый Свет вооружениями, то Трамп сразу поставил вопрос жестко: европейские члены НАТО должны нарастить свои оборонные расходы до 2 % ВВП и сами платить за свою безопасность, а не рассчитывать на американских налогоплательщиков

ства РФ и США вплоть до разрешения украинского кризиса в пользу Киева. И это были не «уходящие силы», это ровно тот же состав, с которым теперь придется работать президенту Трампу. Мнение парламента он волен не учитывать по достаточно ограниченному спектру вопросов, даже кандидатуру госсекретаря, в отличие от большинства министров, необходимо утверждать в Сенате, с которым на момент подписания данного номера шел тяжелый торг.

Сейчас Трампу всячески осложняют путь к компромиссу с Россией и с психологической точки зрения, активно, но бездоказательно педалируя тему его «бизнес-интересов» в Москве. Тут не нужно стоять иллюзий — к воздействию на политику своей страны извне американцы относятся так же болезненно, как и россияне. А ссылаться на волю «уже проголосовавших избирателей» Трамп может



EPA/VOSTOK

лишь ограниченно. Да, он выиграл выборы, но половина страны ему не доверяет (а некоторые не доверяют агрессивно), за Клинтон проголосовало на 2,5 млн человек больше, явка была низкая, а многие голосовали не столько за Трампа, сколько против Клинтон, — антирейтинг будущего хозяина Белого дома по-прежнему чрезвычайно высок.

Нужно понимать еще и то, что крайне своенравный переговорщик, каким показал себя Трамп внутри Америки, не может на внешней арене выступать в противоположном амплуа, то есть быть уступчивым и склонным к компромиссам. Вот цитата из избранного президента: «Часто говорят, что хорошая сделка — это когда обе стороны в выигрыше. Полная ерунда. Хорошая сделка — это когда ты выиграл. Ты сокрушаешь оппонента и получаешь что-то хорошее для себя. На переговорах я люблю добиваться тотальной победы». Ком-

ментарии, как говорится, излишни, даже если не учитывать повышенную эмоциональность и раздутое эго 45-го президента США.

Еще одна сложность — Трамп новый человек в большой политике, далекий от ее привычных схем и методов. Это означает, что он будет пытаться действовать нестандартно, активно применяя нетрадиционные меры воздействия, прежде всего экономические (в силу своего бизнес-опыта). Особо изощренные санкции против оппонента, готовность щедро потратиться ради действительно большого выигрыша, внезапные и ошеломляющие ходы — это вполне в духе Трампа, а противостояния РФ-США пока никто не отменял, так что шансов на то, что коса найдет на камень, а Обаму в Кремле еще вспомнят добрым словом, к сожалению, предостаточно.

Наконец, у нового хозяина Белого дома есть собственное видение внеш-

ней политики, подразумевающее противостояние с Китаем, что делает атмосферу в треугольнике Вашингтон — Москва — Пекин потенциально взрывоопасной и резко сужает наше «окно возможностей». Этому вопросу посвящен отдельный материал данного номера издания «ВВП».

Другое дело, что радикально ухудшить отношения России и США довольно трудно — они сейчас и так хуже некуда. «Плохие времена дают большие возможности», — говорил сам Трамп по другому поводу, так что остается надеяться на то, что в итоге Кремлю и Белому дому все-таки удастся выйти на продуктивное сотрудничество в интересах и американцев, и россиян, и международной безопасности. В том, что это осознанная необходимость, Дональд Трамп и Владимир Путин согласны уже сейчас.

Станислав БОРЗЯКОВ

РОЖДЕНИЕ НОВОЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ЭРЫ

МОРЕ РОССА – ДРАГОЦЕННЫЙ КАМЕНЬ В КОРОНЕ АНТАРКТИДЫ, СЕРДЦЕ И ДУША ЭТОГО ВЕЛИЧЕСТВЕННОГО КОНТИНЕНТА

В связи с приданием морю Росса статуса особого охраняемого района прапраправнучка прославленного исследователя Антарктиды сэра Джеймса Кларка Росса Филиппа РОСС написала специально для издания «ВВП» статью о том, что для нее значит этот регион и какой она видит роль России в деле его защиты.

В конце октября в Австралии, на ежегодном заседании АНТКОМ, где в 2016 году председательствовала Россия, был решен вопрос о присвоении морю Росса (одному из морей, окружающих Антарктиду) статуса особого охраняемого района.

Все остальные входящие в АНТКОМ страны поддерживали это решение около трех лет, но Россия до последнего момента воздерживалась. И дело тут не в том, что мы не дорожим Антарктикой, а в том, что у этого статуса не существует четкого определения в международном праве. Каждый понимал под этим термином свое. Кто-то говорил о глубинном ограничении лова, кто-то — о запрете использования сверхдлинных сетей, кто-то выделял запрет на лов отдельных видов рыб, кто-то говорил о полном запрете рыболовства. Но представители России понимали, что основная задача — не бросаться сломя голову в популистские решения, а, отбросив все противоречия, договориться и дать юристам задачу выработать концепцию морских заповедников не как национальной инициативы или отдельного соглашения, а как общего — международного — явления в надгосударственном праве.

Но мы также прекрасно понимали и то, что спорить и писать законы можно сколько угодно, а океаны нуждаются в защите уже сейчас. И окружающие Антарктиду моря — в первую очередь. И мы как страна, которая открыла этот удивительный континент почти двести лет назад, которая ведет там самую большую научную программу, которая добилась придания Антарктиде статуса демилитаризованной зоны больше полувека назад, чей религиозный лидер, Святейший патриарх



Кирилл, единственный из всех религиозных лидеров мира посетил Антарктиду, прекрасно это понимали и стремились к этому всеми силами.

Мы прекрасно помним, как в свое время у берегов Антарктиды были уничтожены синие киты: только в 1930 году у побережья континента было убито около 30 тысяч китов, да и в остальные годы «большого убийства китов» — немногим меньше: в результате к сороковым годам в мире осталось всего пять тысяч этих великолепных животных. И мы помним, что неконтролируемый вылов рыбы у берегов Антарктиды ведут США, для чьих ресторанов эта рыба там и добывается.

Но мы сделали это. Специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов провел несколько встреч с лидерами мирового экологического движения, Сергей Шойгу на встречах с послом ООН по делам океанов Льюисом Пью неоднократно обсуждал нюансы этого решения. Были даны четкие указания нашим юристам и представителям МИДа. И решение было найдено и принято.

Жизнь — драгоценный, бесценный дар. Рождение нового всегда, во все времена, создавало и создает великую надежду на все самое лучшее в нашей жизни. Дарит нам любовь, будит в нас желание защищать и оберегать эту новую жизнь. Череду дней рождений, юбилеев и памятных для нас дат не только напоминает нам о близких, знакомых и незнакомых, она заставляет нас подумать о том, что эти люди сделали в нашей жизни, какое влияние они оказали на наш с вами мир и как он преобразился.

У каждого из нас есть совсем немного времени, чтобы сделать нечто очень важное. И, говоря «у каждого», я имею в виду не только нас — обычных людей, личностей, но и гораздо больше — компании, корпорации, союзы, государства. Ведь государства тоже приходят и уходят. Тысячелетние империи рушатся и разлетаются в прах. А мир, наш с вами мир, продолжает жить и качать в колыбели истории все новые острова, континенты, страны... Именно поэтому решение России поддерживать создание самого большого в мире морского охраняемого района в море Росса у берегов Антарктиды было принято исключительно вовремя. Вовремя для того, чтобы мир начал хоть немного меняться в лучшую сторону. Русские — те, кто открыл этот удивительный континент — снова могут испытывать гордость за свою великую страну, которая решила судьбу легендарного соглашения в год 175-летия со дня открытия сэром Джеймсом Кларком Россом этих великолепных морских просторов.

В свое время Россия первой подняла этот вопрос, а позже стала одним из двенадцати учредителей соглашения по статусу Антарктиды, которое 55 лет назад защитило эту удивительную землю. В этом году исполняется 25 лет с момента подписания в Мадриде исторического протокола по охране окружающей среды, ставшего приложением к договору об Антарктике. Все эти три этапа являются живым доказательством того, что совершенно разные страны, находясь в непростых отноше-

ниях между собой, способны работать вместе в интересах человечества ради сохранения нашего мира.

В России ежегодно празднуют День России — день рождения новой эры, которую русские начали 25 лет назад, создав это прекрасное государство. Это великое историческое событие, когда была основана та Россия, которую мы видим теперь. Россия, которая чтит память предков и прививает любовь к Родине.

В этот день они вспоминают самые важные страницы в истории России. Это момент, когда русские останавливаются и вспоминают мудрость и доброту героев прошлого, с восторгом смотрят на то, что создавалось тут веками, — на невероятное искусство, музыку, литературу. На потрясающие достижения науки, которые оказали влияние на развитие всего человечества. В этот день вспоминаются все русские былины, сказки и сказания, все потрясающие работы русских философов, которые часто подталкивали людей во всех уголках планеты к познанию мира, помогали им оценить свою ценность, осознать, какими бесценными частицами огромного целого каждый из нас является. Ведь именно русские философы прошлого смогли расширить наше представление об истинных ценностях, и именно им мы обязаны тем, что сейчас у нас есть четкие моральные ориентиры, и тем, что сейчас наше общество может сделать правильный выбор между добром и злом.

Я люблю творчество легендарного писателя и философа Льва Толстого. Его великий закон любви, который ставит выше всех знаний и стремлений нашу врожденную мораль и наше всепоглощающее стремление к любви и миру. Мне навсегда запали в душу его великие слова о ценности разнообразия всего живого и важности каждого человека, в них, как мне кажется, открывается его глубокое понимание единства человечества с окружающей средой. Лев Толстой жил в те же времена, что и мой прапрапрадед, сэр

Джеймс Кларк Росс — служитель науки и великий моряк, человек, который открыл Северный магнитный полюс. Джеймс был исключительным человеком. Беспрекословным лидером, чье мужество и любопытство вели его к цели во многих исследовательских экспедициях по Арктике и Антарктике.

В феврале этого года я устроила себе путешествие (которое легко можно назвать паломничеством) в Антарктиду. Это было почти официальное путешествие в рамках празднования 175-летия открытия сэром Джеймсом моря Росса. Но для меня за всей его официальной частью гораздо важнее было найти себя и ощутить незримую связь между мной и моими корнями. Я увидела множество вещей, ныне ставших достопримечательностями этой удивительной частицы мира, а когда-то открытых сэром Джеймсом. Нам с моим дядей Джеймсом Гудом Россом выпала честь быть участниками специальной экскурсии, которая была построена таким образом, чтобы с самого начала нам крупным планом открылся великолепный вид на острова и льды по линии горизонта. Постепенно мы приблизились и к тому месту, на котором годы назад высадился сэр Джеймс. У меня был флаг с фамильным гербом семьи Росс и девизом «Надежда облегчит трудности», и в какой-то момент я очень ясно поняла, что самым важным моментом этого паломничества станет поднять его вверх и сделать фотографию на фоне острова, который послужил когда-то сэру Джеймсу первой ступенькой в покорении Антарктиды. Мы с дядей встали на плавающую льдину, достаточно большую, чтобы удержать нас обоих, подняли флаг и сфотографировались на фоне этого острова. Так мы, два поколения семьи Росс, вернулись в точку, где когда-то многое начиналось для нашей семьи, и это возвращение представляется глубоко символическим.

Для меня это стало точкой невозврата, моментом, когда путешествие превратилось в обряд посвящения. Совокупность тысячи мгновений жиз-



ни сложилась для меня в единое целое и подтвердила мою роль в этом мире. Роль, чьё определение звучит очень просто: я живу, чтобы объединить человечество с природой. Как когда-то мой предок, я использую силу Земли, чтобы найти верное направление. Джеймс использовал ее, чтобы найти Северный магнитный полюс. Я использую ее, чтобы найти свой истинный путь.

Чистота Антарктиды величественна, она завораживает любого своим непоколебимым спокойствием. Это спокойствие заставляет каждого заново пересмотреть все свои духовные, эмоциональные и моральные составляющие, перебрать их, как бусины, и ощутить свою связь с этим миром. Каждый получает тут неизведанное ранее чувство быть частью чего-то гораздо большего, чем мир, в котором мы живем, к которому привыкли. Это место, которое учит нас. Говорит нам, что природа имеет свой собственный суверенитет и необходимо понимать и уважать его. И что это имеет реша-

ющее значение для нашей жизни, а по сути — для нашего выживания.

Море Росса — драгоценный камень в короне Антарктиды, сердце и душа этого величественного континента. Последнего, не загрязненного цивилизацией, самого яркого и чистого. Того, что еще сохраняет мелодию истинной экосистемы Земли. Море Росса часто ласково называют «последним океаном»; по чистоте и уникальности его можно сравнить с озером Байкал — жемужиной в короне России, самым глубоким и самым чистым озером в мире.

Озеро Байкал является мировым наследием более 20 лет. Свой статус оно получило от ЮНЕСКО в подтверждение того выдающегося значения, которое оно имеет для всего человечества. Миссия ЮНЕСКО состоит в защите и сохранении всемирного культурного и природного наследия. Объекты мирового наследия, которым присваивается этот статус, принадлежат всем народам мира, независимо от территории, на которой они находятся. Море Росса по-

лучило теперь такое же признание. Его ценность для человечества неисчислима. Статус морского охраняемого района обеспечит ему наилучшую защиту, и оно, несомненно, сможет надолго сохранить первозданное состояние чистоты, поддерживая своими ресурсами всю сеть морей и океанов и давая морским жителям шанс не погибнуть в нашем с вами мире.

Внешняя среда, в которой мы живем, оказывает огромное влияние на наш организм. «Здоровый» океан поддерживает здоровье всей планеты, не дает ей рассыпаться, заболеть и погибнуть. А она, в свою очередь, поддерживает нас — всех людей в этом мире. Нам нужно срочно научиться существовать в гармонии с природой, не разрушая ее.

Состояние океанов — это отражение нашей повседневной жизни: они завалены отходами, задыхаются от токсинов и погибают от нашествия рыболовецких флотилий. Людям, которые живут рядом с ними, все тяжелее выжить. Они задыхаются от испарений и

химических веществ, которые загрязняют воздух, почву и воду. Они вынуждены жить, постоянно надевая на себя защитную маску, чтобы просто прогуляться по побережью. Человечество физически, умственно, эмоционально и духовно больно. Некоторые называют это всемирной депрессией. Я называю это отрывом от реальности: когда человек полностью отключается от того, что заставляет его чувствовать себя живым, и он живёт странной жизнью, которая радует всех, кроме него.

Нам дан бесценный дар жизни, и пришло время остановиться и прислушаться к мудрости наших предков, которые уважали то, что их окружало. Остановиться, прислушаться к себе и изменить облик планеты. Ведь еще не поздно. Ведь не только были, но и есть и будут силы, которые управляют

нашей жизнью. Как сказал Эйнштейн, все ответы вы можете найти в том, что вокруг вас, — в природе. Она функционирует как полностью взаимосвязанная система, постоянно корректируя себя для поддержания равновесия. Она не имеет границ или повестки дня. Да, мы разделены океанами, мы живем на разных континентах. Мы ведем войны и создаем иерархические системы, которые разделяют нас. Но сейчас пришло время отбросить все наши разногласия и жить как одна семья, одна единица рода — человеческого рода. Мать-Земля — наш общий дом. Мы не владеем ею, она является частью нас, а мы являемся частью ее. Она священна, она благодатна, она — источник жизни, который питает и оберегает все живые существа в своем лоне. Она имеет свои собственные права, как каждое живое

существо, на поддержание и восстановление жизненных циклов, которые питают эволюционные процессы. Давайте относиться к ней с уважением, которого она заслуживает. Наша жизнь быстротечна, ее, надеюсь, — нет. Мы нуждаемся в ней.

Мое путешествие не будет длиться вечно, но, пока я имею честь жить, я буду чтить дар жизни, с благодарностью принимая этот великий подарок. Сейчас нам всем пришло время задуматься и воздать должное мудрости предков. Время, когда уже просто необходимо воссоединиться с природой и возродить дарованный нам потенциал. Я уверена, что Россия будет опять впереди всего мира, когда начнет этот путь, вступая в 2017 год — год, который Президент России Владимир Путин объявил Годом экологии.

МОРЕ РОССА

Море Росса в Антарктике является одной из самых нетронутых человеком крупных морских экосистем на Земле. Кроме того, в случае катастрофического для Южного полюса потепления море Росса в последнюю очередь потеряет свои запасы морского льда, а значит, может стать единственным убежищем для многих исчезающих антарктических видов, в том числе хищников — косаток, морских леопардов.

Таким образом, море Росса обладает беспрецедентным потенциалом для научных исследований и является идеальной экосистемой, способной дать понимание того, как протекают глобальные процессы мирового океана и насколько они зависимы от изменения климата. На планете нет второго такого места.

С момента открытия в 1841 году море Росса всегда оставалось в центре внимания мирового научного сообщества, некоторым данным об этой экосистеме уже более ста пятидесяти лет. Несмотря на удаленность моря Росса, более 100 ученых ежегодно прибывают сюда, изучая буквально все: от обитателей морского дна до биогеохимии океана.

ОБИТАТЕЛИ МОРЯ РОССА

Воды моря Росса — это всего 2 % Южного океана, они являются домом для:

- 38 % мировой популяции пингвинов Адели;
- 26 % мировой популяции императорских пингвинов;

- 30 % мировой популяции антарктических буревестников;
- 6 % мировой популяции малых полосатиков в Антарктике;
- 50 % косаток различных видов;
- 45 % популяции тюленей Уэдделла в южной части Тихого океана.

ЛИДЕРСТВО РОССИИ В ИССЛЕДОВАНИИ АНТАРКТИКИ

Русский адмирал Фаддей Фаддеевич Беллинсгаузен открыл Антарктиду в 1820 году. Более 10 научно-исследовательских станций имеется на сегодняшний день в Антарктике. Русские ученые совершили множество научных открытий, исследуя Южный полюс. Ледяные керны, поднятые на станции Восток, помогли всему миру понять, как изменялся земной климат на протяжении веков и тысячелетий.

ЛИДЕРСТВО РОССИИ В ЗАЩИТЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Россия имеет более 12 тыс. федеральных и региональных охраняемых территорий на суше, охватывающих более 10 % территории страны (1,72 миллиона квадратных километров). Кроме того, в России расположено 34 морских охраняемых района общей площадью 150 тысяч квадратных километров.

РОССИЯ ВОЗВРАЩАЕТ СЕБЕ УТРАЧЕННЫЕ ПОЗИЦИИ

ПУТИН КОНСОЛИДИРОВАЛ НАЦИЮ В НЕМАЛОЙ СТЕПЕНИ БЛАГОДАРЯ ВОССТАНОВЛЕНИЮ ВНЕШНИХ ПОЗИЦИЙ РОССИИ

В последние годы стала уже достаточно привычной антироссийская риторика западных СМИ. Однако времена меняются, да и раньше подобную позицию занимали далеко не все журналисты США и Европы. В качестве примера взвешенного подхода к отношениям России и Запада мы публикуем статью политического советника главного редактора и ведущего эксперта центрального офиса журнала *The Economist* Джозефа КЕНТА, написанную специально для издания «ВВП».



Постоянно общаясь по телефону со своими друзьями в Москве, я часто ощущаю, что мне пытаются «открыть глаза». Рассказать мне правду и объяснить, что в России никто не спит в обнимку с медведем и не играет по утрам на балалайке, выпив на завтрак бутылку водки. И каждый раз мне хочется буквально кричать: да вы что? Неужели вы тоже думаете, что у нас тут все видят Россию исключительно по новостной ленте Би-Би-Си? Нет! Не стоит думать, что в Лондоне никто ничего не знает о том, что сейчас представляет из себя Россия, как она изменилась, как развивается и на какие процессы влияет. Ну уж нет: мы скорее склонны излишне усердно разбирать ходы Москвы, всякий раз поражаясь их дальновидности и разумности.

Видя, как Россия начинает управлять процессами, как превращает минусы в явные плюсы, как побеждает в конфликтах, которые, казалось бы, еще и не начались, мы

зачастую начинаем погружаться в паранюю, нами овладевает тревога, которую трудно объяснить. Но попробуем разобраться: что Москва действительно смогла сделать, а чего ей пока не удалось.

Сперва — внутреннее политическое пространство. Тут все довольно хорошо, что бы ни думали мои российские коллеги. Но есть истораживающие моменты. И в первую очередь то, что мы подходим к финалу третьего президентского срока Владимира Путина. Выборы будут меньше чем через два года, а пока нет даже внятной кандидатуры, сопоставимой по величине с фигурой нынешнего российского президента. Да что там кандидатуры — в российском политическом пространстве нет никакой реальной публичной политической силы, которую можно было бы воспринимать всерьез. Возможно, кому-то в России эта ситуация не кажется странной, возможно даже, что кого-то она радует — мень-

ше борьбы, меньше склок и внешнего вмешательства и, как следствие, больше концентрации на реальных проблемах. Я многократно слышал мнение, будто слишком ожесточенная политическая борьба чревата лишь существенными нагрузками на сформировавшуюся систему и ничего, кроме дестабилизации, она с собой принести не может. Но это, к сожалению, не так. Стагнация никогда не приводила к системному развитию. Мало того, соперничество, необходимость что-то доказывать в публичном поле выборов всегда приносили пользу обеим сторонам. Ведь отсутствие публичной политической борьбы вовсе не говорит о том, что ее нет совсем. Просто она становится скрытой. И именно тогда появляется возможность внешнего влияния. Ведь тайные сегодня соперники уже завтра могут стать явными и уж точно не побрезгуют принимать помощь в любом виде из внешних источников. История с миллионами полковника Захарченко видится мне именно в этом разрезе: слишком многое говорит о том, что это не просто коррупция. При том что именно борьба с коррупцией идет в России в последнее время вполне успешно. И крики про «новый 1937-й» большей частью раздаются именно из этих двух лагерей: политических сил, действующих в непубличном поле, и коррупционных звеньев, кровно заинтересованных в продолжении деятельности своих схем. Мне кажется, именно поэтому очень важно сейчас создать публичную, реальную политическую оппозицию.



Мне всегда казалось, что в Кремле это прекрасно понимают и к этой модели стремятся. Посмотрите: никакого серьезного «закручивания гаек» после событий на Болотной площади 2011–2012 годов, как бы ни убеждали мир российские оппозиционные эксперты, не произошло. Незначительные «репрессии» нельзя воспринимать серьезно. Наоборот, несомненно всерьез можно воспринимать проведение масштабной реформы политической системы, в результате которой в России появилось более семидесяти политических партий. Не стоит забывать и избирательную реформу — как бы то ни было, она существенно повысила гарантии честной политической борьбы.

Несколько грамотных многоуровневых ходов позволили власти улучшить свое положение. Позитивные оценки, пусть и имеющие зачастую сугубо эмоциональную основу,

приносят свои результаты, которые невозможно опровергнуть. Я доверяю российской статистике, поэтому серьезным доказательством правильности выбора стиля политической игры явилось для меня именно то, что сейчас среди молодежи, по данным ВЦИОМ, 78 % намерены отдать голоса Путину (тогда как совсем недавно эта цифра была всего лишь 53 %). Среди богатых, или, как говорят в России языком чиновников, «материально обеспеченных» россиян электорат Путина — 80 %, хотя ранее он составлял лишь 54 %. То есть, если смотреть на ситуацию реально, надо признать: Путин вернул не только свой базовый электорат, но и доверие молодых обеспеченных избирателей.

Безусловно, основной движущей силой этого послужило возвращение Крыма. И даже не само по себе возвращение, а то, что оно произошло именно так и именно в тот момент.

Напомню, что это случилось публично, бескровно, с соблюдением внешних правил, без оглядки на внешнее давление. В период очередной киевской революции это было очень важным моментом, доказывающим, что Россия способна мыслить и действовать самостоятельно и исходя исключительно из своих интересов. Именно поэтому для большинства граждан России Крым — не просто полуостров у теплого моря: он стал олицетворять возвращение страной силы и авторитета.

Олимпиада в Сочи, Крым, позиция России по Сирии — все это внятно доказывает возвращение России на политическую карту мира. И доказывает успешно. Подавляющее большинство российского населения с таким подходом согласно и Путина поддерживает. Даже многие из тех, кто пять лет назад выходил против него на площади, сейчас изменили свою точку зрения. Во многом это

произошло и потому, что лидеры Болотной площади так и не смогли предложить населению никакой собственной позиции. На критике власти и насмешках над обывателями не может быть построено ни одно политическое движение. Оно довольно быстро превращается в фарс и погибает. Что по большей части и произошло.

Путин консолидировал нацию в немалой степени благодаря восстановлению внешних позиций России. И тут сыграли роль несколько важных факторов. Первый из них — это спокойное противостояние уже окончательно всем надоевшей «свободной Украине». Общемировой уровень усталости от этой страны начинает побеждать желание расшатать международную позицию России. Становится все более очевидным тот факт, что ситуация кардинально меняется. Никому не хочется кормить неадекватную, неуправляемую страну с вороватым правительством и несколькими тлеющими конфликтами. Ни у кого нет желания открывать для Киева свои рынки, наносить ущерб собственному сельскому хозяйству. Даже из уст консервативных политиков все чаще звучат слова, которые можно расшифровать довольно коротко: мы, конечно, хотим доставить России какие-нибудь неприятности и не желаем, чтобы она стала сильной державой, но с Украиной связываться не собираемся ни в каком виде и ни при каких условиях.

Уже понятно, что никакие антироссийские санкции не приносят ожидаемых результатов. Мало того, они, теперь уже бесспорно, по представлению большинства западных налогоплательщиков, вредят экономикам их стран (а Путину, напротив, позволяют развивать и укреплять внутренний рынок). Западные обыватели все меньше понимают, ради каких целей всё это делается. И, как ни странно, не последнюю роль в понимании это-

го играет активная антироссийская пропаганда. Но стоит отметить и значительные заслуги русских информационных каналов, довольно активно дающих свою точку зрения на происходящие события и сейчас уже, бесспорно, способных подвергать сомнению «всеобщую официальную» точку зрения Запада и, как следствие, корректировать ее, оказывая значительное влияние на западного обывателя; про средний класс, который всегда был довольно «левым» и немного пророссийским, я лучше промолчу. Они профессиональны и воспринимаются очень серьезно, отвечают за то, что говорят, могут предоставить весомые аргументы. Russia Today — эмоциональная, яркая, многогранная площадка, которая способна, даже не скрывая своего пропагандистского настроя, завораживать.

Еще один важный фактор — это позиция России по Сирии. Все больше и больше практичных политических игроков подтверждают, что только вмешательство России стало началом реальной борьбы с террористической угрозой. Уже вполне очевидно, что игры в «хороших» и «плохих» террористов раз за разом приводили Запад к ужасающим результатам. Поддержка «Аль-Каиды», «арабская весна», игры на внутренних противостояниях исламистов — ни одного позитивного результата ни один из этих «блестящих» эпизодов не принес. А Россия, отбросив все игры в слова, спокойно уничтожает тех, кто несет смерть и войну. Это понятно любому и подкупает своей открытостью.

Третий, неожиданный, но важнейший фактор восстановления ведущих позиций России в мире — это экологическая международная политика Путина. Она напоминает изящную политическую игру, в суть которой еще не все смогли вникнуть, но которая, несомненно, принесет выигравшему несметные бо-

Все больше и больше практичных политических игроков подтверждают, что только вмешательство России стало началом реальной борьбы с террористической угрозой. Уже вполне очевидно, что игры в «хороших» и «плохих» террористов раз за разом приводили Запад к ужасающим результатам

гатства. Экология — это не просто природоохранная деятельность, это в первую очередь механизм, который оказывает глобальное воздействие на любые геополитические процессы, в том числе принятие законодательных и регулирующих международных актов, таких как утвержденное в декабре 2015 года в рамках Парижского саммита по изменению климата так называемое «Парижское соглашение», которое, по сути, определило общее развитие экономики планеты на следующие 25–50 лет. В ближайшие годы все государства мира обязались дотировать развитие различных «зеленых» технологий, что, по плану, должно стать одним из основных драйверов нового экономического роста. В числе прочего, кстати, это определит будущее многих политических и бизнес-фигур в части выведения их в надгосударственное поле. Два ярких примера — нынешний государственный секретарь США Джон Керри,



Вице-премьер РФ Дмитрий Рогозин, специальный представитель президента РФ по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов, первый вице-президент Русского географического общества Артур Чилингаров и Чрезвычайный и Полномочный Посол США в России Джон Фрэнсис Теффт

который в августе в Норвегии лишь вскользь обсуждал проблему экологии Арктики, а уже в сентябре провел в Вашингтоне крупнейший саммит по вопросу океанов. В качестве одного из наиболее вероятных дальнейших вариантов трудоустройства после своей отставки Керри заявил о создании Фонда Джона Керри, одной из основных целей которого станет работа в области экологии океанов. Второй пример — основатель компании «Алибаба» Джек Ма, который во время выступления на форуме в Санкт-Петербурге в 2016 году обнародовал дальнейшие личные планы, связанные с развитием проектов в сфере экологии (ранее он запустил крупнейшую в мире финансовую программу поддержки экологических инициатив, что во многом способствовало получению от Барака Обамы «амнистии» за различного рода нарушения в делах о несоблюдении авторских прав. На этом фоне экологические инициати-

вы России, дружба Москвы с ведущими игроками на природоохранном поле, проведение Года Экологии, а также, что очень важно, назначение теперь уже бывшего руководителя Администрации Президента РФ, серьезного политического игрока и кадрового разведчика Сергея Иванова регулятором пространства экологической политики — все это яркие примеры того, что Владимир Путин прекрасно понимает, в каком направлении двигаться и как влиять на глобальные процессы. И то, что он понимает это, еще раз подчеркивает, насколько дальновиден и расчетлив российский лидер. Ведь экология, ставшая инструментом влияния не столь давно, пока довольно редко используется в большой политике: еще совсем недавно она считалась прибежищем политических изгоев, «фриков», умеренных и не слишком умеренных левых — и только сейчас серьезные политики стали понимать, насколько это

мощный механизм. Несомненно, этот сравнительно новый инструмент предоставляет российскому президенту серьезное пространство для маневра.

В качестве заключительного фактора возвращения России на лидирующие позиции стоит упомянуть явный дипломатический триумф Москвы. Усилия ведомства Сергея Лаврова приносят ошеломляющие результаты. Урегулирование нефтяных споров, прорыв в отношениях с Японией, феноменальная работа российской делегации в ООН говорят сами за себя.

Россия возвращает себе утраченные позиции. И она способна идти и дальше, грамотно распределяя усилия и видя на несколько шагов вперед. Сейчас трудно прогнозировать, что нас ждет в новом 2017 году, но к тому, что усиление России продолжится, мы в Лондоне готовы. И относимся к этому более чем серьезно.

ИНВЕСТИЦИИ «НА ПОТОКЕ»

АНКАРА РАССЧИТЫВАЕТ СТАТЬ ВАЖНЫМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМ ХАБОМ В РЕГИОНЕ, И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «ТУРЕЦКИЙ ПОТОК» ДЕЛАЕТ ЭТИ ПЛАНЫ РЕАЛИСТИЧНЫМИ

В начале декабря на финишную прямую вышел важный для российского рынка энергетический проект: «Газпром» практически согласовал с турецкой стороной детали «Турецкого потока» — нового газопровода по дну Черного моря. По словам экспертов, проект имеет прежде всего политическое значение.

НЕПРОСТАЯ ИСТОРИЯ

В начале декабря 2016 г. Комиссия по законопроектной деятельности российского правительства одобрила проект закона о ратификации соглашения между правительствами России и Турции по проекту газопровода «Турецкий поток». Как говорится в объяснительной записке к документу, целью законопроекта является создание благоприятной, прозрачной и стабильной нормативно-правовой базы, включая налоговый и таможенный режим, для проектирования, строительства и эксплуатации газопроводной системы в целях обеспечения поставок российского газа в Турцию и транзитной транспортировки российского газа через нее в сопредельные ей государства.

Межправительственное соглашение о «Турецком потоке» было подписано 10 октября 2016 года по итогам встречи президента России Владимира Путина с Реджепом Эрдоганом в Стамбуле. Проект предусматривает строительство двух ниток, мощность каждой из которых составляет почти 16 миллиардов кубометров газа в год.

Одна нитка предусмотрена для поставок газа непосредственно на турецкий рынок, другая — для поставок газа транзитом через террито-

рию Турции в европейские страны. В межправительственном соглашении также определен срок, до которого должны быть построены эти две морские нитки, — декабрь 2019 года. Ранее, 6 декабря, президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган уже подписал закон о ратификации соглашения по «Турецкому потоку». По информации председателя правления Газпрома Алексея Миллера, строительство морской части «Турецкого потока» начнется во второй половине 2017 г. и обе нитки будут введены до конца 2019 года. До того в октябре 2016 г. представители России и Турции в Стамбуле подписали межправительственное соглашение по реализации проекта газопровода «Турецкий поток». Россия и Турция также договорились о предоставлении скидки на газ в рамках обсуждения проекта «Турецкий поток». Как объясняет доцент кафедры международных отношений и внешней политики России МГИМО Юрий Боровский, речь идет о некоем промежуточном, консенсусном варианте, который может устроить всех. «Для России этот проект выгоден и важен потому, что он позволяет нарастить поставки газа не только в Турцию, но и в Евросоюз», — считает Боровский.

Изначально российские власти планировали построить газопровод «Южный поток» по дну Черного моря из России в Болгарию. Однако проект вызывал сопротивление Еврокомиссии. Согласно Третьему энергопакету, одна и та же сторона не может быть поставщиком газа и владельцем инфраструктуры в Евросоюзе. В итоге в декабре 2014 г. российский президент Владимир Путин заявил о повороте газопровода в сторону Тур-

ции и запуске «Турецкого потока». Однако в конце 2015 г. после того, как турецкие ВВС сбили российский военный самолет, проект был заморожен. «Газпром» планирует перенести на первую нитку поставки газа, которую поступают в Турцию со стороны Болгарии по Трансбалканскому газопроводу. Этот газопровод проходит через территорию Украины в Болгарию, Румынию и на Балканы. Если новый проект будет реализован в полном объеме, то фактически речь идет о масштабной замене украинского транзита, говорит доцент Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС Иван Капитонов. В таком случае украинская газотранспортная система лишится 14–15 млрд кубометров газа в год, которые сейчас транспортируются через нее для Турции. «Пока стороны сосредоточатся на первом этапе — строительстве 1 нитки мощностью 16 млрд куб. м», — говорит начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. По его словам, вторая часть проекта находится под вопросом и для ее реализации нужно заключить отдельное соглашение.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

«Проект строительства газопровода “Турецкий поток” в той конфигурации, что обсуждалась в последнее время, становится все более реальным. Речь теперь, в отличие от первоначального проекта, идет о строительстве двух ниток газопровода мощностью 15,75 млрд кубометров в год каждая», — говорит эксперт-аналитик ГК «Финам» Алексей Калачев. По его словам, одна нитка



ТАСС

будет предназначена для потребления Турции, вдвое расширяя прямые транспортные возможности «Газпрома» в эту страну, а вторая (возможно) — для транзита в Южную Европу. «После ратификации достигнутого соглашения турецкой стороной в реальности проекта не остается сомнений», — добавляет Калачев. Более того, для экспорта российских энергоресурсов строительство «Турецкого потока» будет означать диверсификацию маршрутов поставок как в эту страну, так и, возможно, на юг Европы, в том числе и относительно Трансбалканского газопровода, газ в который подается через территорию Украины.

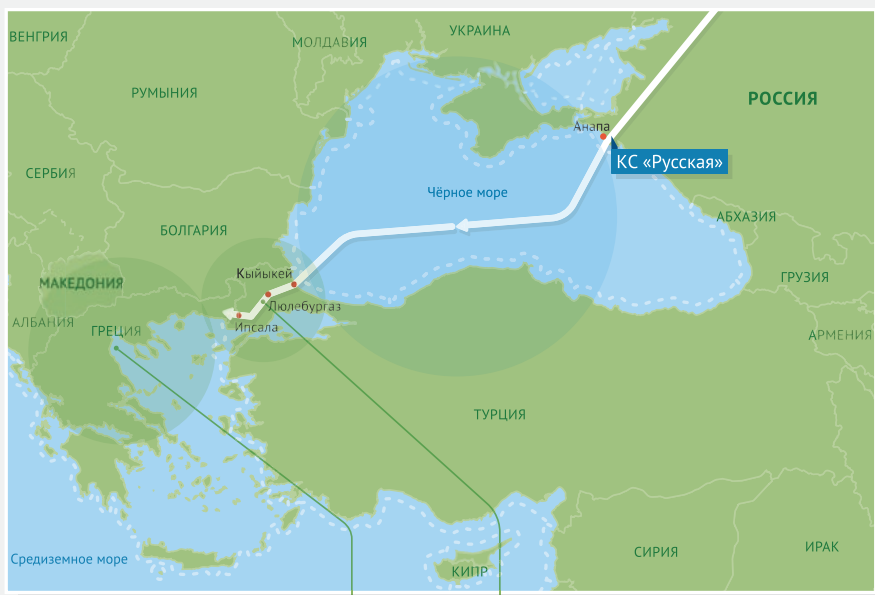
«Налицо сближение России и Турции как в вопросах политики, так и в сфере торгово-экономического сотрудничества. Очевидно, Анкара рассчитывает стать важным энергетическим хабом в регионе, и реализация проекта “Турецкий поток”

делает эти планы реалистичными. Для России реализация проекта также важна, ведь уже многое сделано в направлении осуществления этого амбициозного проекта, в том числе и инвестиции», — говорит региональный директор eTogo в России и СНГ Павел Салас. По его словам, Россия старается диверсифицировать пути экспорта энергоресурсов, наращивая поставки на азиатском направлении, следовательно, и Москва заинтересована в реализации этого проекта. «Турецкий поток» наряду с «Северным потоком — 2» позволит в достаточной степени диверсифицировать направления поставки российского газа к основному в настоящее время для России рынку сбыта — Европе. «Новые трубопроводы позволят снизить риски возможных перебоев с поставками, которые иногда возникали по украинскому направлению, что должно быть выгодно в первую очередь потребителям российского газа», —

говорит начальник аналитического отдела ИК РУСС-ИНВЕСТ Дмитрий Беденков. По его словам, снижение логистических рисков сделает более прогнозируемой экономическую основу взаимоотношений с европейскими торговыми партнерами в области поставки энергоносителей, позволит упрочить долгосрочные внешнеэкономические связи с ключевыми потребителями, повысит прозрачность процесса планирования энергетического баланса европейского рынка. В конечном итоге эти плюсы ощутят на себе и потребители, и производители.

Однако другие эксперты оценивают перспективы проекта более скептически. «Чисто экономически проект “Турецкий поток” лишен всякого экономического смысла: трубопровод “Голубой поток” и транзит через Украину для западной части Турции с запасом покрывают потребности Турции в газе. Загрузить трубопровод просто нечем. Турция не располага-

Проект «Турецкого потока»



СУХОПУТНЫЙ УЧАСТОК ПО ТЕРРИТОРИИ ТУРЦИИ

СУХОПУТНЫЙ УЧАСТОК ПО ТЕРРИТОРИИ ГРЕЦИИ



ет такими объемами спроса на газ», — говорит советник по макроэкономике гендиректора «Открытие Брокер» Сергей Хестанов. Впрочем, по его словам, помимо чисто экономических, имеют место и соображения, связанные с надежностью транзита. С этой точки зрения некоторый смысл имеется. «Однако стоимость доставки российского газа через «Турецкий поток», с учетом амортизации инфраструктуры, будет много больше. Поэтому главный смысл «Турецкого потока» — снижение политических рисков. В этом ключе трубопровод для снабжения собственно Турции наверняка будет реализован», — добавляет Хестанов.

«Сам проект «Турецкий поток» можно разделить на два абсолютно разных проекта. Первый направлен на удовлетворение потребности в газе западной части Турции, которая сейчас по сложному маршруту получает газ из Украины», — объясняет

Сергей Хестанов. По его словам, остальные ветки ориентированы на дальнейшие поставки российского природного газа в страны Западной Европы. Однако в развитии именно этой части проекта, по мнению эксперта, Турция не заинтересована. Если в итоге будет построена одна ветка, то проект окажется выгоден Турции, говорит Хестанов. «При реализации проекта Россия усилит диверсификацию своих транзитных газовых маршрутов и повысит свою энергобезопасность», — считает доцент Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС Иван Капитонов. Однако, по его словам, вопрос окупаемости проекта остается открытым. Гораздо более перспективным является проект расширения газопровода «Северный поток» по дну Балтийского моря в Германию, говорит Капитонов. В рамках проекта планируется построить газопровод объемом 55 млрд кубометров в год.

Однако проект пока не получил поддержки со стороны Еврокомиссии.

Это справедливое замечание: еще один риск для «Турецкого потока» заключается в том, что в условиях заморозки газопроводов в Черном море Россия объявила о расширении «Северного потока» — трубопровода по дну Балтийского моря. В такой ситуации главный риск для проекта, по словам экспертов, — не политические решения, а низкие цены на газ. Цены на «голубое топливо» привязаны к нефтяным, а они находятся на стабильно низком уровне. «Сегодня экономика уже работает не во благо обоим потокам, т.к. стоимость газа на границе с Германией всего месяц назад была на историческом минимуме и вряд ли достигнет максимумов, когда были актуальны «потоки» в Черном море», — говорит Иван Капитонов. По его словам, Южный и Турецкий потоки очень дороги. Например, «Турецкий поток» стоит

Стоимость доставки российского газа через «Турецкий поток», с учетом амортизации инфраструктуры, будет много больше. Поэтому главный смысл «Турецкого потока» – снижение политических рисков. В этом ключе трубопровод для снабжения собственно Турции наверняка будет реализован

почти на 2 млрд евро больше, чем активно развивавшийся все эти годы «Северный поток – 2». Газопровод «Северный поток – 2» мощностью 55 млрд куб. м газа в год должен быть проложен по дну Балтийского моря из России в Германию. С учетом первой ветки газопровода объем поставок газа в Германию должен увеличиться в два раза, до 110 млрд куб. м в год. В консорциум по реализации проекта входят, помимо российского «Газпрома», немецкие компании E.ON и Wintershall, англо-голландская Shell, австрийская OMV и французская ENGIE. Впрочем, для начала строительства «Газпрому» предстоит получить разрешения на прокладку у Дании, Финляндии, Швеции и Германии, а также у немецкого регулятора – на подключение к европейской сети газопроводов, предупреждает Алексей Калачев. Кроме того, Еврокомиссия может распространить на этот проект правила Третьего энер-

гопакета ЕС, в таком случае придется получать еще и согласие Брюсселя либо менять конфигурацию проекта, объясняет Алексей Калачев.

ВОЗМОЖНЫЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ

Между заинтересованными сторонами до сих пор нет понимания, продлится ли «Турецкий поток» до Европы. В конце октября министр иностранных дел России Сергей Лавров отмечал, что для этого Европейский союз должен дать гарантии реализации проекта. Одним из вариантов продолжения «Турецкого потока» может стать газопровод Poseidon, соединяющий газотранспортные системы Италии и Греции. Алексей Миллер уже обсудил возможности поставок газа в Европу по южному маршруту с генеральным управляющим концерна Epi Клаудио Дескальци.

На сегодняшний день наибольший объем газа из России поступает в Турцию через трубопровод «Голубой поток», проложенный по дну Черного моря. Это первый подобный проект для России: его длина составляет 1213 км, из которых 396 км проходит по морскому дну. Трубопровод «Голубой поток» был построен в рамках российско-турецкого соглашения 1997 г., по которому Россия должна поставить в Турцию 364,5 млрд кубометров газа до 2025 года. Затраты на строительство составили 3,2 млрд долларов. На тот момент у России не было подобных технологий, поэтому свои разработки предоставила итальянская компания Epi, создавшая вместе с «Газпромом» совместное предприятие для реализации проекта. К примеру, газопровод был построен из высококачественной коррозионностойкой стали с внутренним и внешним полимерным покрытием. Операторами «Голубого потока» являются «Газпром экспорт» и турецкая BOTA. В настоящий момент общая мощность «Голубого потока» составляет 16 млрд кубометров газа в

год, но в октябре 2014 г. было решено увеличить её до 19 млрд кубометров за счет модернизации компрессорной станции «Береговая» и приемного терминала «Дурусу». Дело в том, что газопровод работает на пределе своих возможностей. В отдельные периоды суточные объемы, поставляемые по газопроводу «Голубой поток», соответствуют уровню его проектной мощности. Это связано с тем, что Турция сталкивается с невыполнением обязательств по поставкам со стороны Ирана, и «Газпром», идя на встречу турецким коллегам, компенсирует эти недопоставки.

Другой путь поставок газа из России в Турцию – Трансбалканский газопровод, или «Западный коридор», который проходит по территориям Украины, Молдавии, Румынии и Болгарии. По сути, именно через этот трубопровод поступает в Турцию половина российского газа, однако его поставки зависят не только от Украины, но и от благосклонности балканских стран, а сама Турция является последней страной в этой цепочке. Сложность заключается в том, что Турции дополнительные 14 млрд кубометров газа не нужны, если продолжатся поставки через Трансбалканский газопровод, идущий по территории Украины. Если Украину исключить из цепочки поставок, то «Турецкий поток» вместе с «Голубым потоком» смогут почти полностью удовлетворить запросы Турции в газе. Более того, помимо российского газа, существенную часть «голубого топлива» Турция получает от Ирана. В частности, в 2014 г. поставки из этой страны составили 10 млрд кубометров, однако поставки постоянно срываются. Так, в июле 2015 г. этот газопровод был поврежден в результате взрыва, затем он был восстановлен, однако напряженность в регионе и различие в политических позициях по Сирии заставляют Турцию сокращать свою зависимость от Ирана.

Алексей ЛОССАН

КУБА РЯДОМ

РОССИЯ УКРЕПЛЯЕТ СВОЕ ПРИСУТВИЕ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ЮЖНОЙ АМЕРИКЕ, ПРЕДЛАГАЯ ПОЛНОЦЕННОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО

Латинская Америка постепенно сбрасывает с себя ярлык «заднего двора» США. Несмотря на видимое потепление отношений американской администрации с той же Кубой, на Острове Свободы и в других странах прекрасно понимают, что изменились политические методы, но не цели. Тем временем Россия укрепляет свои позиции в регионе, предлагая не только традиционную продажу оружия, но и полноценное экономическое сотрудничество. В странах Карибского бассейна строятся наши заводы, туда поставляются наши автомобили, а в скором времени пойдет еще и зерно. Руководство России прекрасно осознает, что время военного присутствия в регионе прошло и расчищать от грязи и паутины старые базы нет смысла, гораздо эффективнее сделать ставку на экономическое сотрудничество. Именно в качестве «мирного переговорщика» российский оборонный вице-премьер Дмитрий Рогозин и посетил Венесуэлу, Никарагуа и Кубу.

EL PUEBLO UNIDO JAMÁS SERÁ VENCIDO

Казалось бы, что общего у человека, курирующего работу всего оборонно-промышленного комплекса России, с налаживанием внешних экономических связей? Однако выбор этот отнюдь не случаен. Дело даже не в том, что два года назад Рогозин и глава Минпромторга Денис Мантуров «поменялись» межправкомиссиями и с тех пор вице-премьер возглавляет российские части Двусторонней комиссии высокого уровня

с Венесуэлой, а также Российско-Кубинской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

На самом деле Рогозин в Латинской Америке человек не чужой. Еще в далеких 1985—1986 годах он проходил на Кубе преддипломную практику. В то время будущий политик носил бороду в стиле Эрнесто Че Гевары и Фиделя Кастро, оттачивал свой испанский и на местности изучал свободолюбивый дух этих земель. Прошло тридцать лет, но умение тонко чувствовать партнеров из стран этого региона и говорить с ними на одном языке (в прямом и переносном смысле) осталось. Официальный переводчик сопровождает Рогозина в этих поездках скорее для проформы, сложные же переговорные моменты вице-премьер зачастую решает сам, безо всяких посредников. Учитывая непростые экономические условия, в которых живут практически все государства Латинской Америки и на фоне которых России приходится договариваться с партнерами, это его умение неплохо помогает делу.

Россию с партнерами в Латинской Америке объединяет еще и общее понимание некоторых основополагающих вещей в сфере политики и экономики. И нам, и кубинцам хорошо известно, каково жить под американскими санкциями, отстаивая свои приоритеты. Москву и Каракас объединяют твердые принципы государственного суверенитета и схожие по природе экономические трудности. К тому же Венесуэла традиционно поддерживает позицию России по Сирии, Украине и Крыму. Положенные на этот политико-идеологический базис экономические договоренности лишь плотнее связывают страны.

ПОЕХАЛИ!

В Венесуэлу Рогозин прибыл в непростой для страны период. Государство, пожалуй, наиболее сильно пострадало от турбулентности на нефтяном рынке. Нефтяной пояс реки Ориноко и битуминозные пески обладают гигантскими запасами «черного золота», которым могла бы позавидовать Саудовская Аравия. Однако все это «тяжелая» нефть, и стране нужны технологии, чтобы делать из этого ресурса вполне рыночный продукт. Пока же любое движение курса доллара и цены за баррель очень болезненно сказываются на благосостоянии общества. Мощная хакерская атака, которой недавно подверглись госбанки страны, еще больше расшатала финансовое положение не только казны, но и народа, и, разумеется, не прибавила очков президенту Николасу Мадуро. Последний, впрочем, и так вынужден постоянно сдерживать прессинг со стороны оппозиции, благодаря которой любая, даже самая ничтожная, промашка действующих властей отдается раскатистым эхом.

С точки зрения двусторонней торговли России и Венесуэлы ситуация тоже, прямо скажем, бывала и лучше. Только за январь — сентябрь зафиксировано падение товарооборота по сравнению с аналогичным периодом 2015 года на 51,4 % до 183,8 млн долларов. Так что встреча с Николасом Мадуро и другими представителями венесуэльских властей оказалась весьма насыщенной и произошла как нельзя вовремя.

Для того чтобы побеседовать с венесуэльским лидером, российскому вице-премьеру пришлось на вертолете отправиться на военную базу



РИА Новости

Заместитель председателя правительства РФ Дмитрий Рогозин и президент Никарагуа Даниэль Ортега

близ города Валенсия, откуда в 1819 году начался поход освободительной армии Симона Боливара, но итог переговоров оказался внушительным. «Президент Мадуро принял решение о личном контроле за всеми договоренностями, которые достигнуты в ходе этой встречи (Комиссии высокого уровня, сопредседатель с венесуэльской стороны — глава МИД, вице-президент по вопросам политической независимости, безопасности и мира Делси Родригес), — рассказал после Рогозин. — Он потребовал еженедельно предоставлять ему отчеты от всех министров по исполнению того, о чем мы договорились».

Столь пристальное внимание главы государства к реализации соглашений с Россией отнюдь не излишне. Сторонам на сей раз удалось урегулировать все проблемные вопросы по строительству в Венесуэле завода по

производству автоматов Калашникова сотой серии. Контракт на его строительство был подписан еще десять лет назад, в июле 2006 года, и Венесуэла должна была стать первой страной, где «калаши» АК-103 выпускались бы на своем заводе по официальной российской лицензии. Но в 2014 году работа была приостановлена из-за банального воровства. Следствие пришло к выводу, что неизвестные похитили более миллиарда рублей. В результате, как рассказал Рогозин, российское оборудование поставлено и находится на ответственном хранении, а «здание примерно наполовину построено, окон нет, дверей нет, света стабильного и т. д. нет». Но все это венесуэльцами будет закончено, по новым оценкам, к 2019 году, хотя им и придется сменить подрядчика.

Россия готова сотрудничать с Венесуэлой и в плане поставок российских

микрочипов и программного обеспечения. Предложение интересное — не только учитывая недавние кибератаки, которым подверглась страна, но и потому, что выводит сотрудничество на высокотехнологичный уровень. В борьбе с хакерами у России тоже есть свой печальный опыт, но, как справедливо заметил вице-премьер, мы подобные нападки уже научились вполне успешно отбивать и готовы делиться своими технологиями и опытом. Так что специалисты банковской сферы Венесуэлы получили приглашение посетить Россию и познакомиться с теми работами, которые ведут у нас ведущие вузы (МГУ, МИФИ, МФТИ) и предприятия ОПК.

Наконец, совсем уж нетипичная для российско-венесуэльских отношений сфера — сельское хозяйство. Ожидается, что в январе 2017 года будет подписан контракт на поставку в Венесуэлу

30–50 тысяч тонн зерна из России. Таким образом, в будущем, в случае получения соответствующих гарантий со стороны Венесуэлы, Россия может стать ведущим поставщиком пшеницы для этой страны, обойдя США и Канаду. Дальнейшей диверсификации совместных проектов должны послужить и договоренности о сотрудничестве при анализе почв и добыче полезных ископаемых. Вопреки расхожему мнению, Венесуэла — это не только нефть. Здесь есть редкоземельные металлы, алмазы, золото. Впрочем, взаимодействие в сфере ВТС тоже остается в силе, ведь Россия поставляет венесуэльской стороне комплектующие для техники, которая уже находится на вооружении: это система ПРО (ЗРК «Бук» и «Печора»), вертолеты Ми-35 и другие. Строительство двух вертолетных центров в Венесуэле — центра по обслуживанию и ремонту и учебно-тренировочного центра — находится в завершающей стадии.

В знак дружбы Рогозин преподнес Мадуро памятный подарок — копию штурманских часов Юрия Гагарина, в которых советский космонавт отправился в свой легендарный полет вокруг Земли. Презент вполне может оказаться символом перехода на еще более глубокий уровень сотрудничества с Боливарианской республикой. Не зря Николас Мадуро часы тотчас примерил и заявил, что будет носить не снимая. Что ж, как говорится: «Поехали!».

ДЕНЬ РОССИИ В НИКАРАГУА

Никарагуа встретила Рогозина нескончаемой канонадой фейерверков и бурными народными гуляниями. Визит российского вице-премьера совпал с всенародно любимым праздником La Purísima, который никарагуанцы празднуют в канун католического праздника Непорочного зачатия. Улицы украсились красочными инсталляциями в честь девы Марии и наполнились гуляющими.

Примечательно, что российская делегация приехала в Манагуа нака-

нуне учрежденного год назад государственного праздника — Дня дружбы с Россией (отмечается 12 декабря). Так что на официальном уровне прием российского замглавы правительства был не менее теплым.

Главнокомандующий армией Никарагуа Хулио Сесар Авилес Кастильо перед началом переговоров лично проводил экскурсию по музею, организованному в здании главного командования (в этом особняке жил национальный герой страны Аугусто Сесар Сандино). Среди экспонатов — подаренная Уго Чавесом реплика сабли Симона Боливара. Спецпредставитель президента Никарагуа по развитию отношений с Россией, сын президента Даниэля Ортеги Лауреано Ортега несколько часов обсуждал с Рогозиным в присутствии ключевых никарагуанских министров мельчайшие детали сотрудничества. Наконец, российский вице-премьер был принят президентом страны Даниэлем Ортегой и его супругой, избранным вице-президентом Росарио Мурильо.

«Всего за несколько дней, за очень ограниченное время, вы посетите три страны. Все это показывает вашу волю к тому, чтобы укреплять отношения между нашими народами», — заметил никарагуанский лидер. Ортега попросил Рогозина «передать привет российскому народу и президенту Путину», и привет этот был подкреплён внушительным пакетом договоренностей.

Никарагуанская сторона заявила о заинтересованности в покупке свыше 1 тысячи автобусов российского производства (группа «ГАЗ»). Опыт сотрудничества в этой сфере у России и Никарагуа есть, и он достаточно позитивный. В страну уже поставлено больше 500 автобусов, которые активно эксплуатируются в муниципальных хозяйствах как общественный транспорт. Качеством техники власти страны удовлетворены, поставщика менять не намерены, так что дальше на повестке дня — вопрос обсужде-

ния технических деталей и заключения твердого контракта.

Среди потенциальных сфер развития сотрудничества рассматриваются сельское хозяйство и медицина. Тут первые шаги уже тоже сделаны. Первый российский завод по производству вакцин, решение о строительстве которого было принято в 2013 году, был запущен 22 октября этого года. Пока на предприятии планируется производить вакцину от сезонного гриппа, но в дальнейшем будет возможно открытие новых модулей, которые могли бы производить вакцины от тропических инфекций, в том числе от лихорадки Зика. Мощность предприятия составляет 30 млн доз препарата в год, и оно способно обеспечить вакцинами не только Никарагуа, но и ряд стран Карибского бассейна и Латинской Америки. Что касается сельского хозяйства, в Никарагуа заинтересованы в поставках российской пшеницы и участии компаний из РФ в проектах по строительству заводов по переработке кукурузы и риса. Хотя о точных сроках, когда это может произойти, говорить пока рано.

Но, пожалуй, самой стратегически важной составляющей латиноамериканского турне российского вице-премьера стала его кубинская часть. Потепление отношений между Гаваной и Вашингтоном могло обернуться для Москвы не самыми приятными последствиями. И все же встречи на высшем уровне, в том числе с кубинским лидером Раулем Кастро, наглядно показали, что старая дружба не ржавеет.

По стечению обстоятельств Рогозин прибыл на Остров Свободы в дни траура по усопшему Фиделю Кастро. На одно из неофициальных мероприятий в знак солидарности с кубинским народом вся команда российского вице-премьера надела красные футболки с портретом команданте и надписью «¡Viva Fidel!». «В эти дни чрезвычайно важно сегодня россиянам и кубинцам обсуждать конкретные вопросы сотрудничества, которые активно под-



РИА Новости

Заместитель председателя правительства РФ Дмитрий Рогозин на встрече с Председателем Государственного Совета Кубы Раулем Кастро

держивал и закладывал в традиции глубокой дружбы и взаимопонимания товарищ Фидель», — заметил потом Рогозин.

Активизация российско-кубинских контактов чрезвычайно важна для Москвы. Российскому флоту необходимо решить проблему опорных точек в регионе Карибского бассейна и Атлантического океана, где большинство портов принадлежит странам Североатлантического альянса. В этом смысле Куба — чуть ли не единственная страна, которая может предоставить базы для стоянки российских кораблей. Хотя про радиоэлектронный центр в Лурдесе сейчас никто предпочитает не вспоминать. Отношения с Вашингтоном и так натянутые и у России, и у Кубы.

Но военно-техническое сотрудничество двух стран по итогам визита Рогозина все же получило новую жизнь. Стороны подписали Программу технологического сотрудничества в области обороны между двумя странами до 2020 года. Армия Острова Свободы практически на 100 % укомплектова-

на еще советским вооружением. Все эти танки, самолеты и прочие виды оружия технически и морально устарели, но по объективным причинам закупка новой техники пока что затруднена.

Как объяснил Рогозин, подписанный документ позволит Кубе выстроить работу по модернизации своих вооруженных сил при активном содействии с российской стороны. Мы не только будем поставлять запчасти к этой технике, но и окажем методическую помощь в формировании долгосрочной программы по планированию модернизации и восстановления техники ВС Кубы. Опыт России, которая в вопросах обороны и безопасности давно перешла к программно-целевому методу, здесь будет как нельзя кстати.

Но спектр достигнутых договоренностей гораздо шире. В частности, Москва и Гавана договорились о сотрудничестве в области авиации, железнодорожного транспорта, здравоохранения, сельского хозяйства, реконструкции энергоблоков на электростанциях, поставки грузовиков

«КамАЗ» (первая партия из полутора сотен машин уже прибыла на остров, всего же контракт заключен на поставку около 2,4 тысяч единиц техники). Из новых областей сотрудничества — робототехника. Россия и Куба даже договорились о создании Комитета по науке и технологиям, который будет работать наряду с двусторонней межправкомиссией, вычлняя темы, представляющие особый интерес для обеих стран.

Подводя короткий итог, Россия за счет диверсификации экономического сотрудничества с государствами Латинской Америки упрочивает связи с регионом, где традиционно сильно влияние США. Учитывая, что южноамериканский рынок крайне интересен в плане инвестиций и совместных проектов, наметившиеся новые перспективы сотрудничества дают нам дополнительные преимущества. Главное сейчас — воплотить новые начинания в жизнь, избежав извечного латиноамериканского «mañana».

Ася РОМАНОВСКАЯ

В этом году исполняется 25 лет с того дня, как был принят Конституционный закон «О государственной независимости Республики Казахстан». Каждая юбилейная веха — это повод для осмысления пройденного пути и, конечно, планов на будущее. Благодаря Президенту Нурсултану Назарбаеву Казахстан обрел юридически оформленный статус независимого государства, признанного мировым сообществом. За 25 лет суверенитета страна вошла в число 50 самых развитых стран мира, досрочно реализовала Стратегию-2030, начала осуществление Стратегии-2050, Плана нации «100 конкретных шагов: современное государство для всех».

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА: УСПЕШНЫЙ РОСТ И НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

За годы независимости и экономических реформ Казахстан достиг значительных успехов в развитии. Несмотря на ряд кризисов, принятые меры за прошедший период позволили существенно повысить уровень жизни граждан, укрепить макроэкономическую и финансовую стабильность, создать необходимые условия для привлечения инвестиций в индустриально-инновационное развитие.

За период независимости с 1993 по 2015 год ВВП Казахстана увеличился в 16,1 раза (с 11,4 до 183,8 млрд долл.). Только за последние 10 лет экономика страны выросла в 1,7 раза.

Устойчивый рост экономики обеспечивается за счет ускорения диверсификации через индустриализацию и развитие инфраструктуры, а также повышение конкурентоспособности человеческого капитала. В рамках диверсификации осуществляется переход от экстенсивного, сырьевого пути развития к индустриально-инновационному развитию. Этому во многом содействовала Государственная программа по форсированному индустриально-инновационному развитию эко-



КАЗАХСТАН

25 ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

**ЗА ГОДЫ НЕЗАВИСИМОСТИ КАЗАХСТАН ДОСТИГ ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ УСПЕХОВ
В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ**



номики страны на 2010–2014 годы, а также ГПИИР-2 (2015–2019 гг.).

Рост реального ВВП сопровождался ростом доходов на душу населения. Если в 1993 году ВВП на душу населения составлял 696,2 доллара США, то в 2015 году этот показатель составил 10 478,2 доллара США и возрос более чем в 15 раз.

Основой для устойчивого подъема экономики стал масштабный рост инвестиций в основной капитал. Если в 1993 году они составляли 7,3 млрд тенге, то в 2015 году они достигли 7,0 трлн тенге, увеличившись за этот

период почти в тысячу раз. За годы независимости в экономику Казахстана было привлечено более 222 млрд долларов США прямых иностранных инвестиций.

Важным фактором роста инвестиций является поддержка иностранных инвесторов. Государство в рамках привлечения иностранных инвестиций создало условия по улучшению бизнес-климата в стране и снижению административных барьеров.

Меры, принимаемые в рамках программы «Дорожная карта Бизнеса-2020», также способствуют

оздоровлению предприятий реального сектора и стимулированию их деятельности, которая направлена на формирование необходимых условий для развития частного предпринимательства, финансовую поддержку малого и среднего бизнеса, увеличение казахстанского содержания в закупках товаров и услуг.

ЧЕРЕЗ БЛАГОСОСТОЯНИЕ К СТАБИЛЬНОСТИ

По мере роста экономики улучшалось благосостояние населения



Казахстана. Номинальные денежные доходы в среднем на душу населения в 1995 году составляли 1721 тенге, в 2015 году — 67 918 тенге, увеличившись в 39 раз.

За годы независимости республики стабильно повышался уровень оплаты труда. Среднемесячная номинальная заработная плата по видам экономической деятельности одного работника по стране в целом увеличилась со 128 тенге в 1993 году до более 125 тыс. тенге в 2015 году.

Динамичное развитие отраслей экономики позволило стабилизировать ситуацию на рынке труда. Так, если в 1994–1999 годах уровень безработицы среди экономически активного населения Казахстана составлял около 11,9 %, то в 2015 году он составил в среднем 5,0 %.

Динамика внутреннего рынка за годы независимости определялась ростом потребительского спроса. Так, розничный товарооборот вырос с 4,8 млрд тенге в 1993 году до 6369,6 млрд тенге в 2015 году. Это обусловлено ростом реальных доходов населения и замедлением инфляционных процессов в экономике.

Сегодня Казахстан обладает признаками успешно развивающейся страны, которые соответственно отражены в мировых рейтингах конкурентоспособности. Это подтверждает и Глобальный индекс

конкурентоспособности Всемирного экономического форума. В 2015 году Казахстан занял 42 место среди 140 стран и переместился в группу стран, где возрастает значение факторов эффективности и инновационного развития. В качестве сильных факторов конкурентоспособности Казахстана экспертами Всемирного экономического форума отмечаются «макроэкономическая среда» (25 место) и «эффективность рынка труда» (18 место).

К ВОПРОСАМ БЮДЖЕТА ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ

С момента обретения независимости Казахстан прошел большой путь становления и совершенствования бюджетного процесса.

Период с 1991 по 1993 годы можно охарактеризовать как этап зарождения бюджетной системы. 17 декабря 1991 года был принят первый Закон «О бюджетной системе», который определил порядок формирования республиканского и местного бюджетов, а также процедуру уплаты налогов в бюджет юридическими и физическими лицами.

Следующий период, с 1993 по 1997 годы, — это становление бюджетной системы Казахстана, характеризующееся разработкой и внедрением новой бюджетной классификации

в соответствии с международными стандартами.

В эти годы в стране были проведены большие экономические реформы, связанные с налоговым законодательством, структуризацией исполнительных органов власти, а также принятием второго Закона «О бюджетной системе» от 24 декабря 1996 года.

В период с 1998 по 2003 годы было продолжено реформирование бюджетной системы, проведен анализ государственного сектора, на основании которого были оптимизированы организации, финансируемые из бюджета.

С принятием третьего Закона «О бюджетной системе» от 1 апреля 1999 года законодательно утверждено распределение поступлений и расходов между республиканским и местными бюджетами.

Далее последовал процесс модернизации бюджетной системы, который ознаменовался принятием первого Бюджетного кодекса от 24 апреля 2004 года.

В нем были объединены ранее функционировавшие законы «О бюджетной системе», «О государственном и гарантированном заимствовании и долге», «О контроле за исполнением республиканского и местных бюджетов», регламентировавшие весь бюджетный процесс.

Впервые в Бюджетном кодексе 2004 года систематизированы во-

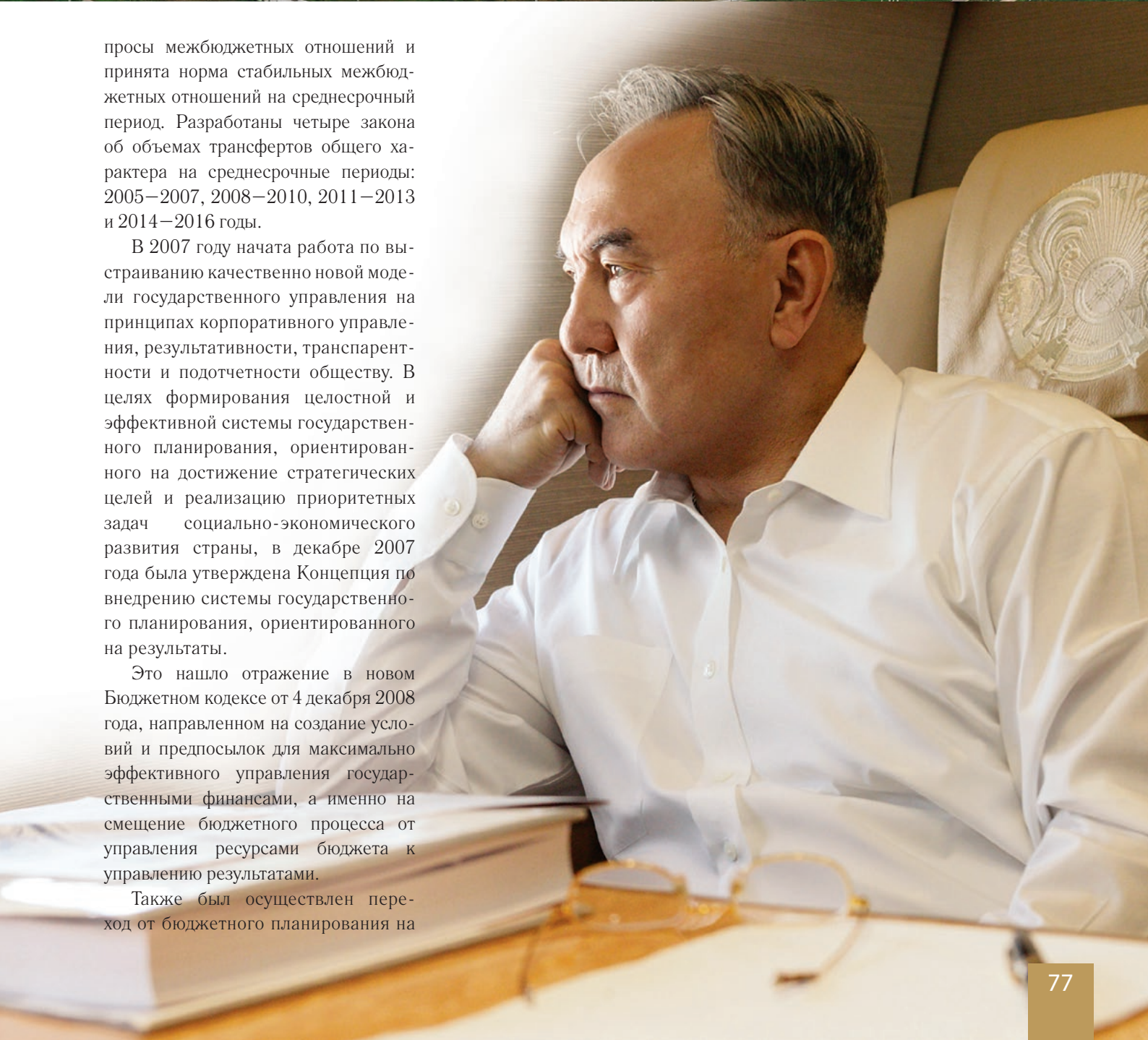


просы межбюджетных отношений и принята норма стабильных межбюджетных отношений на среднесрочный период. Разработаны четыре закона об объемах трансфертов общего характера на среднесрочные периоды: 2005–2007, 2008–2010, 2011–2013 и 2014–2016 годы.

В 2007 году начата работа по выстраиванию качественно новой модели государственного управления на принципах корпоративного управления, результативности, транспарентности и подотчетности обществу. В целях формирования целостной и эффективной системы государственного планирования, ориентированного на достижение стратегических целей и реализацию приоритетных задач социально-экономического развития страны, в декабре 2007 года была утверждена Концепция по внедрению системы государственного планирования, ориентированного на результаты.

Это нашло отражение в новом Бюджетном кодексе от 4 декабря 2008 года, направленном на создание условий и предпосылок для максимально эффективного управления государственными финансами, а именно на смещение бюджетного процесса от управления ресурсами бюджета к управлению результатами.

Также был осуществлен переход от бюджетного планирования на





один год к планированию на трехлетний период, который стал основой новой модели государственного планирования.

Важной реформой в бюджетной системе Казахстана стало создание в 2000 году Национального фонда Республики Казахстан в целях накопле-

ния финансовых ресурсов для будущих поколений посредством сбережения нефтяных доходов, а также снижения зависимости республиканского бюджета от ситуации на мировых сырьевых рынках. Нацфонд стал важным инструментом поддержания макроэкономической стабильности в стране.

В целях обеспечения взаимосвязи экономического, стратегического и бюджетного планирования было проведено разграничение полномочий между центральными государственными органами и уровнями государственного управления, в том числе в бюджетной системе.

Продолжена работа по совершенствованию системы межбюджетных отношений и обеспечению прозрачности и стабильности, а также по усилению самостоятельности каждого уровня управления в распределении бюджетных ресурсов.

Таким образом, создана целостная система регулирования бюджетных правоотношений, установлены единые принципы бюджетной системы, внедрен механизм сбережения нефтяных доходов, выстроена система межбюджетных отношений.

По поручению Главы государства разработана и утверждена Концепция новой бюджетной политики,

которая определила видение, основные подходы формирования бюджетной политики до 2020 года и меры, направленные на обеспечение комплексности реформ в области государственных финансов.

С учетом приоритетов развития на средне- и долгосрочный период целью бюджетной политики определено обеспечение сбалансированности государственных финансов и стабильности социально-экономического развития.

В целях обеспечения макроэкономической стабильности и сбалансированности государственных финансов бюджетная политика формируется на основе ряда фискальных ограничений, основным из которых является управление размером дефицита бюджета.

В целом реализация Концепции способствует обеспечению стабильности государственных финансов, повышению результативности бюджетных расходов, увеличению частных инвестиций в экономику и созданию благоприятных условий для устойчивого экономического роста.

В условиях новой глобальной реальности основным приоритетом бюджетной политики должна стать жесткая экономия бюджетных ресурсов, рациональное использование средств Национального фонда и повышение эффективности государственных расходов.





НАЛОГИ – ОСНОВА ЭКОНОМИКИ

Налоговая система Республики Казахстан, действующая с 1 января 2009 года, в том числе с учетом предусмотренных в Налоговом кодексе налоговых льгот, во многом соответствует условиям, выдвинутым ОЭСР к налоговой системе, стимулирующей экономический рост.

Интерес к Казахстану со стороны инвесторов в последние годы продолжает расти. Приток валовых прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в страну сохраняет стабильную положительную динамику. При этом в мире потоки ПИИ сокращаются.

Между тем стоит отметить, что в Казахстан за последние 5 лет привлечено почти 50 % от валового притока ПИИ за все годы независимости, а за годы Государственной программы индустриально-инновационного развития в обрабатывающий сектор привлечено столько же, сколько за все 18 лет до нее.

Инвестиции в основной капитал по горнодобывающей промышленности и разработке карьеров, а также по обрабатывающей промышленности сохраняют положительную динамику весь период с 1999 по 2016 гг.

Объем ВВП с 29 423,1 млн тенге (11 404,3 млн долл. США) в 1993 году вырос до 40 761 445,1 млн тен-

ге (183 833,7 млн долл. США) в 2015 году.

Объем промышленного производства с 23 773 млн тенге в 1993 году вырос до 14 634 477 млн тенге в 2015 году.

При этом доходы государственного бюджета с 7 103 млн тенге в 1993 году выросли до 7 634 804,9 млн тенге в 2015 году.

Являясь одним из приоритетных направлений развития экономики страны, сельское хозяйство располагает огромным потенциалом и большими резервами. С целью подъема экономики села за последние 15 лет были приняты государственные и отраслевые программы по развитию и поддержке агропромышленного комплекса и села, подкрепленные солидными финансовыми ресурсами.

Совместно с бюджетными расходами государство предоставило сельскому хозяйству ряд налоговых льгот. Основными из них являются специальный налоговый режим для крестьянских или фермерских хозяйств и специальный налоговый режим для юридических лиц — производителей сельхозпродукции.

Учитывая ежегодную положительную динамику валовой добавленной стоимости сельского хозяйства, можно сделать вывод о том, что действующие в настоящее время налоговые льготы, направленные на стимулирование деятельности производителей

сельхозпродукции, являются обоснованными и эффективными.

Наглядным примером является валовый выпуск продукции (услуг) сельского хозяйства, который с 77,8 млн тенге в 1991 году вырос до 27 486 841,1 млн тенге в 2015 году.

Достижению данных показателей сопутствовала грамотно выстроенная государственная политика, в том числе меры стимулирования посредством инструментов налоговой политики как уровня налоговой нагрузки в целом, так и путем применения отдельных видов налоговых льгот.

Сегодня в развитых странах на долю МСБ приходится от 40 % до 90 % объема ВВП, поэтому их правительства уделяют первостепенное внимание поддержке данного сектора. Казахстанский МСБ движется в русле глобальных тенденций, однако его доля значительно отличается от мировых критериев.

Благодаря активной работе Правительства по улучшению бизнес-климата в стране в течение последних шести лет Казахстан сегодня повысил свою позицию в рейтинге «Doing Business» Всемирного банка, характеризующем степень легкости ведения бизнеса, с 80-го до 50-го места из 189 стран. При этом по показателю налогообложения государство находится на 18 месте, что говорит о благоприятном налоговом режиме.

The VIP gateway to Moscow



2 VIP terminals

Heated hangars

Ground handling

Refueling (Jet A1)



Catering Service



Line Maintenance

5A, 1st Reysovaya Street,
Moscow, Russia, 119027
tel.: +7(495) 648-28-00/01/02
fax: +7(495) 648-28-08
e-mail: handling@vipport.ru
SITA: VKOBTXH
AFTN: UUWVVKX
VHF: 122.875 MHz
www.vipport.ru



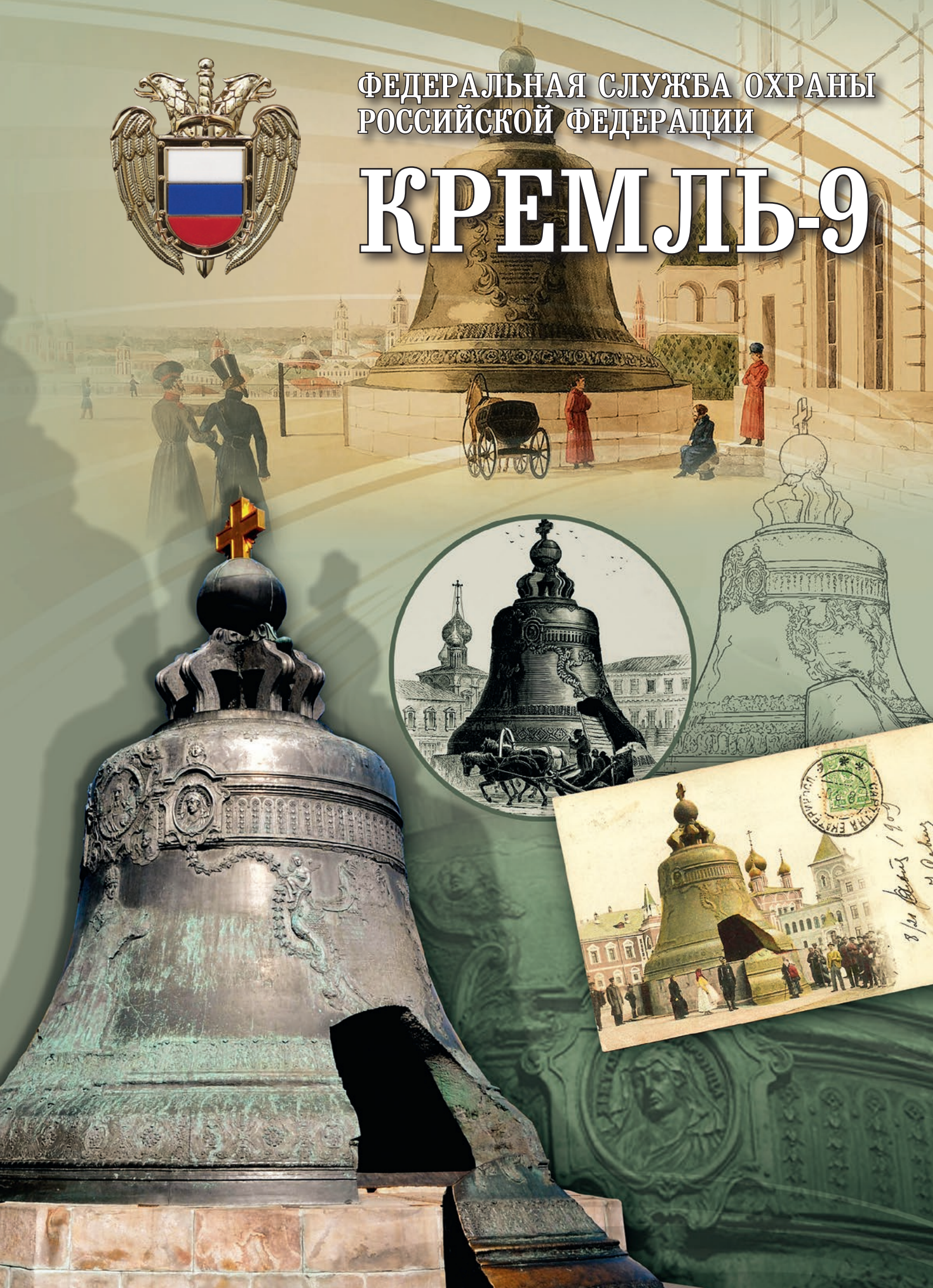
VIPPORT
FBO/Vnukovo

Handling with care



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

КРЕМЛЬ-9



КРЕМЛЬ-9



Совместный проект издания «ВВП» и
Федеральной Службы Охраны
Российской Федерации

Журнал «КРЕМЛЬ-9»
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ОХРАНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель
Д.В. Кочнев

Заместители председателя:
О.А. Климентьев, В.С. Тулупов,
А.Г. Миронов, В.Д. Тарасов

Члены редакционного совета:
О.П. Галкин, С.В. Девятов,
С.В. Монахов

Главный редактор
С.В. Девятов

Ответственный секретарь
И.И. Цуркова

ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ

ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ



Михаил Петрович Солдатов. В очередной раз готовят борт самолета и весь аэропорт к вылету Генерального Секретаря ЦК КПСС Л.И. Брежнева

80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Опасность — суть работы, страх — синоним позора, законность действий, уважение и соблюдение прав окружающих — не просто принципы осуществления служебных обязанностей, а основа кодекса чести любого офицера личной охраны. Грамотно сочетая различные методы служебной деятельности, сотрудники личной охраны остаются незаметными для взоров миллионов глаз и сотен тысяч объективов фото- и видеокамер, непрерывно обеспечивая безопасность людей, ни на секунду не задумываясь о цене собственной жизни. Они — истинные патриоты, сотрудники управления личной охраны Службы охранных мероприятий Федеральной службы охраны Российской Федерации.

ТРИДЦАТЫЕ — ПОВОРОТНЫЙ РУБЕЖ СТОЛЕТИЯ

В истории управления личной охраны немало памятных дат и ключевых моментов, но отправной точкой считается именно 25 декабря 1936 года, день создания 1 отдела Главного управления Государственной безопасности Народного комиссариата внутренних дел Союза Советских Социалистических Республик. До этого момента функции охраны выполняли различные подразделения.

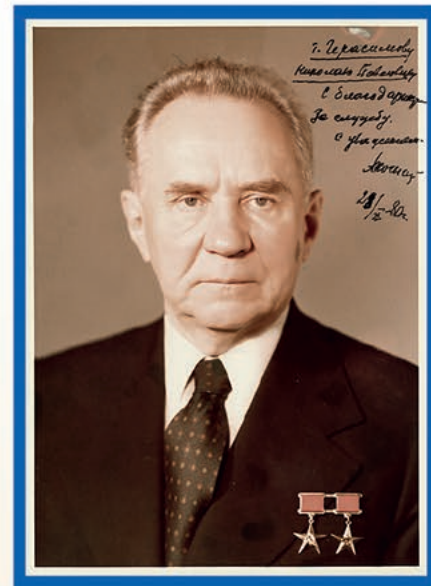
Тридцатые годы XX века можно назвать для Советского Союза поворотными. То, что без развитой экономики в грядущих глобальных конфликтах не выстоять, становилось для руководящего состава партии всё более очевидным, как очевидным стало и то, что сами конфликты не заставят себя долго ждать. Одновременно крайне сложным оставалось положение внутри СССР. Индустриализация и коллективизация требовали напряжения всех сил, а методы, посредством которых проводилась экономическая политика, за-

частую не только вызвали брожение в умах, но и приводили к открытому сопротивлению властям. К тому же ситуация усугублялась еще и жёсткой внутривнутрипартийной борьбой.

В связи с этим задача по обеспечению руководящего состава партии и правительства охраной становилась все более ответственной и сложной. Несмотря на то, что в СССР уже сложилась определённая система охраны, она была сырой и неструктурированной, результатом чего явился ряд весьма опасных происшествий. Подтверждением тому стали два инцидента, произошедшие 26 августа и 23 сентября 1933 года.

Первое чрезвычайное происшествие случилось на следующий день после приезда Иосифа Виссарионовича Сталина в Сочи во время отпуска, а точнее, ещё одной инспекционной поездки по Советскому Союзу. 26 августа, во время вечерней прогулки на автомобиле по городу, при въезде на Ривьерский мост в автомашину Сталина врезался грузовик. Иосиф Виссарионович не пострадал, отделался лёгким испугом. Водитель, некий Аришидзе, с места аварии скрылся.

21 сентября Сталин переехал из Сочи в дом отдыха ЦИК «Холодная речка» в Старой Гагре, а 23 сентября на борту катера «Красная звезда» в сопровождении моторной шлюпки с двумя сотрудниками Оперативного отдела ОГПУ СССР Иосиф Виссарионович отплыл от пирса в Старой Гагре в сторону мыса Пицунда. Около 16 часов «Красная звезда» вошла в Пицундскую бухту, где катер причалил и отдыхающие сошли на берег. Прохождение катера в полутора километрах от поста «Пицунда» было замечено как пограничниками, так и на маяке мыса Пицунда. Начальник маяка и командир отделения пограничной комендатуры Лавров запросили сведения о прибывшем катере у наблюдателя маяка. Тот



сообщил, что катер прошёл под пограничным флагом. Отдыхающие тем временем возвратились на «Красную звезду», которая взяла курс на Старую Гагру. Командир отделения Лавров, заметив отходившее судно, побежал на пристань и, чтобы остановить катер, стал сигнализировать фуражкой. Он хотел выяснить, почему судно не остановилось у пристани для записи в книге, как это делают рыбацкие суда с грузом. В это время на пристани находились оперативные уполномоченные Абхазского ГПУ Пилия и Ерофалов. Видя безрезультатность своих действий, Лавров потребовал у одного из своих подчиненных винтовку и произвёл три предупредительных выстрела в направлении «Красной звезды».

События 1933 года продемонстрировали важнейшую характерную черту довоенной отечественной спецслужбы и подразделений государственной охраны — прямое руководство со стороны высших партийных органов и лично Сталина. Расследование по обоим инцидентам прошло достаточно объективно. Своё отношение к такого рода происшествиям И.В. Сталин изменил лишь после декабрьских событий 1934 года.

ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ



1 декабря 1934 года в Ленинграде, в Смольном, был убит член Президиума ЦИК СССР, член Политбюро и секретарь ЦК ВКП (б), секретарь Ленинградского обкома и горкома партии Сергей Миронович Киров. В этот день безопасность Кирова обеспечивали 4 человека из группы личной охраны и 5 сотрудников комендатуры. Отъезд охраняемого лица от дома обеспечивали два сотрудника Оперативного отдела. До Смольного Кирова сопровождали на автомобиле оперативный комиссар К. М. Паузер и сотрудник группы П. П. Лазюков. В этот роковой день они проводили Сергея Мироновича до подъезда Смольного, но не до кабинета. В здание сотрудники группы личной охраны не вошли, хотя должны были это сделать по служебной обязанности.

Поднявшись по центральной лестнице на третий этаж и миновав основной коридор, Сергей Миронович направился в сторону своего кабинета по левому коридору. В этот момент за спиной вождя ленинградских большевиков прогремел выстрел. Пуля, выпущенная прямо в затылок, оборвала жизнь русского революционера и положила начало «большому террору».

Известно, что Сергей Миронович тяготился охраной. В ноябре 1934 года начальник Оперативного отдела УНКВД по Ленинградской области А.А. Губин докладывал руководству, что Киров по-прежнему не разрешает охрану. Сотрудникам охраны (за исключением лиц сопровождения) были даны указания держаться от охраняемого лица подальше и не показываться на глаза. Вопрос о выделении специального комиссара для постоянной охраны С.М. Кирова так и не был решен.

Такое отношение к охране было характерно не только для С.М. Кирова. До 1 декабря 1934 года многие высшие руководители государства и партии в отдельных случаях не брали с собой охрану при поездках и передвижениях. 3 декабря 1934 года нарком внутренних дел Г.Г. Ягода подписал приказ: «За халатное отношение к своим обязанностям по охране государственной безопасности в г. Ленинграде снять с занимаемых должностей и предать суду руководство Управления НКВД по Ленинградской области».

В целях совершенствования организации, управления, взаимодействия, отбора и подготовки кадров в службе

государственной охраны постоянно происходили изменения и преобразования. Необходимо было своевременно учитывать все нюансы оперативной обстановки. Например, в закрытом письме НКВД СССР от 26 января 1935 года нарком Г.Г. Ягода отмечал «благодушие и самоуспокоенность» как серьёзные недостатки в работе ленинградского управления наркомата, и особенно в службе охраны. Тем не менее преобразования произошли не сразу после рокового выстрела в Смольном. Долгое время не менялись ни структура Оперативного отдела, ни численность его сотрудников.

Лишь 28 ноября 1936 года в результате реорганизации Оперативного отдела ГУГБ НКВД СССР было образовано два самостоятельных отдела:

- отдел охраны Правительства и дипломатического корпуса;
- оперативный отдел.

25 декабря 1936 года в связи с присвоением нумерации отделам ГУГБ НКВД СССР отдел охраны Правительства и дипломатического корпуса начинает именоваться 1 отделом ГУГБ НКВД СССР. Возглавил 1 отдел комиссар государственной безопасности 2 ранга Карл Викторович Паукер.



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЛИЧНАЯ ОХРАНА НАКАНУНЕ ВОЙНЫ

В предвоенный период государственная охрана в СССР приобрела внутреннюю структуру, которая с определенными изменениями позволила ей успешно просуществовать до самого окончания войны, несмотря на довольно частые изменения в составе руководства.

В апреле 1937 года вместо К.В. Паукера начальником 1 отдела ГУТБ НКВД СССР по совместительству был назначен заместитель наркома внутренних дел СССР, комиссар государственной безопасности 3 ранга Владимир Михайлович Курский. Но ненадолго: уже 14 июня Владимир Михайлович был снят с должности, а спустя три недели, 8 июля, покончил жизнь самоубийством (застрелился). В кратком некрологе газеты «Грозненский рабочий» об обстоятельствах смерти тридцатидевятилетнего комиссара госбезопасности 3 ранга сообщалось иначе — что скончался он «после непродолжительной болезни от разрыва сердца».

В течение 1938 года в структуре НКВД СССР произошел ряд реорганизационных изменений. 28 марта 1938 года Главное управление Государственной безопасности НКВД СССР было расформировано и 1 отдел во главе с комиссаром государственной безопасности 3 ранга Израилем Яковлевичем Дагиным вошел в состав 1 Управления (государственной безопасности) НКВД СССР.

29 сентября 1938 года 1 отдел вернулся в состав воссозданного ГУТБ НКВД СССР, но возглавлял его в тот момент уже начальник личной охраны И.В. Сталина, старший майор госбезопасности Николай Сидорович Власик.

Несмотря на существенные кадровые перестановки, 1 отдел успешно выполнял все поставленные перед ним

задачи. Одним из первостепенных и основополагающих принципов отечественной охраны было взаимодействие между спецслужбами и силовыми ведомствами. Так, в ноябре 1940 года группа личной охраны 1 отдела совместно с представителями контрразведки и разведки успешно обеспечила безопасность Председателя Совета Народных комиссаров и наркома иностранных дел СССР Вячеслава Михайловича Молотова во время его визита в Берлин. Это была первая зарубежная поездка руководителя советского правительства. Проходила она в сложных условиях начавшейся Второй мировой войны, при постоянных бомбардировках английской авиацией столицы Германии. В любой момент под авианалёт могли попасть или резиденция министра иностранных дел Третьего рейха Иоахима фон Риббентропа, или имперская канцелярия, где проходили переговоры.

Накануне войны в органах внутренних дел произошла реформа, направленная на обеспечение деятельности спецслужб в условиях надвигающейся войны. Для Страны Советов боевое противостояние Третьему рейху и его союзникам становилось всё большей реальностью.

В соответствии с Указом Президиума Верховного Совета СССР от 3 февраля 1941 года «О разделении Народного комиссариата внутренних дел Союза Советских Социалистических Республик и образовании Народного Комиссариата Государственной Безопасности Союза Советских Социалистических Республик» 26 февраля 1941 года был издан приказ Народного Комиссариата Государственной Безопасности СССР «Об организации управлений и отделов Наркомата Государственной Безопасности и назначении руководящего состава этих управлений и отделов». Охрана руководителей партии и правительства была

возложена на 1 отдел НКГБ СССР во главе уже с комиссаром государственной безопасности 3 ранга Н.С. Власиком.

Структура 1 отдела НКГБ СССР по состоянию на конец мая 1941 года выглядела следующим образом:

- 1 отделение (в составе 7 оперативных групп) обеспечивало личную безопасность И.В. Сталина;
- 2 отделение (в составе 13 оперативных групп) и 3 отделение (в составе 9 оперативных групп) организовывали охрану руководителей партии и правительства. Большинство оперативных групп 2 и 3 отделений имели в своем составе, кроме руководства, минимальное количество личной (выездной) охраны — шесть-восемь сотрудников-разведчиков, а также четыре-пять шоферов-разведчиков основной и оперативной автомашин;
- 4 отделение обеспечивало безопасность на эпизодических мероприятиях;
- 5 — 8 отделения организовывали охрану городских и загородных трасс проезда охраняемых лиц;
- 9 — 24 отделения занимались оперативной и хозяйственной деятельностью.

Руководящие органы и ряд подразделений государственной охраны располагались на 2 этаже здания наркомата (г. Москва, ул. Лубянка, д. 2).



ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ

В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ

Усиленный вариант несения службы был введён в подразделениях личной охраны с первого дня войны. 1 отдел НКГБ СССР приступил к выполнению сложнейших оперативно-служебных задач в новых, боевых условиях. Война потребовала от сотрудников личной охраны не только применения всех имевшихся знаний и практического опыта, но и умения перестраивать службу с учётом стремительно менявшейся оперативной обстановки и корректировать свои действия на всех направлениях работы.

В начале войны, имея на отдельных, порой ключевых направлениях достаточно утяжеленную и неповоротливую для военного времени структуру, 1 отдел НКГБ СССР реорганизуется и в соответствии с Указом Президиума Верховного Совета СССР от 20 июля 1941 года входит в состав объединенного НКВД СССР. Отказ от намеченных преобразований был продиктован необходимостью предельной концентрации всех силовых структур для своевременного и эффективного реагирования на резкое ухудшение положения на фронтах, на молниеносное, порой непредсказуемое развитие событий.

В 1 отдел НКВД СССР вошли 24 отделения и ряд отдельных подразделений: секретариат, группа дежурного по отделу, группа дежурных следователей, контрольно-оперативная группа и партийный комитет.

1 отделение обеспечивало личную безопасность И.В. Сталина. Подразделение состояло из 7 оперативных групп: группы личной охраны, группы автообеспечения, группы охраны объекта «Ближняя», трех групп по охране подмосковных объектов, группы по охране кремлевской квартиры, особого сектора ЦК ВКП(б), особого кинозала.

2 отделение (в составе 7 оперативных групп) и 3 отделение (в составе 9 оперативных групп) организовывали охрану руководителей партии и государства. В целях более оперативного руководства группами личной охраны по сравнению с довоенной расстановкой было произведено разукомплектование 2 и 3 отделений и на их базе дополнительно создано 4 отделение личной охраны (в составе 8 оперативных групп). В штат этих трех отделений был введен оперативный резерв сотрудников-разведчиков в количестве 40 человек.

5 — 8 отделения организовывали охрану путей следования.

9 — 24 отделения занимались оперативной и хозяйственной деятельностью.

По состоянию на август 1941 года личная охрана обеспечивала безопасность 25 охраняемых лиц. В этом списке: И.В. Сталин (начальник личной охраны Н.С. Власик), В.М. Молотов (В.И. Подгудин), А.И. Микоян (С.И. Селезнёв), А.А. Андреев (Я.И. Букатов), Г.М. Маленков (В.Я. Захаров), Н.А. Вознесенский (А.А. Уколов), А.С. Щербаков (Е.Н. Зайцев), Н.С. Хрущёв (И.М. Столяров), К.Е. Ворошилов (Б.С. Сахаров), С.К. Тимошенко (К.Е. Воронов), Г. Димитров (Г.И. Кухиев), А.А. Жданов (И.У. Бондарев), Н.М. Шверник (Г.А. Егнатшвили), С.М. Будённый (Ф.Т. Ляшев), А.В. Василевский (Н.И. Терехин), Г.К. Жуков (Н.Х. Бедов), Б.М. Шапошников (Г.А. Колесников), Л.М. Каганович (Н.Г. Суслов), Л.П. Берия (Р.С. Саркисов), М.И. Калинин (А.П. Жилин), В.Н. Меркулов (В.К. Гончаров), Н.А. Булганин (П.И. Дроняев), А.Я. Вышинский (А.М. Юдаев), В.В. Ульрих (А.А. Васильев), М.М. Литвинов (И.А. Власов).

В этот трудный для страны период 1 отделом НКВД СССР был выполнен целый ряд правительственных мероприятий, связанных с обеспечением

безопасности руководящего состава партии и правительства. В качестве наиболее масштабных мероприятий можно отметить торжественное собрание, посвященное XXIV годовщине Великой Октябрьской Социалистической революции, состоявшееся 6 ноября 1941 года на станции метро «Площадь Маяковского», и парад на Красной площади 7 ноября 1941 года, проходивший в условиях напряженной обстановки в Москве в связи с близким нахождением немецко-фашистских войск. Оба мероприятия готовились в условиях жесточайшего лимита времени и строжайшей конспирации. Личный состав подразделений охраны узнавал о своих служебных заданиях только на месте их проведения или во время инструктажа, за несколько часов до начала мероприятия, у сотрудников была произведена замена удостоверений личности и пропусков (в том числе на автотранспорт) для осуществления прохода (проезда) на охраняемые объекты.

В июне — октябре 1942 года 1 отдел НКВД СССР утвердил ряд нормативных документов, основной целью которых было совершенствование оперативно-служебной деятельности в условиях военного времени.

Но, несмотря на это, 6 ноября 1942 года произошел инцидент, заставивший немедленно принять самые серьезные и жесткие меры по усилению охраны на трассах проезда и в окружении охраняемых объектов.

6 ноября 1942 года в 14:55 специальная автомашина с А.И. Микояном выехала из Кремля через Спасские ворота по направлению улицы Куйбышева. Перед Лобным местом из-за преградившего дорогу воза с сеном правительственный автомобиль и идущая за ним автомашина охраны были вынуждены снизить скорость и свернуть правее, к Лобному месту. Когда основной автомобиль поравнялся с Лобным



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

местом, откуда по нему было произведено три винтовочных выстрела человеком в форме военнослужащего. В результате произошедшего нападения охраняемое лицо не пострадало, а террорист был задержан совместными усилиями сотрудников 1 отдела и Управления комендатуры Московского Кремля НКВД СССР.

Возможность совершения такого преступления в особой режимной зоне, на Красной площади, выявила существенные недостатки в организации работы подразделений государственной охраны в условиях военного времени. 17 ноября на должность начальника 1 отдела НКВД СССР был назначен Всеволод Николаевич Меркулов, который одновременно занимал должность первого заместителя наркома внутренних дел СССР, а Николай Сидорович Власик назначен на должность заместителя начальника 1 отдела НКВД СССР.

Несмотря на серьезнейшие упущения и недоработки в службе, именно конец 1942 и первый квартал 1943 года явились переломным моментом, зало-



ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ

ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ



1956 год. Родина Н.С. Хрущева

жившим фундамент успешной деятельности государственной охраны на весь период до окончания войны.

После переломного этапа в войне, в условиях наступления Красной Армии, было признано целесообразным вернуться к довоенной структуре органов государственной безопасности, которая максимально соответствовала бы задачам обеспечения фронта и конечной победы над немецко-фашистскими захватчиками.

14 апреля 1943 года был принят Указ Президиума Верховного Совета СССР «Об образовании НКГБ СССР».

В Указе было два пункта:

1. Образовать НКГБ СССР.
2. Утвердить Народным Комиссаром Государственной Безопасности Союза Советских Социалистических Республик товарища Меркулова Всеволода Николаевича.

В совместной директиве НКВД СССР и НКГБ СССР от 11 мая 1943

года отмечено, что решением государственных органов образован НКГБ СССР путем выделения из НКВД СССР оперативно-чекистских управлений.

В структуре НКГБ СССР сохранили, значительно повысив статус, 1 отдел, ставший с того времени 6 Управлением НКГБ СССР — Управлением охраны руководящих кадров партии и правительства. На должность руководителя 6 Управления был назначен Николай Сидорович Власик.

Штатным расписанием 6 Управления НКГБ СССР предусматривалось создание 7 отделов.

1 отдел в составе пяти отделений организовывал охрану И.В. Сталина и имел: группу личной (выездной) охраны; подразделения, обеспечивавшие безопасность и обслуживание государственных дач: «Ближняя» — Кунцево, «Липки», «Зубалово» — Горки IV, «Семеновское» — Михнево; подразделение

особого сектора ЦК ВКП(б), кремлевской квартиры и кинозала, а также группу оперативного обслуживания закрепленных объектов.

2 отдел имел в своем составе семь отделений и шесть комендатур (на правах отделений, оперативных групп): 1 — 3 отделения обеспечивали безопасность 24 членов руководящего состава партии и правительства, в том числе военных. В число охраняемых лиц входили: А.А. Андреев, Л.П. Берия, К.Е. Ворошилов, Г.М. Димитров, А.А. Жданов, М.И. Калинин, Л.М. Каганович, Г.М. Маленков, А.И. Микоян, В.М. Молотов, Н.С. Хрущев, А.Н. Булганин, Н.А. Вознесенский, Н.М. Шверник, А.С. Щербаков, С.М. Буденный, А.Я. Вышинский, А.С. Василевский, Г.К. Жуков, М.М. Литвинов, В.Н. Меркулов, С.К. Тимошенко, Б.М. Шапошников, В.В. Ульрих;

4 отделение организовывало охрану на эпизодических мероприятиях;



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



1976 год. Визит Шарля де Голля. Ленинград, Пискаревское кладбище

5 — 7 отделения занимались организацией служебной деятельности, боевой подготовкой и вооружением подразделений, вопросами противопожарной службы, связи и техинспекции, а также служебным собаководством.

3 отдел в составе семи отделений обеспечивал безопасность охраняемых лиц на режимных трассах проезда.

4 отдел в составе шести отделений проводил агентурно-оперативную работу на объектах обслуживания.

5 отдел выполнял следственные функции.

6 отдел выполнял задачи по хозяйственному обеспечению охранной деятельности и состоял из шести отделений и специальной лаборатории.

7 отдел в составе трех отделений вел кадровую работу.

Также на базе 6 Управления НКГБ СССР была создана и действовала школа, занимавшаяся подготовкой ка-

дров по чекистско-служебному направлению (г. Москва, ул. Хавская).

Утвержденная в мае 1943 года структура государственной охраны была очень компактной и оказалась наиболее работоспособной и управляемой в условиях военного времени. Это подтвердилось последующей практически безупречной и надежной деятельностью подразделений в 1943—1945 годах.

В период Великой Отечественной войны от сотрудников подразделений охраны поступало много рапортов и заявлений с просьбой направить их на передовые позиции. Многие из них были откомандированы на фронт, где показали себя храбрыми и мужественными воинами.

Личный состав 1 отдела НКВД СССР, преодолевая тяготы военного времени, справлялся со всеми возложенными на него служебными задачами, а некоторые из сотрудников проявили мужество, храбрость и героизм и по

праву заняли почетное место в славной истории подразделения личной охраны.

29 ноября 1941 года в 19 часов во время бомбардировки Москвы в районе Кутузовской слободы, подвергнув свою жизнь смертельной опасности, но не покинув пост, при исполнении служебных обязанностей погибли сотрудники 8 отделения 1 отдела НКВД СССР — начальник смены 8 отделения, сержант государственной безопасности Ребров Федор Дмитриевич, разведчик 1 категории, сержант государственной безопасности Саенко Михаил Лукьянович и разведчик 2 категории Крутихин Николай Леонтьевич.

3 декабря 1941 года старший лейтенант государственной безопасности Зайцев Ефим Николаевич, начальник 5 оперативной группы 2 отделения 1 отдела НКВД СССР, при бомбардировке комплекса зданий ЦК ВКП (б) ценой своей жизни спас охраняемого (секретаря ЦК ВКП(б) А.С. Щербакова) от

ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ

неминуемой гибели, закрыв его своим телом в момент разрыва бомбы. Такой же поступок совершил сотрудник охраны Н.Х. Бедов во время бомбежки в ходе Курской битвы: он спас жизнь маршала Г.К. Жукова, но сам был тяжело ранен.

В тяжелые военные годы сотрудники личной охраны с честью выполнили свой служебный и воинский долг, совершив немало героических подвигов и сохранив при этом верность интернациональному содружеству.

В качестве примера можно привести следующий случай. В 1944 году гитлеровские парашютисты высадились в районе Главного штаба Народно-освободительной армии Югославии и чуть было не разгромили его и не захватили в плен Иосипа Броз Тито. В разгар боевых действий по указанию Сталина советские летчики совершили посадку вблизи штаба, а специальная группа во главе с заместителем начальника 6 Управления НКГБ СССР, начальником второго отдела, генерал-майором госбезопасности Д.Н. Шадриним под огнем противника сумела оградить Тито от наседавших немцев и вывезти его на советскую военно-воздушную базу в Италии.

НА ПЕРЕДОВОЙ

В 1943 году, переломившем ход Великой Отечественной войны, сотрудникам личной охраны выпало участие в ряде ответственных мероприятий, имевших международное политическое значение. При этом руководство страны и военачальников приходилось оберегать не только от артобстрелов и авианалётов противника, но и от вражеских шпионов и диверсантов. Причём не только на территории СССР. Например, на территории сопредельного Ирана.

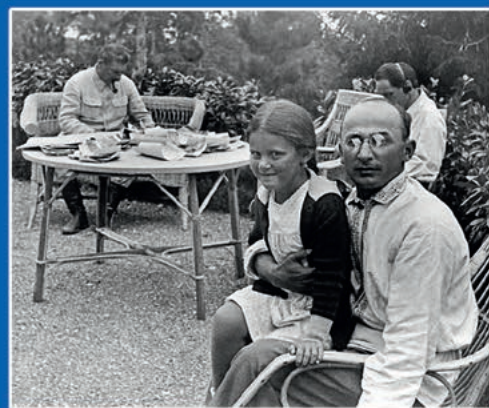
Перенесёмся в август 1943 года, в разгар битвы на Курской дуге — важ-

нейшего элемента стратегического плана летне-осенней кампании Красной Армии, переломного сражения Великой Отечественной войны.

Вечером 2 августа 1943 года недалеко от станции Кунцево, у деревни Давыдково, И.В. Сталин, нарком внутренних дел Л.П. Берия, его заместитель И.А. Серов и группа сопровождавших их сотрудников 6 Управления НКГБ СССР сели на поезд «особой нормы». Это был закамуфлированный паровоз с салоном-вагоном николаевских времен. Вскоре спецпоезд (он состоял из платформ с дровами, гравием, песком и напоминал типичный товарный, за исключением нескольких бронеплощадок с пулемётами) от точки пересечения 1 километра Рублёвского шоссе с Белорусско-Балтийской железной дорогой отправился на Западный и Калининский фронты. Дополнительная охрана следовала за спецпоездом на автобусе.

Поскольку подготовка к поездке проводилась в условиях строжайшей конспирации (личной охране о фронтовой командировке было объявлено за час до выезда с «Ближней дачи»), половина офицеров личной охраны Верховного главнокомандующего во главе со старшим от Управления охраны комиссаром госбезопасности 3 ранга В.И. Румянцевым выехала из окрестностей Кунцево чуть позже основной машины. Но к отправлению состава группа успела прибыть. Кстати, Н.С. Власика, начальника 6 Управления НКГБ СССР, по распоряжению Л.П. Берии в поездку вообще не взяли. Основной аргумент: «Его все знают».

При отправлении поезда произошёл курьёзный случай: во время набора скорости на подножку основного вагона вскочил неизвестный и начал решительно рваться внутрь, отталкивая оказавшегося на его пути сотрудника личной охраны. На шум схватки с ночным «террористом» — здоровенным мужчи-





ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ной с вещевым мешком за спиной — в тамбур вышел Л.П. Берия и спросил: «Кто это?». Но таинственный пассажир никому не был известен. Лишь когда его отвели в соседний вагон, выяснилось, что это член поездной бригады. Сказалась скоротечная подготовка поездки — сотрудники личной охраны не знали в лицо железнодорожников, обслуживавших особый рейс.

Больше происшествий не было, за исключением неоднократных остановок из-за неполадок железнодорожного полотна.

После этой исторической фронтовой поездки Сталина последовали кадровые решения руководства страны. 9 августа 1943 года Николай Сидорович Власик был понижен в должности и стал заместителем начальника 6 Управления НКГБ СССР — начальником 1 отдела (охрана И.В. Сталина). Начальником 6 Управления был назначен комиссар госбезопасности Александр Константинович Кузнецов.

Война подвергла суровой проверке умения и навыки сотрудников государственной охраны. Мужество и отвага, высокая ответственность за порученное дело, готовность не только рисковать, но и жертвовать жизнью ради выполнения служебного долга — эти качества наших ветеранов являются достойным примером для сотрудников государственной охраны наших дней.

ПЕРИОД РЕФОРМ И КАДРОВЫХ ПЕРЕСТАНОВОК

Первой послевоенной весной, 15 марта 1946 года, Верховный Совет СССР принял закон о преобразовании Совета Народных Комиссаров СССР в Совет министров СССР, а наркоматы были переименованы в министерства. В соответствии с этим законом НКГБ СССР был переименован в Министерство государствен-

ной безопасности СССР, а 6 Управление НКГБ СССР стало именоваться 6 Управлением МГБ СССР.

Но уже через месяц, 15 апреля 1946 года, 6 Управление МГБ СССР было расформировано и подразделения государственной охраны были разделены на Управление охраны № 1 МГБ СССР, осуществлявшее личную охрану И.В. Сталина (возглавлял управление генерал-майор А.К. Кузнецов), и Управление охраны № 2 МГБ СССР, обеспечивавшее в составе восьми отделений личную охрану других руководителей СССР, а также безопасность закреплённых за управлением охраняемых объектов (возглавлял управление генерал-лейтенант Н.С. Власик).

25 декабря 1946 года было создано Главное управление охраны МГБ СССР, которое объединило в себе Управление охраны № 1 и Управление охраны № 2. Возглавил ГУО МГБ СССР генерал-лейтенант Н.С. Власик.

После произошедшей реорганизации начальником Управления охраны № 1 ГУО МГБ СССР был назначен генерал-майор Сергей Фёдорович Кузьмичёв, по совместительству исполнявший обязанности старшего коменданта ГУО МГБ СССР. В сентябре 1948 года на смену ему пришел полковник Александр Михайлович Раков, который с сентября 1948 года по июнь 1949 года исполнял обязанности начальника, а в июне 1949 года был назначен на должность начальника Управления охраны № 1 ГУО МГБ СССР. Начальником Управления охраны № 2 ГУО МГБ СССР назначен генерал-майор Дмитрий Николаевич Шадрин, в сентябре 1948 года на смену ему пришел бывший начальник Управления охраны № 1 генерал-майор С.Ф. Кузьмичёв, которого в свою очередь в апреле 1952 года на должности начальника Управления охраны № 2 ГУО МГБ СССР сменил полковник Михаил Фёдорович Швырков.

В апреле 1952 года Н.С. Власик был отстранён от работы и откомандирован в распоряжение МВД СССР, а обязанности начальника ГУО МГБ СССР стал исполнять министр госбезопасности СССР С.Д. Игнатьев. 23 мая 1952 года ГУО МГБ СССР было преобразовано в Управление охраны МГБ СССР, а Управление охраны № 1 и Управление охраны № 2, входившие в ГУО МГБ СССР, реорганизованы в отдел охраны Управления охраны МГБ СССР, который возглавил М.С. Мартынов.

Согласно майскому постановлению ЦК ВКП(б), вся ответственность по охране первых лиц государства легла на министра МГБ СССР Семена Денисовича Игнатьева. Игнатьев не был профессиональным чекистом: начиная с 1935 года, после окончания Всесоюзной промакадемии, он находился на партийной работе, был опытным партаппаратчиком и на пост министра МГБ СССР был назначен в 1951 году после ареста В.С. Абакумова. Вскоре после своего назначения (временно, по совместительству) начальником УО МГБ СССР Игнатьев неожиданно надолго заболел, и фактическое руководство охраной высших должностных лиц и Управлением охраны МГБ СССР легло на плечи его заместителей: временно исполняющего обязанности заместителя начальника Управления охраны МГБ СССР генерал-лейтенанта



ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ

Василия Степановича Рясного — заместителя министра госбезопасности СССР (с 23 мая по 30 июля 1952 года временно исполняющего обязанности по невакантной воинской должности начальника УО МГБ СССР), заместителей начальника Управления охраны МГБ СССР полковника госбезопасности Николая Петровича Новика и подполковника госбезопасности Павла Николаевича Максименко.

Фактическое руководство всеми делами Управления охраны легло на плечи Николая Петровича Новика. Не имея практического опыта в вопросах охраны, он был вынужден приложить все силы к тому, чтобы как можно лучше исполнять возложенные на него обязанности.

Из воспоминаний Н.П. Новика: «Многочисленные беседы с сотрудниками подразделений позволили мне быстро окунуться в специфику службы охраны и более уверенно ставить перед министром вопросы организации работы подразделений в условиях значительного сокращения аппарата. Большое количество личного состава управления было сокращено еще до моего прихода туда, а при мне уволь-

нения продолжались. Это вызывало много жалоб, поскольку были трудности с устройством на новую работу сокращенных сотрудников. Многие из попавших под сокращение звонили, требовали принять их для беседы, из-за чего приходилось активно привлекать к работе партийную организацию и отдел кадров. Мой рабочий день в этот период длился не менее 13—14 часов.

Несмотря на кадровые перестановки, работы у подразделений охраны меньше не становилось. Осенью 1952 года Управление охраны МГБ СССР обеспечило безопасность целого ряда мероприятий, связанных с работой первого послевоенного XIX съезда КПСС после 13-летнего перерыва. Никто не мог предположить, что выступление Сталина с заключительным словом на съезде будет, по сути, прощанием, и то, что уже через три с половиной месяца начнутся большие перемены, в том числе и в органах госбезопасности.

5 марта 1953 года на совместном заседании ЦК КПСС, СМ СССР и ПВС СССР было принято решение об объединении МГБ СССР и МВД СССР, и уже 14 марта было создано единое министерство — Министерство вну-

тренних дел СССР. Управление охраны было преобразовано в 9 Управление МВД СССР. Обязанность по обеспечению личной охраной руководящих кадров партии и правительства легла на 1 отдел 9 Управления МВД СССР, начальником которого был назначен полковник госбезопасности Николай Степанович Захаров.

В феврале 1954 года министр внутренних дел С.Н. Круглов подал записку в ЦК КПСС, в которой говорилось, что структура МВД СССР слишком громоздка и «не в состоянии обеспечить на должном уровне агентурно-оперативной работы». В связи с этим предлагалось выделить из МВД СССР оперативно-чекистские Управления и отделы и создать на их базе «Комитет по делам государственной безопасности при Совете Министров СССР». При этом предусматривалось одновременное сокращение численности как передаваемых в КГБ оперативно-чекистских кадров на 20 %, так и штата, остающегося в МВД. 8 февраля 1954 года данный документ обсудили на Президиуме ЦК КПСС и полностью одобрили, за исключением одного — из названия убрали «по делам».



1958 год. Приезд из Албании



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

13 марта 1954 года был образован Комитет государственной безопасности при Совете Министров СССР. После реорганизации в составе 9 Управления КГБ при СМ СССР, на которое была возложена задача по организации и осуществлению охраны руководителей партии и правительства, сохранился и 1 отдел, в составе 27 отделений, занимавшихся личной охраной. Начальником 1 отдела был назначен бывший заместитель начальника отдела полковник Дмитрий Николаевич Васильев.

В ТЕНИ ИСТОРИИ

В конце 1950-х годов наиболее сложными для подразделения личной охраны 9 Управления КГБ при СМ СССР стали XX съезд Коммунистической партии Советского Союза (1956 год) и первая истинно массовая международная встреча на территории СССР — 6 Всемирный фестиваль молодёжи и студентов в Москве на Центральном стадионе имени В.И. Ленина (1957 год).

В 1957 году начальником 1 отдела 9 Управления КГБ при СМ СССР был назначен полковник Владимир Алексеевич Волков, а 25 июня 1959 года объ-

явлен новый штат 9 Управления КГБ при СМ СССР, в соответствии с которым 10 Управление (Комендатура Московского Кремля КГБ при СМ СССР) вошло в состав 9 Управления КГБ при СМ СССР. В 1 отдел 9 Управления КГБ при СМ СССР входило 24 отделения личной охраны и 25 отделение (резервное), которое занималось обеспечением безопасности на эпизодических мероприятиях.

Период 1960—1980-х годов был временем напряжённой работы подразделений личной охраны. Состоялся первый визит в Москву Президента Соединенных Штатов Америки Р. Никсона, визиты президентов Франции, канцлеров Федеративной Республики Германии, премьер-министров Японии, Канады, президентов Соединенных Штатов Америки Д. Форда и Р. Рейгана, чью безопасность необходимо было обеспечивать.

В 1967 году начальником 1 отдела 9 Управления КГБ при СМ СССР был назначен генерал-майор Лев Борисович Бурдюков. Работа подразделения была крайне напряжённой — для примера можно привести данные за 1967 год, согласно которым безопасность ру-

ководителей Коммунистической партии и Советского государства обеспечивалась во время 134 поездок по территории СССР и за границу. Специальные задания по осуществлению охраны выполнялись также при проведении свыше 70 партийно-правительственных мероприятий и в ходе наиболее важных визитов зарубежных делегаций.

Наиболее сложные задачи представители личной охраны решали во время известных кризисных ситуаций в Чехословакии (1968 год) и Афганистане (1979—1989 годы).

С 1973 года 1 отдел 9 Управления КГБ при СМ СССР возглавлял полковник Анатолий Ефимович Бычков, но в 1976 году он был переведен для продолжения дальнейшей службы в Первое главное управление КГБ при СМ СССР, а место начальника 1 отдела занял генерал-майор Николай Павлович Рогов. В период его руководства произошло масштабное событие — повышение статуса КГБ СССР. 5 июля 1978 года КГБ при СМ СССР был преобразован в Комитет государственной безопасности СССР, а 9 Управление КГБ при СМ СССР — в 9 Управление КГБ СССР.



1960 год. Франция



1958 год. Австрия

ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ

В феврале 1987 года начальником 1 отдела 9 Управления КГБ СССР становится Виктор Васильевич Алейников, принявший на свои плечи всю тяжесть занимаемой должности.

27 февраля 1990 года 9 Управление КГБ СССР упраздняется, его функции возлагаются на созданную Службу охраны КГБ СССР, а с 1 сентября 1991 года — на Управление охраны при аппарате Президента СССР. Указом Президента СССР от 22 октября 1991 года утверждается штат Управления охраны при аппарате Президента СССР, куда входит и 1 отдел (личная охрана, эпизодические охранные мероприятия и работа с иностранными делегациями). Начальником 1 отдела Управления охраны при аппарате Президента СССР становится полковник Вячеслав Олегович Демидов.

Конец 1990-х годов был крайне сложным периодом как для государства в целом, так и для органов государственной безопасности в частности.

В стране резко изменилась политическая ситуация, с новой силой развернулась кампания против клеветы на прошлое Советского государства.

УПРАВЛЕНИЕ ЛИЧНОЙ ОХРАНЫ СЕГОДНЯ

После событий 1991 года Управление охраны при АП СССР было преобразовано в Главное управление охраны Российской Федерации.

Приказом ГУО России от 17 февраля 1992 года был утвержден штат ГУО России, в соответствии с которым 1 отдел, состоящий из 1, 2 отделения личной охраны и 18 отделения, как структурное подразделение вошел в состав Управления охраны ГУО России.

В июне 1992 года был утверждён новый штат ГУО России, в соответствии с которым 1 отдел стал самостоятельным структурным подразделением ГУО Рос-

сии. Начальником 1 отдела ГУО России был назначен бывший руководитель Управления охраны ГУО России полковник Виктор Александрович Иванов.

В период с марта 1993 года по июль 1995 года генерал-лейтенант Анатолий Александрович Проценко занимал должности заместителя начальника отдела, а затем начальника 1 отдела ГУО России.

Основной задачей 1 отдела являлась организация и осуществление персональной охраны объектов государственной охраны.

В соответствии с основной задачей 1 отдел:

- организовывал и осуществлял персональную охрану объектов государственной охраны, для чего выделял профессионально подготовленных сотрудников, обладающих высокими деловыми качествами, хорошей физической и боевой подготовкой, комплектовал из них подразделения личной охраны;

- в пределах своей компетенции организовывал взаимодействие между сотрудниками подразделений ГУО России в выполнении задач охраны;

- осуществлял сбор, обобщение и анализ информации о мероприятиях с участием объектов государственной охраны и доводил её до заинтересованных подразделений в части, их касающейся;

- совместно со штабом ГУО России планировал и осуществлял подготовку и проведение мероприятий с участием объектов государственной охраны, устанавливал и реализовывал режим на объектах охраны;

- участвовал в выявлении, предупреждении и пресечении противоправных посягательств на объекты государственной охраны;

- совместно с другими подразделениями ГУО России участвовал в организации и проведении оперативно-технического, химического, радиационного, противопожарного и сани-

тарно-эпидемиологического контроля в местах пребывания объектов государственной охраны;

- принимал участие в подготовке и проведении комплекса мероприятий по обеспечению безопасности при поездках объектов государственной охраны по стране и за границу;

- совместно с другими подразделениями ГУО России осуществлял отбор и подготовку кадров, участвовал в организационно-методической работе;





ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ОХРАНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



1973 год. Индия. Л.И. Брежнев
и президент Индии во дворце



1978 год. Набережные Челны.
Эрих Хонеккер

- готовил и докладывал начальнику ГУО России предложения по совершенствованию служб охраны и их обеспечения;
- организовывал и вел делопроизводство, обеспечивал мобилизационную готовность личного состава;
- участвовал в организации и проведении мероприятий по сохранности государственной тайны;
- обеспечивал во взаимодействии с оперативным отделом ГУО России собственную безопасность.

В 1996 году правопреемником ГУО России стала Федеральная служба охраны Российской Федерации. Приказом ФСО России от 7 августа 1996 года на базе бывшего 1 отдела организуется Управление личной охраны ФСО России.

В октябре 2004 года был утвержден новый штат ФСО России, в соответствии с которым управление личной охраны вошло в состав Службы охранных мероприятий ФСО России.

За прошедшие двадцать лет с момента образования управления личной охраны его сотрудники выполняли поставленные задачи по обеспечению безопасности объектов охраны и зарубежных делегаций во всех уголках нашей Родины, а также за рубежом, нередко рискуя жизнью.

В Югославии, на территории Чеченской республики и в других регионах со сложной оперативной обстановкой они с честью несли службу.

Любое массовое мероприятие, имеющее важное внутреннее значение для страны или вызывающее между-

народный резонанс, находится в поле зрения управления личной охраны, потому что, как правило, в таких мероприятиях принимают участие первые лица государства, представители руководства иностранных держав — ключевые, по-настоящему исторические фигуры. Обеспечение их безопасности — залог стабильного, поступательного развития социально-экономических и политических процессов не только в отдельно взятой стране, но и в мировом масштабе.

Особенно памятными для сотрудников личной охраны можно считать визиты в нашу страну королевы Великобритании Елизаветы Второй в октябре 1994 года, рабочую поездку принцессы Уэльской Дианы в июне 1995 года, а также приезд лидера КНДР Ким Чен Ира в августе 2011 года.

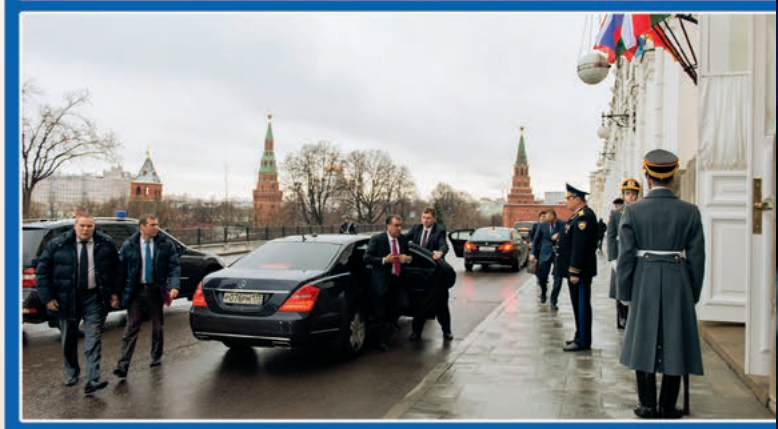
ЛИЧНАЯ ОХРАНА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ. 80 ЛЕТ В ТЕНИ ИСТОРИИ

КРЕМЛЬ-9

Можно перечислить великое множество значимых мероприятий, в которых приняли участие сотрудники личной охраны. Это 300-летие и 310-летие Санкт-Петербурга (2003 и 2013 годы), 1000-летие Казани (2005 год), 850-летие и 865-летие Москвы (1997 и 2012 годы), инаугурация Президента России В.В. Путина (2012 год), Дальневосточный экономический форум во Владивостоке (2012 год), международный саммит двадцати ведущих стран мира в Санкт-Петербурге (2013 год), Зимняя Олимпиада в Сочи (2014 год), 70-летие Победы в Великой Отечественной войне (2015 год), празднование 1000-летия представления святого равноапостольного князя Владимира и Крещения Руси (2015), съезд «Единой России» (2016), выборы Президента России, выборы в Государственную Думу и многие, многие другие.

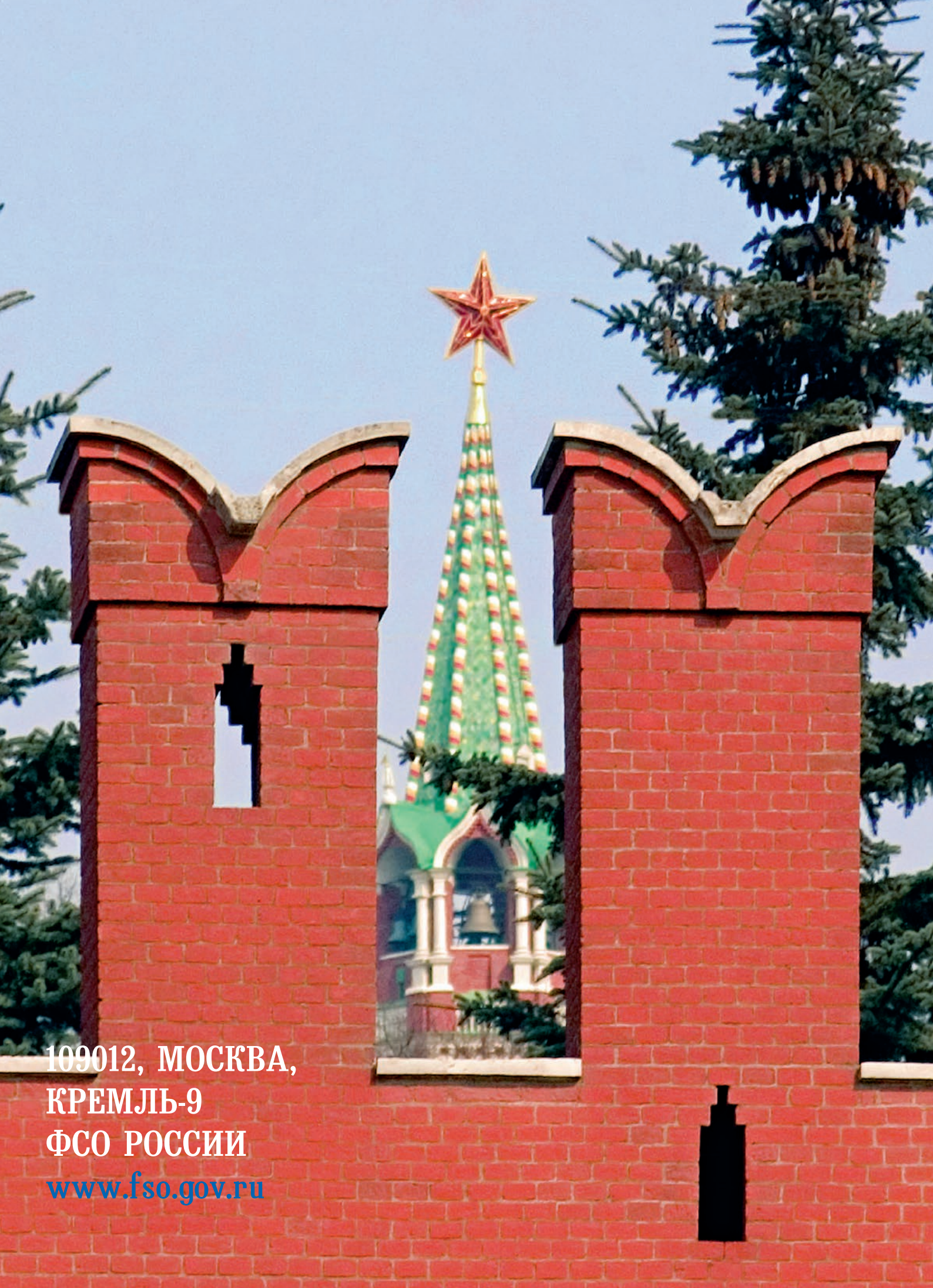
За восемь десятилетий сменилось не одно поколение сотрудников личной охраны, которые выполняли свой служебный долг по обеспечению безопасности охраняемых лиц, закладывая славные традиции подразделения. Патриотизм, мужество и отвага, умение принимать мгновенное решение и адекватно действовать в критической ситуации, готовность к самопожертвованию, высокая ответственность за порученное дело — эти качества и сегодня являются основными для сотрудников управления личной охраны Службы охраняемых мероприятий ФСО России.

**СИЛАЕВ Д.А.,
ЖИЛЯЕВ В.И.,
КАЙКОВА О.К.**



«Орленок», 1995 год.
Фото Юрия Феклистова





109012, МОСКВА,
КРЕМЛЬ-9
ФСО РОССИИ
www.fso.gov.ru



УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРЕЗИДЕНТ
СЕРВИС



АГЕНТСТВО КОРПОРАТИВНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ
И ТУРИЗМА



САНАТОРНО-КУРОРТНЫЙ ОТДЫХ



ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ТУРЫ



АГЕНТСТВО ПО ПРОДАЖЕ И БРОНИРОВАНИЮ
АВИА И Ж/Д БИЛЕТОВ



ЗАЛЫ ОФИЦИАЛЬНЫХ ЛИЦ И ДЕЛЕГАЦИЙ
В АЭРОПОРТАХ



СТРАХОВАНИЕ



ТРАНСФЕР



ХИМЧИСТКА, СТИРКА,
ХРАНЕНИЕ ШУБ



РЕМОНТ ОДЕЖДЫ И ОБУВИ



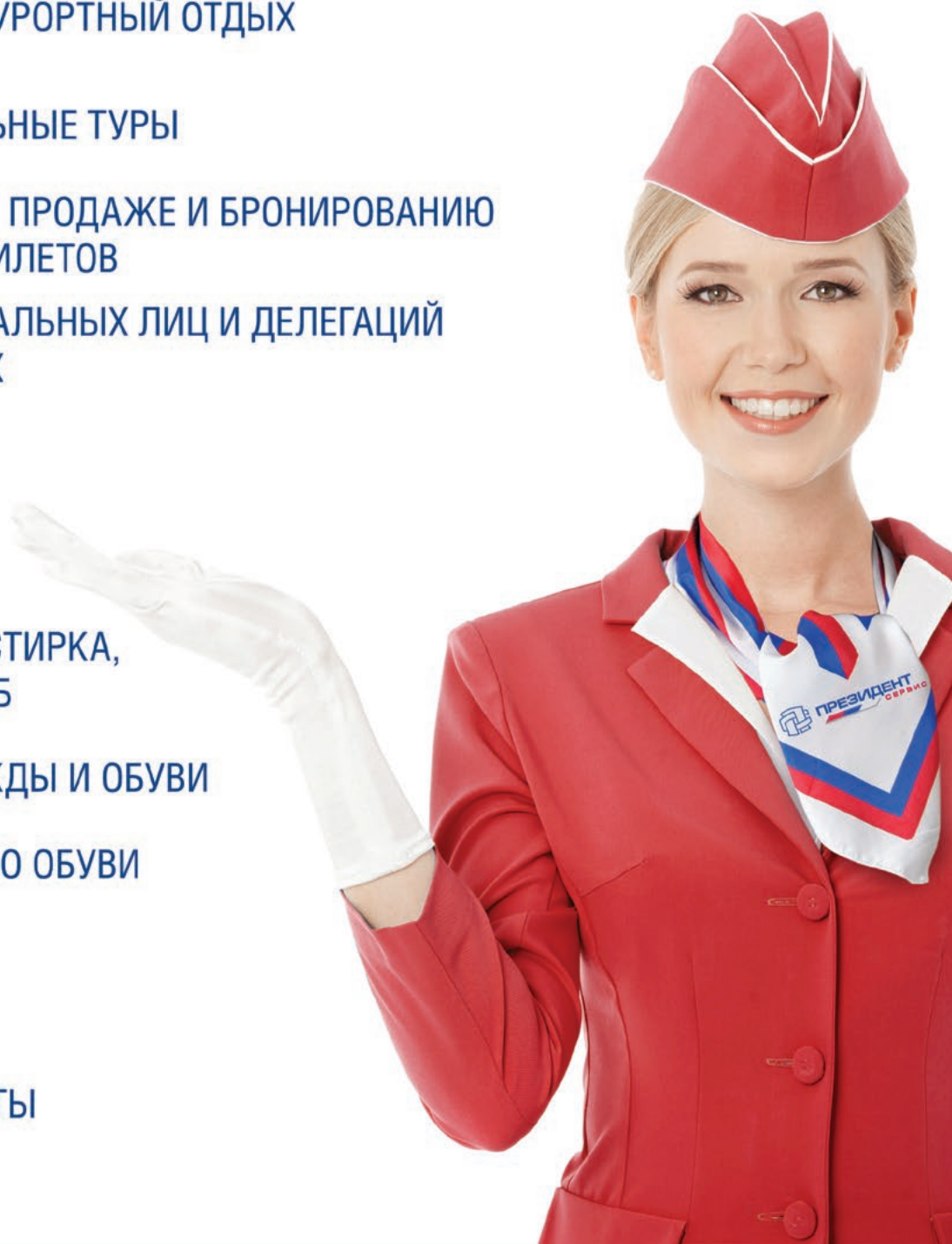
ПРОИЗВОДСТВО ОБУВИ
ИЗ ВОЙЛОКА



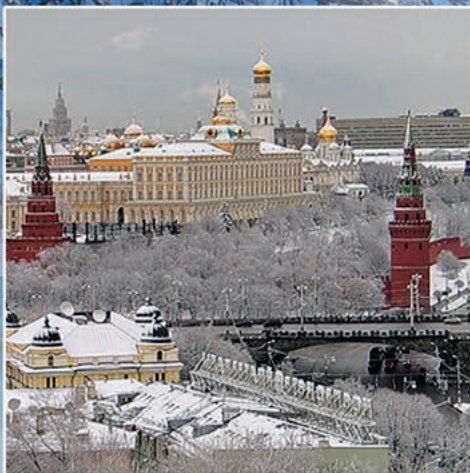
ДОМ МОДЫ



САЛОН КРАСОТЫ



+7 (495) 620 81 82 • www.prshr.ru



ИЗ ПОЗДРАВЛЕНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В.В. ПУТИНА:

Поздравляю вас со знаменательной датой – 15-летием образования Федеральной службы по финансовому мониторингу.

С момента создания перед вашим ведомством был поставлен целый комплекс ответственных задач: борьба с теневыми потоками капиталов, пресечение каналов подпитки террористических и криминальных структур, повышение прозрачности отечественной финансовой системы и внедрение передовых стандартов банковской отчетности.

Сегодня Росфинмониторинг – неотъемлемая часть системы национальной безопасности страны. Отмечу, что благодаря вашей работе Россия в короткие сроки заняла лидирующие позиции в международной системе противодействия отмыванию преступных доходов.

Вместе с тем угрозы в этой сфере сохраняются, и потому ваша прямая обязанность – искать современные, более эффективные формы борьбы с легализацией незаконных средств.

В завершение хочу поблагодарить сотрудников Росфинмониторинга за компетентность и высокую самоотдачу.



В СТРАНЕ



ЮБИЛЕЙ: ПОДВОДЯ ИТОГИ

1 НОЯБРЯ 2016 ГОДА РОССИЙСКОЙ ФИНАНСОВОЙ РАЗВЕДКЕ ИСПОЛНИЛОСЬ 15 ЛЕТ



ТАСС

2 НОЯБРЯ 2016 ГОДА ПРЕЗИДЕНТ РФ ВЛАДИМИР ПУТИН ВСТРЕТИЛСЯ С ГЛАВОЙ РОСФИНМОНИТОРИНГА ЮРИЕМ ЧИХАНЧИНЫМ

Ю. Чиханчин: 15 лет назад мы не думали, что нам удастся достичь таких результатов. Вы помните, что тогда страна находилась в черном списке, дважды была попытка принять закон, он не прошел сначала Совет Федерации, потом Президент наложил вето. Действительно, было такое, что часть международных контрактов была отменена, нам не разрешали проводить операции, ряд чиновников был даже арестован в тот момент. Но я хочу сказать, что всё удалось поправить.

В. Путин: Это очень показательная цифра: ...под контролем

организованной преступности находилось 50 процентов частных предприятий, 60 процентов государственных предприятий и 80 процентов банков.

Ю. Чиханчин: Сегодня мы, конечно, полностью поправили ситуацию.

Ю. А. ЧИХАНЧИН: ПЕРЕД НАМИ СЕГОДНЯ СТОИТ НЕ МЕНЕЕ СЛОЖНАЯ ЗАДАЧА, ЧЕМ 15 ЛЕТ НАЗАД

На создание национальной антиотмывочной системы серьезно повлияли два фактора:

- продолжающаяся криминализация экономики и в первую очередь банковского сектора;
- требование международного со-

общества ввести Рекомендации FATF в нашей стране.

Возрастающие угрозы для других стран со стороны российского теневого и преступного капитала и в определенной степени нежелание национального бизнес-сообщества находиться под колпаком привели нас к черному списку FATF. Медлить дальше было нельзя.

Замораживание зарубежных счетов ряда компаний, отказ от заключения контрактов, задержание ряда российских граждан, в том числе чиновников, в некоторых юрисдикциях с обвинением в отмывании преступных доходов — все это стало ответом международного сообщества на бездействие России.

Необходимо было подготовить и принять закон о противодействии легализации грязных денег. Сложность



заклучалась в том, что это должен был быть третий вариант закона.

В первой редакции законопроекта назывался «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных незаконным путем». В Государственную Думу РФ в ноябре 1996 года его внесла группа депутатов во главе с В.П. Воротниковым — автором ряда исследований по теневой экономике. Но в марте 1997 года законопроект сняли с рассмотрения. Следом появился второй вариант, который прошел через Думу, но на него было наложено вето Президентом РФ Б.Н. Ельциным.

До принятия специального антиотмывочного законодательства и создания финансовой разведки в России борьба с незаконными финансовыми операциями, в том числе связанными с легализацией преступных доходов, велась в основном в рамках существовавшей системы валютного контроля. Агенты валютного контроля (к ним относились, в частности, все кредитные

организации и территориальные таможенные органы) информировали Федеральную службу России по валютному и экспортному контролю (ВЭК России), Банк России и ГТК России о валютно-финансовых операциях, имевших признаки нарушения законодательства.

При этом наиболее жесткий системный контроль осуществлялся за сроками проведения расчетов по экспортно-импортным операциям, которые подлежали строгому учету и мониторингу на основе так называемой паспортизации внешнеэкономических сделок (что было прообразом системы обязательного контроля в банках, ставших основными субъектами первичного финансового мониторинга).

Центральным органом федеральной исполнительной власти, образованным в соответствии с Указом Президента РФ от 24 сентября 1992 года № 1444 для реализации функций Правительства РФ по валютному и экспортному контролю, был ВЭК России.

Уже с середины 1990-х ВЭК России установил рабочие контакты с FATF и первыми финансовыми разведками. По линии ВЭК в 1997—1999 гг. были подготовлены и подписаны межправительственные соглашения с Италией, Хорватией, Белоруссией и Болгарией о сотрудничестве в области борьбы с незаконными финансовыми операциями, в том числе связанными с легализацией. ВЭК России создал определенные внутренние и внешние предпосылки для дальнейшей интеграции России в международную систему ПОД/ФТ.

Задача стояла сложнейшая. В условиях давления извне и сопротивления изнутри нужно было опять все начинать с нуля. Отбросить все лишнее и неправильное, но оставить все рациональные моменты.

За очень короткий срок мы сумели сделать рывок, уже в 2000 году закон поступил в Госдуму, а в 2001-м был принят и подписан Президентом России.

Закон ставил три основные задачи: создать антиотмывочную систему, отладить механизм поступления информации о подозрительных операциях и их анализа, выстроить процесс передачи фактов о преступлениях в правоохранительные органы.

За эти годы функционал Службы претерпел колоссальнейшие изменения. С одной стороны, в ответ на геополитическую напряженность усложнились и требования FATF. В соответствии с международными рекомендациями мы также ставим себе новые задачи. С другой стороны, финансовая разведка России показала свою способность решать не только те задачи, которые определены законом, продемонстрировала умение давать глубокую аналитическую оценку процессам, протекающим в стране.

На международном уровне мы добились того, что наши начинания поддерживаются FATF, мы председательствуем в Евразийской группе по противодействию легализации доходов и финансированию терроризма, в Совете глав финансовых разведок СНГ.



Нас приглашают во многие региональные группы по типу FATF, к нам едут поучиться коллеги из других стран...

Внутри страны нам удалось выстроить правильные профессиональные отношения со всеми участниками антиотмывочной системы, начиная с финансовых институтов и заканчивая органами государственной власти.

Мы участвуем почти в 30 межведомственных комиссиях различного уровня. Мы вышли за рамки контроля и надзора. Мы ведем диалог с частным сектором, вместе выявляем риски, даем друг другу оценки через систему дистанционного взаимодействия. Количество поручений руководства страны с каждым годом растет.

Появились у нас и новые специфические задачи, которые не свойственны в полном объеме финансовой разведке, — организация работы и контроля за стратегическими, системообразующими предприятиями; участие в решении задач, связанных с гособоронзаказом; анализ инвестиционных проектов; контроль за распределением бюджетных средств. Путем совместных действий с ЦБ, с правоохранительными органами мы сделали существенный вклад в оздоровление и кредитно-финансовой сферы, и экономики в целом.

Сокращается вывод денежных средств за рубеж по подозрительным операциям, исчезает ряд экономических преступлений, характерных для прошлых лет. Нам удалось выдавить теневые площадки с миллиардными оборотами. Наши практики в мониторинге финансовых потоков от наркотрафика высоко оцениваются в мире и приносят реальные практические результаты в виде выявления финансовых центров. Мы можем не просто отслеживать террористов, мы предсказываем их финансовое поведение.

Перед нами сегодня стоит не менее сложная задача, чем 15 лет назад. Мы смогли создать функционирующую систему ПОД/ФТ в стране, сумели отстаивать свои интересы на международных площадках. Нужно это сохранить и приумножить.



В.А. ЗУБКОВ: ВОЗМОЖНОСТИ ФИНАНСОВОЙ РАЗВЕДКИ СЕГОДНЯ ПОЗВОЛЯЮТ ДЕРЖАТЬ НА КОНТРОЛЕ ЗОНЫ ВЫСОКОГО РИСКА В РОССИИ

Виктор Алексеевич Зубков — руководитель Федеральной службы по финансовому мониторингу (до 2004 г. — Комитет по финансовому мониторингу) с 2001 по 2007 гг.

Первый черный список из 15 подозрительных государств был опубликован 22 июня 2000 г.

Попытки со стороны руководства страны принимать хоть какие-то меры по борьбе с отмыванием денег все же предпринимались: в 1999 году при МВД был даже создан Межведомственный центр по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных незаконным путем. Однако продвижение международных стандартов борьбы с отмыванием денег и координация деятельности правоохранительных и контрольных органов пробуксовывали. Возможно, так все это тянулось бы и дальше. Но в 2000 году Президентом нашей страны стал Владимир Владимирович Путин, и когда в июне FATF опубликовала список стран и территорий, в которых недостатки борьбы с отмыванием денег препятствовали международному сотрудничеству, он поручил немедленно разобратся.

Федеральный закон № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыва-

нию) доходов, полученных преступным путем» в конце концов был принят Государственной Думой 13 июля 2001 года, одобрен Советом Федерации 20 июля 2001 года и подписан Президентом Российской Федерации 7 августа 2001 года.

А 1 ноября 2001 года вышел Указ главы государства об образовании уполномоченного органа — Комитета по финансовому мониторингу. Проанализировав опыт других стран, решено было создать его при Министерстве финансов. Я был назначен руководителем КФМ в ранге первого заместителя министра финансов Российской Федерации.

Потом постепенно стали знакомиться с другими финансовыми разведками, я побывал в США, посмотрел, как работает американский FinCen (The Financial Crimes Enforcement Network). Потом были уже европейские страны. Везде старался посмотреть, как у них там все это работает: в отличие от нас, они уже успели наработать опыт.

Но для нас наш небольшой опыт стал даже преимуществом: мы имели возможность взять у них все самое лучшее, самые действенные практики. Создавая российскую антиотмывочную систему с нуля, мы смогли учесть все чужие недостатки и просчеты, и в итоге в 2013 году она была признана одной из самых эффективных.

Передо мной стояла задача не просто сформировать новую структуру — найти помещение, собрать коллектив, купить оборудование. Надо было запустить процесс функционирования финансовой разведки. А для этого нужна была нормативно-правовая база — сотни и сотни документов, — которая, во-первых, должна была воплотить все требования FATF применительно к нашей стране и, во-вторых, регулировала бы взаимодействие всех органов власти. Вот этой работой мы сразу и занялись.

К 1 февраля 2002 года были созданы все необходимые правовые, организационные предпосылки для начала функционирования национальной системы противодействия легализации

преступных доходов. И финансовая разведка официально начала свою работу. А через пару лет мы не только отладили работу Комитета, но и в техническом оснащении даже стали превосходить европейские ПФР и вышли на уровень финансовой разведки США.

В сентябре 2002 года в рамках процедур по рассмотрению положения в странах из черного списка к нам приехала миссия экспертов FATF. Мы их познакомили с российским законодательством, с практической деятельностью КФМ, Банка России, правоохранительных и надзорных органов. Проехали по банкам, другим финансовым организациям. Изучили, как работают наши территориальные управления.

Одним из примеров уровня нашей подготовки стало практически единодушное принятие Государственной Думой в последний день пребывания экспертов (27 сентября 2002 года) двух важных федеральных законов, представленных Президентом РФ и направленных на дальнейшее совершенствование правовых основ системы ПОД/ФТ.

Из черного списка мы вышли в 2002 году. Как сейчас помню, я им сказал: «Мы создадим свою региональную группу по типу FATF — Евразийскую». Тогда это вызвало смех. Но мы это все же сделали. А уже в июне 2003 года в Берлине Россия стала полноправным членом FATF.

В 2002 году Россия вступила в международное объединение подразделений финансовой разведки — Группу Эгмонт, что было очень важно для нас, так как ставило на равный уровень с финансовыми разведками других стран. Открывались большие возможности для сотрудничества, обмена информацией.

А в октябре 2004 года в Москве декларацию о создании Евразийской группы по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ) подписали Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Китай, Россия и Таджикистан. Чуть позже присоединился и Узбекистан.



О.А. МАРКОВ: ОБЪЕКТИВНЫМ ПОКАЗАТЕЛЕМ НАШЕЙ РАБОТЫ СТАЛИ ОЦЕНКИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Олег Александрович Марков, руководитель Федеральной службы по финансовому мониторингу с 2007 по 2008 гг.

Работа велась на сложившейся в предшествующие годы и достаточно развитой нормативно-правовой и материально-технической базе. Вместе с тем проводились мероприятия по совершенствованию и развитию федеральной антиотмывочной системы, реализации (совместно с заинтересованными органами государственной власти) Концепции национальной стратегии противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Если говорить о количественных показателях, то здесь наблюдалось существенное расширение Федеральной базы данных, рост объемов финансовых расследований, по итогам которых направлялись материалы в правоохранительные органы. Суды активизировали работу по вынесению обвинительных приговоров по статьям 174 и 174.1 Уголовного кодекса Российской Федерации.

Велась работа по проектированию и разработке Единой информационной системы Росфинмониторинга, что позволило обеспечить эффективное взаимодействие с правоохранительными

органами, кредитно-финансовыми организациями, а также оперативность руководства межрегиональными управлениями.

Развивались законодательные основы ПОД/ФТ. Так, изменения, внесенные в наш базовый закон, потребовали повышенного внимания к операциям иностранных публичных должностных лиц и их родственников, а также сопровождения безналичных расчетов и денежных переводов без открытия счета информацией о плательщике. Уточнялись подзаконные нормативные акты — правительственным постановлением был дополнен перечень организаций, обязанных представлять информацию в Росфинмониторинг.

Международное сотрудничество было отмечено нашим активным участием в работе Совета Европы, МАНИВЭЛ, Римской/Лионской группы по борьбе с терроризмом и транснациональной преступностью, Группы контртеррористических действий.

Важным направлением деятельности Росфинмониторинга стали двусторонние связи с зарубежными ПФР: обмен информацией, совместные расследования, научные исследования, семинары и стажировки специалистов.

Объективным показателем нашей работы стали оценки международных организаций. Так, по результатам оценочного визита экспертов Группы по борьбе с коррупцией (ГРЕКО) деятельность Росфинмониторинга в антикоррупционной сфере, учитывая полномочия Службы в части анализа информации об операциях с денежными средствами и иным имуществом, связанных с легализацией преступных доходов, была признана удовлетворительной.

В тот период российская система ПОД/ФТ показала высокую эффективность, пройдя серьезное испытание со стороны FATF, МАНИВЭЛ и ЕАГ на предмет ее соответствия международным стандартам. По результатам оценки Россия вошла в первую десятку наряду со Швецией, Италией и Канадой, а Росфинмониторинг был включен в



первую пятерку лучших подразделений финансовых разведок мира.

21 апреля 2008 года Евразийская группа по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ) на седьмом пленарном заседании в Китае приняла решение избрать руководителя Росфинмониторинга Олега Маркова председателем ЕАГ вместо Виктора Зубкова.

На этом посту я работал до ноября 2011 года. Это было время поступательного (но не беспроблемного) развития Группы, обретения ею авторитета на мировой арене. Наши усилия направлялись на выполнение программных задач, заявленных в учредительных документах ЕАГ и других нормативно-правовых актах, воплощение в практику требований международных организаций, участвующих в борьбе с легализацией преступных доходов и финансированием терроризма (ПОД/ФТ).

Кроме того, мы учитывали и новые реалии — социально-политические процессы в мире, развитие глобальной финансово-экономической системы, динамику норм международного права,

что требовало оперативной оценки ситуации, выработки и реализации адекватных ответных мер.

В ходе проведения взаимных оценок мы стремились к максимальной объективности и беспристрастности, выявлению реальной картины состояния национальных антиотмывочных систем и, главное, к разработке практических рекомендаций по устранению установленных недостатков, планированию и контролю исполнения.

Другим направлением взаимодействия стала координация работ по формированию «пояса безопасности» с целью противодействия производству наркотических веществ, пресечения каналов их транзита через страны региона, а также ликвидации баз и центров подготовки боевиков, функционирующих на приграничных российских территориях.

ЕАГ подписала Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве с Координационным советом руководителей компетентных органов по противодействию незаконному обороту наркотиков государств — членов Организации Договора о коллективной

безопасности (КСОПН ОДКБ). Реальным воплощением этого документа стало участие представителей финансовых разведок стран — членов ЕАГ в операциях «Канал».

В 2010 году ЕАГ стала ассоциированным членом FATF. Получение статуса ассоциированного членства значительно повысило интенсивность процесса взаимной интеграции деятельности организаций.

Статус международной организации позволил государствам Евразийской группы еще более активно участвовать как в работе самой ЕАГ, так и в глобальных процессах противодействия легализации преступных доходов и финансированию терроризма. Одновременно с этим возросла роль наблюдателей в деятельности группы и укреплении ее связей с региональными и международными партнерами. Учитывая трансграничный характер преступлений, связанных с отмыванием денег и финансированием терроризма, противодействовать им возможно только совместными усилиями. Росфинмониторинг и сегодня играет лидирующую роль в деятельности ЕАГ.

ГЛАВА РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ АСЛАН ТХАКУШИНОВ:

«ЭТАП СТАНОВЛЕНИЯ МЫ УЖЕ ПРОШЛИ: ВПЕРЕДИ – РЕШЕНИЕ НОВЫХ ЗАДАЧ»

Высшее политическое руководство страны уделяет особое внимание устойчивому развитию российских регионов. Разумеется, эта важнейшая тема находит свое отражение и в публикациях издания «ВВП». О достижениях Республики Адыгея за последние годы нашему изданию рассказал глава региона Аслан ТХАКУШИНОВ.

— Аслан Китович, совсем недавно Республика Адыгея отметила 25-летие со дня своего образования. Последние десять лет Вы стоите во главе региона, и именно на этот период пришлось мировые финансовые и экономические кризисы, введение санкций против России. Чему научились Вы как руководитель за это непростое время?

— Действительно, это было непростое время для нашей команды. Но мы ясно видели свои цели: привлечение инвестиций, создание новых рабочих мест, развитие ключевых направлений в экономике, сельском хозяйстве и туризме.

За последние десять лет в регион привлечено инвестиций на сумму свыше 147 млрд рублей. На сегодняшний день в активной работе находятся более 50 проектов с общим объемом заявленных инвестиций более 73 млн рублей.

Сегодня Адыгея входит в тройку лучших регионов по исполнению майских указов Президента России. По динамике развития мы занимаем одно из первых мест в стране. На



сегодняшний день в Адыгее практически нет ни одной отрасли, где за последние десять лет не было бы улучшений.

А если говорить о том, чему я научился за это время, то могу сказать одно — пониманию тонких процессов, которые сопутствуют всякому большому делу. Система управления в нашей стране со времен Советского

Союза претерпела кардинальные изменения, и поэтому нам приходилось заново учиться строить. Конечно, сделано далеко не все, но мы работаем в правильном направлении. И эта внутренняя уверенность в правильности начатых дел помогает двигаться дальше.

— А что конкретно изменилось в республике за последние десять лет?



— Конечно, Адыгею десятилетней давности и сегодняшнюю попросту нельзя сравнивать. Это практически два разных региона по уровню развития экономики и социальной сферы. Посмотрите цифры, и все станет ясно. С 2007 по 2015 годы дотационность региона снижена с 61,1 % до 38,2 %. Доходы консолидированного бюджета Адыгеи увеличились до 17 млрд рублей, при этом собственные доходы выросли в четыре раза. В последнее время мы занимаем прочные позиции в группе регионов России с высокой эффективностью бюджетного процесса, рачительно используем каждый полученный рубль.

Республика стремится к самообеспеченности, но на сегодняшнем этапе для дальнейшего развития региона нужна и финансовая поддержка федерального центра. И в этом направлении наши министерства и ведомства тесно взаимодействуют с федеральными органами власти.

В этом году наши аграрии побили собственный рекорд по урожайности зерновых и впервые превысили полумиллионный рубеж — собрано 520 тыс. тонн озимых. Это позволило региону занять второе место по урожайности в Российской Федерации. Объем производства сельхозпродукции в прошлом году примерно в 2,5 раза превысил показатели 2007 года. Уровень газификации является одним из самых высоких по стране — 88,9 %. По темпам роста промышленного производства Адыгея последние годы занимает лидирующие позиции на юге страны.

За счет государственных капитальных вложений с 2007 года в строй введено 344 объекта, из них 90 % — социальной направленности. Ликвидирована очередь в детские сады для детей от 3 до 7 лет. Целевым направлением решается проблема по обеспечению жильем детей-сирот и других льготных категорий граждан. В конце прошлого года совершен ры-

вок в этой работе: республика обеспечила жильем 238 детей-сирот, 245 молодых семей получили помощь для улучшения жилищных условий.

Этап становления мы уже прошли. Впереди — время новых действий и решение новых задач.

— А какие именно цели сегодня стоят перед республикой? В чем Вы видите главные задачи органов власти?

— В принципе, все цели сводятся к одной — улучшению качества жизни людей. Каждый житель республики, по моему мнению, должен быть охвачен нашей работой, будь то в социальной сфере, образовании, медицине, культуре, спорте и т. д.

Как добиться того, чтобы на все хватало средств? Ответ простой — эффективно заниматься экономикой, в основе которой сегодня лежат инвестиции. В Адыгее действует ОАО «Корпорация развития Республики Адыгея», призванное координировать всю работу с инвесторами.

Сегодня многие иностранные компании проявляют интерес к республике. Наш давний партнер ИКЕА, реализовавший в Адыгее крупный проект на сумму более 5 млрд рублей, планирует начать строительство второй очереди многофункционального семейно-торгового центра «МЕГА» стоимостью более 9 млрд рублей.

Компания «Блу Хаус» построила гипермаркет спортивных товаров «Декатлон»; сумма инвестиций составила 360 млн рублей. Индийской фирмой «БергерПейнтсОверис ЛТД» введен в строй лакокрасочный завод с объемом инвестиций более 65 млн рублей. ООО «Южгазэнерджи» порядка десяти лет занимается в Адыгее интересным проектом по разработке Кошехабльского газоконденсатного месторождения. Фактически в проект вложено более 10 млрд рублей.

Компания «Волма», крупный российский инвестор, построила в Адыгее современный завод по производству строительных смесей и материалов из гипса. Объем вложенный составил свыше 1,9 млрд рублей. Производственные мощности нового предприятия составляют 180 тысяч тонн гипсовых строительных смесей и 540 тысяч квадратных метров пазогребневых плит в год. Отчисления в бюджеты разных уровней составят порядка 280 млн рублей в год, из них в местный — 12,6 млн рублей.

В работе по привлечению инвестиций очень важную роль играют органы власти всех уровней. Мы должны создать инвесторам все условия для плодотворной работы. В конечном счете от их эффективной деятельности зависят и налоговые отчисления в местные бюджеты.

— Экономическую стабильность региона во многом определяет малый бизнес. Как он себя чувствует в Адыгее?

— Мы помогаем тем, кто приходит к нам с конкретными планами и задачами, умея планировать и реализовывать задуманное. Конечно, сфера бизнеса — зона повышенного риска,

немногие могут крепко встать на ноги. Но наша задача — создать всем равные условия. Мы совершенствуем законодательную базу, снимаем административные ограничения и оказываем поддержку тем, кто действительно желает работать.

Условия получения субсидий упрощены, конкурсы на их получение максимально прозрачны и открыты. В прошлом году на поддержку малого и среднего бизнеса направлено свыше 564 млн рублей.

В республике действуют Фонд поддержки предпринимательства, Республиканский бизнес-инкубатор и муниципальные бизнес-центры.

В целом на сегодняшний день в Адыгее работает более 5 тыс. предприятий малого и среднего бизнеса, а также свыше 15 тыс. индивидуальных предпринимателей. Малый и средний бизнес для республики — это третья часть ВРП Адыгеи, треть занятых в экономике и почти половина всех налоговых поступлений.

Агробизнес-инкубатор, создаваемый в Адыгее, на сегодняшний день вообще единственный в стране. Его стоимость превышает 1,1 млрд рублей. На площади более 60 га мы планируем разместить около 30 хозяйств, задействованных в производстве тепличной продукции, разведении птицы, крупного и мелкого рогатого скота, в переработке овощей и др.

Помимо бесплатного обучения производственному циклу с применением современных технологий, представителям малого бизнеса будет предложена льготная арендная плата за пользование производственными цехами.

Хотя работы по возведению производственных объектов еще продолжаются, мы постепенно запускаем уже возведенные объекты и начинаем производственную деятельность агробизнес-инкубатора, а также обучение фермеров, не дожидаясь полного окончания строительства. Учитывая значение сельского хозяйства

Агробизнес-инкубатор, создаваемый в Адыгее, на сегодняшний день вообще единственный в стране. Его стоимость превышает 1,1 млрд рублей. На площади более 60 га мы планируем разместить около 30 хозяйств, задействованных в производстве тепличной продукции, разведении птицы, крупного и мелкого рогатого скота, в переработке овощей и др.

для экономики Адыгеи, эта площадка станет очень востребованной.

— Адыгея активно и ярко позиционирует себя как регион с большим туристическим потенциалом. В средствах массовой информации встречаются материалы о планах властей республики по развитию туристической отрасли, которая становится брендом региона. Что происходит в этой сфере сегодня?

— Туризм — интересная и востребованная сфера, и при должном развитии она может стать стабильной статьей доходов.

В этом мы убедились, изучая опыт Южного Тироля. Им удалось создать систему, в которой сфера туризма стимулирует развитие других направлений деятельности — сельского хозяйства, строительства, производства сувенирной продукции, гостиничного бизнеса, сферы услуг.

У наших итальянских коллег мы перенимаем опыт по разведению садов интенсивного типа. В Адыгее за-



ложено уже свыше 1500 га яблоневых садов интенсивного типа, из которых 333 га — в текущем году, в том числе 30 га питомника. Кроме того, в Гиангинском районе посажено 200 га фундука. Это направление деятельности очень привлекательно для вложения средств, тем более что для его развития в Адыгее есть подходящие географические и климатические условия.

Если вернуться к теме туризма, то мы определили для себя три главных направления в данной сфере: развитие инфраструктуры, привлечение инвестиций и продвижение оригинального туристического продукта.

В рамках федеральных программ в строительство дорог, линий электропередач, объектов газо- и водоснабжения за последние восемь лет вложено порядка 4 млрд рублей.

Климатические условия позволяют нам сегодня производить экологически чистые продукты питания и развивать туризм. Эти две сферы тесно взаимосвязаны. Турист, посещая оче-

реднюю страну или регион, как правило, сначала знакомится с местной кухней и только потом — с достопримечательностями. И, поверьте, Адыгее есть чем удивить и в этой сфере. Уверен, ни один гурман не останется равнодушным к нашей кухне.

Конечно, притоку туристов во многом способствует и стабильная социально-экономическая обстановка. Адыгея — спокойный и мирный регион. Здесь в мире и дружбе живут люди многих национальностей. За последние восемь лет число туристов удвоилось, составив в прошлом году 360 тыс. человек. У нас действует 150 туристических объектов, создано свыше 6 тыс. мест размещения.

Событийный туризм — новое направление для нас, которое мы постепенно осваиваем, опираясь на наши бренды — адыгейский сыр, черкесские сады и пр. Очень популярны среди туристов фестиваль адыгейского сыра, дни черкесской груши и тыквы, проводимые в горной мест-

ности республики. Такие праздники становятся особенной чертой туризма Адыгеи: кухня народа в сочетании с природными красотами расскажет о республике больше, чем любой экскурсовод.

— А Вы сами любите ходить в горы? И вообще, чем любите заниматься на досуге?

— К сожалению, в силу загруженности сейчас выдается мало времени ходить по горам. Хотя в молодости исходил немало троп в горах Адыгеи.

В часы досуга, чтобы провести время с пользой, читаю книги, занимаюсь спортом, совершаю пешие прогулки, люблю ездить за рулем. И еще у меня трое внуков, которые требуют внимания и с которыми я люблю проводить время. Они растут, и мне очень интересно наблюдать за формированием их мировоззрения и миропонимания. Уверен, они вырастут достойными людьми.

Фото А. ГУСЕВА и А. НИКОЛЬСКОГО

ДВЕСТИ ДВАДЦАТЬ ЛЕТ ИСТОРИЧЕСКОГО ПУТИ

**БОЛЕЕ ДВУХ СТОЛЕТИЙ ФЕЛЬДЪЕГЕРСКАЯ СВЯЗЬ БЫЛА И ОСТАЁТСЯ
НЕОБХОДИМЫМ ЗВЕНОМ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ**

Издание «ВВП» уделяет особое внимание деятельности и истории российских министерств, ведомств и служб. В статье, написанной специально для нашего издания, об истории отечественной фельдъегерской связи и нынешнем положении дел рассказывает директор Государственной фельдъегерской службы Российской Федерации генерал-полковник Валерий ТИХОНОВ. Напомним, что в декабре Служба отмечает 220-летнюю годовщину своего образования.



Российская фельдъегерская связь была образована 17 декабря 1796 года. В этот день император Павел I подписал указ об учреждении особого воинского подразделения — Фельдъегерского корпуса. Он входил в подчинение Собственной Его Императорского Величества Канцелярии и осуществлял специальные функции в области обеспечения высших должностных лиц империи курьерской, или, как тогда говорили, живой связью. Главной задачей Корпуса было поддержание надежной и быстрой связи главы государства с центральными и местными органами государственного и военного управления путем передачи срочной и секретной корреспонденции через особо доверенных лиц — фельдъегерей.

Как вы знаете, слово «фельдъегерь» в Россию пришло из Пруссии. В XVIII веке в армии прусского короля Фридриха Великого существовал фельдъегерский корпус — особое воинское подразделение, в обязанности которого входили охрана короля и поддержание порядка в расположении войск во время

военных действий. Кроме того, корпус выполнял и особые поручения монарха, в том числе осуществлял курьерскую связь. Кстати, слово «фельдъегерь» в России было известно еще до образования Фельдъегерского корпуса, в эпоху правления Екатерины Великой. В документах тех лет так иногда называли военных курьеров русской армии. А Павел I, большой поклонник прусского государственного устройства, окончательно ввел этот немецкий термин в официальный оборот.

Штат корпуса комплектовался из физически крепких, морально устойчивых молодых людей практически из всех слоев общества. Они должны были быть образованными (предпочтение отдавалось знавшим иностранные языки) и обладать хорошими манерами.

Служба была трудной и изматывающей. Единственным транспортом фельдъегерей были конные повозки. Фельдъегерям приходилось выдерживать очень высокий темп езды по разбитым дорогам, что за годы службы нередко подрывало их здоровье. При этом

за промедление на них могли наложить дисциплинарные взыскания вплоть до увольнения и разжалования в солдаты. Уже при Александре I фельдъегерь, отслужив минимум 6 лет в корпусе, мог уволиться с военной службы и поступить на службу чиновником в почтовое ведомство. Однако немало было и тех, кто посвящал службе в Фельдъегерском корпусе всю жизнь.

В начале XIX столетия в историю корпуса были вписаны первые героические страницы. В годы правления Александра I фельдъегери принимали участие в войнах, которые Россия вела с наполеоновской Францией. Так, в Отечественную войну 1812 года фельдъегери принимали участие в Бородинском сражении и были прикомандированы к таким военачальникам русской армии, как Кутузов, Барклай де Толли, Багратион, Платов.

В те годы фельдъегери доставляли не только депеши и приказы, но и денежные средства для действующей армии, а в ходе Заграничных походов русской армии 1813–1814 годов именно фельдъегерям поручали доставлять в Петербург ключи от взятых в ходе кампании европейских городов. В 1814 году русскому фельдъегерю Лицынскому было поручено сопровождать поверженного Наполеона в ссылку на остров Эльба. Фельдъегери привлекались к доставке корреспонденции в адрес русских посланников и иностранных королевских дворов. Неудивительно, что личный состав корпуса тех лет неплохо владел иностранными языками.

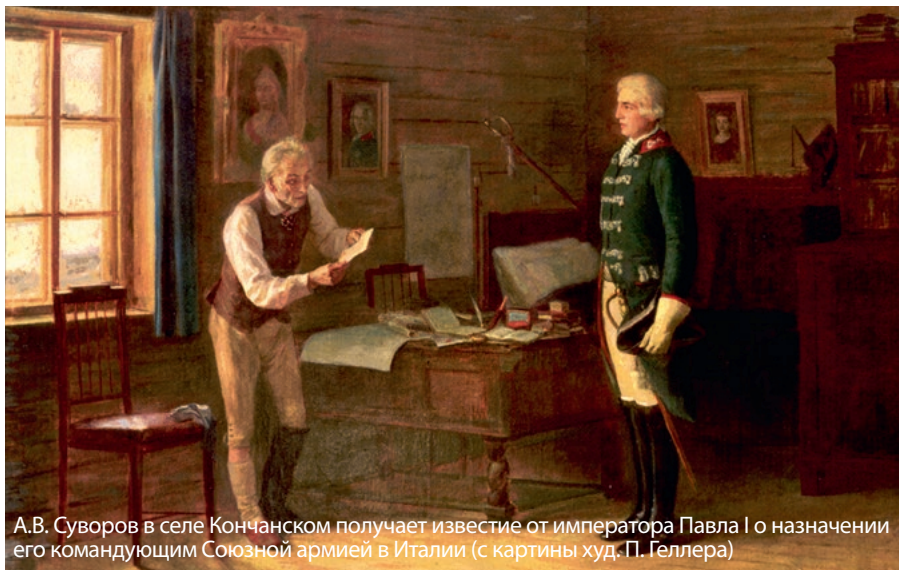
Мало известно о том, что практически с момента своего основания Фельдъегерский корпус привлекался

для сопровождения дворян в места отбывания наказания и ссылки. В их числе были и лица, попавшие в немилость у вспыльчивого Павла I, и приговоренные к ссылке в Сибирь декабристы, и даже сам великий поэт Александр Пушкин.

И всегда фельдъегери осознавали, каким высоким доверием они облечены. Ввиду немногочисленности корпуса тех лет (как правило, не более 100 человек) многих фельдъегерей самодержцы всероссийские знали лично. Например, Николай I всецело доверял чинам корпуса, лично давая поручения фельдъегерям, постоянно дежурившим рядом с его кабинетом. По его указанию в «Инструкцию фельдъегерям» было добавлено требование, чтобы письма от императора к императрице (и наоборот) вручались лично адресату. Во время путешествий Николая I по России и странам Европы фельдъегери входили в свиту царя.

Естественно, что выполнение ответственных поручений подразумевало и оперативность при доставке корреспонденции. Кстати, в 1834 году указом Николая I фельдъегери получили исключительное право ездить на тройках по шоссе и в городах с колокольчиками, у которых не был подвязан язык. Благодаря этому предшественнику современных спецсигналов езда фельдъегерей стала безопаснее, особенно в ночное время, так как все прочие участники движения обязаны были уступать им дорогу. Служба фельдъегерей стала несколько легче и после постройки железной дороги между Москвой и Петербургом.

После Октябрьской революции 1917 года Фельдъегерский корпус продолжал выполнять свои основные обязанности, но теперь он обслуживал Совет Народных Комиссаров и военное ведомство. А в мае того же года на его базе создали Службу внешней связи при Всероссийском Главном штабе. При этом термин «фельдъегерь» в качестве обозначения военного курьера сохранили, а основу вновь созданной службы составили бывшие чины корпуса. Интересно, что в первые годы со-



А.В. Суворов в селе Кончанском получает известие от императора Павла I о назначении его командующим Союзной армией в Италии (с картины худ. П. Геллера)



Сотрудники фельдъегерской связи на выполнении автомобильных фельдъегерских маршрутов. На фотографии изображен мотоцикл Indian (1926 г.)



Доклад о готовности к полету в действующую армию по фельдъегерскому маршруту. Аэродром Мячково, 1941 г.

Торжественное вручение Управлению фельдъегерской службы при Министерстве связи СССР Ордена Трудового Красного Знамени министром связи СССР Н.Д. Псурцевым. 14 декабря 1972 г.



ветской власти в Службе внешней связи проходил службу будущий народный артист СССР Максим Штраух, воплотивший на экране В.И. Ленина. Общение с вождем пролетариата за время службы фельдъегером помогло актеру передать его образ на сцене и в кино.

Параллельно со Службой внешней связи существовала и Военная команда самокатчиков Совнаркома, которая состояла из солдат самокатных батальонов прежней армии. Словом «самокат» сто лет назад в России называли велосипед. Эти курьеры передвигались на складных военных велосипедах конструкции француза Жирара.

В 1922 году задача доставки корреспонденции от ЦК РКП(б), Совнаркома и наркоматов РСФСР была возложена на Фельдъегерский корпус ГПУ, от которого и ведет свое начало современная Государственная фельдъегерская служба Российской Федерации. Со временем Фельдъегерский корпус в составе органов государственной безопасности СССР превратился в государственную военно-курьерскую связь и обеспечивал доставку всей секретной корреспонденции, исходящей от государственных ведомств.

В годы Великой Отечественной войны на фельдъегерскую связь легла ответственность за доставку приказов Ставки Верховного Главнокомандования, Главного штаба и Государственного комитета обороны на передовую в шта-

бы фронтов действующей армии. Для выполнения этой задачи было сформировано специальное Лётное отделение. Поскольку летать приходилось и над территорией, занятой противником, фельдъегери брали в полет, помимо личного оружия, флягу с бензином и зажигалку, чтобы в случае незапланированной посадки уничтожить корреспонденцию. Кстати, личный состав отделения обеспечивал корреспонденцией советские дипломатические миссии в ходе переговоров союзников в Тегеране, Ялте и Потсдаме.

В послевоенные годы, помимо обслуживания государственных и партийных органов, а также органов военного управления, сотрудники фельдъегерской службы стали доставлять корреспонденцию на закрытые объекты зарождавшегося ядерного комплекса страны (сотрудничество с Росатомом в области доставки корреспонденции продолжается и в наши дни). В 1950-е годы расширение сети авиамаршрутов и появление реактивных пассажирских самолетов позволили перевести ряд дальних междугородных маршрутов с железнодорожного транспорта на авиационный и сократить сроки доставки корреспонденции с нескольких дней до считанных часов.

В 1967—1968 годах фельдъегерские выполняли и особо ответственные задания — неоднократно совершали командировки на судах торгового флота, до-

ставляя в Демократическую Республику Вьетнам техническую документацию и образцы военной техники.

Интересным фактом в истории Службы является её участие в организации проведения Олимпиады-80: наши сотрудники доставляли пробы допинга из мест соревнований в антидопинговый комитет. При этом никаких претензий к работе фельдъегеристов со стороны Международного олимпийского комитета не было.

После распада СССР возникла проблема доставки корреспонденции между высшими органами власти вновь образованных государств. Для согласования действий фельдъегерских служб этих стран 22 января 1993 г. в Минске было подписано Соглашение о Межправительственной фельдъегерской связи. В том или ином виде фельдъегерская связь сохранилась в большинстве бывших республик Советского Союза.

В настоящее время функции обеспечения федеральной фельдъегерской связи в России возложены на Государственную фельдъегерскую службу Российской Федерации. Она является составной частью сил и средств обеспечения безопасности нашей страны, а руководство её деятельностью осуществляет Президент Российской Федерации. Лица начальствующего состава ГФС России по своему правовому статусу являются сотрудниками органов внутренних дел Российской Федерации, состоящими в кадрах МВД России и прикомандированными к нашей Службе.

Круг задач, возложенных на ГФС России, определяется Федеральным законом «О федеральной фельдъегерской связи», принятым в декабре 1994 года, а также Положением о Службе. В число основных задач входит доставка корреспонденции Президента Российской Федерации, органов законодательной, исполнительной и судебной власти Российской Федерации и её субъектов, членов Совета Федерации, депутатов Государственной Думы, депутатов законодательных органов субъектов Российской Федерации, иных органов согласно перечню, утверждаемому Президентом

Российской Федерации. Кроме этого, Служба осуществляет доставку за рубеж корреспонденции, технической документации, образцов промышленных изделий по решениям Президента и Правительства Российской Федерации; доставку корреспонденции глав государств и глав правительств, органов государственной власти государств СНГ; доставку корреспонденции рабочих органов Содружества Независимых Государств, расположенных на территории Российской Федерации.

Подразделения фельдъегерской связи расположены во всех областных, краевых и республиканских центрах России, а также в городах федерального значения (Москва, Санкт-Петербург, Севастополь). В единую систему ГФС России входят подразделения центрального аппарата, подразделения в г. Москве и территориальные органы в столицах и административных центрах субъектов Российской Федерации, а также в городах Сочи и Минеральные Воды. В 2014 году были оперативно сформированы подразделения на территории Республики Крым.

В настоящее время использование современных технических средств связи позволяет значительно сократить время передачи информации, но никогда не сможет гарантировать её конфиденциальность. Подтверждение тому — публикации на сайте WikiLeaks и последние скандалы, связанные с обнаружением электронной почты одного из кандидатов в президенты США. Один из самых надёжных способов сохранить информацию в процессе её передачи — доверить её бумаге и передать из рук в руки, обеспечивая безопасность и гарантированную сохранность документов. И поэтому на всех этапах истории России фельдъегерская связь была и остаётся необходимым звеном государственного управления.

* * *

Хочу поздравить всех сотрудников ГФС России и ветеранов фельдъегерской службы с 220-й годовщиной образования Российской фельдъегерской связи. Многие поколения фельд-



связистов с достоинством и честью прошли суровые испытания, выпавшие на долю нашей страны. Выражаю им искреннюю благодарность за высокий профессионализм, неизменную верность долгу, государственным интересам России и многолетним славным традициям Службы.

Уверен, что и в дальнейшем все мы с честью будем выполнять крайне важные задачи, стоящие перед ГФС России.

От всей души желаю вам крепкого здоровья, счастья, благополучия и дальнейших успехов в службе на благо Отечества.

ГУБЕРНАТОРСКИЕ ВЫБОРЫ УСТОЯЛИСЬ

ИТОГИ ЭЛЕКТОРАЛЬНЫХ КАМПАНИЙ В РЕГИОНАХ ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД ПОКАЗАЛИ НАДЕЖНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ СЛОЖИВШЕЙСЯ СИСТЕМЫ ОТБОРА И РОТАЦИИ ГЛАВ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ

Выборы в Государственную думу во многом заслонили от широкого общественного внимания губернаторские кампании. Избрание глав в большинстве из 7 регионов, где проходили кампании, прошло в спокойном режиме (при том что в двух субъектах Федерации выборы были внеплановыми). Администрации президента удалось отладить систему выдвижения кандидатов от парламентских партий, которой до этого сопротивлялись многие главы регионов. В наступающем году пройдет 14 губернаторских выборов, отлаженная схема пригодится в непростых с точки зрения голосования субъектах — Пермском крае и Свердловской области.

СЛОЖНОЕ ПРОШЛОЕ

Экс-глава республики Коми Вячеслав Гайзер был арестован вместе со спикером Госсовета региона Игорем Ковзелем и еще более чем десятком местных высокопоставленных чиновников и бизнесменов осенью прошлого года. Гайзер был обвинен в создании преступного сообщества: в уголовных делах против губернаторов это пока первый и единственный прецедент. Ниточка расследования продолжает виться до сих пор — уже после громкого ареста главы республики под преследование попали и лидер регионального отделения ЛДПР Михаил Брагин, и бывший губернатор Владимир Торлопов. Наладить ситуацию в Коми было поручено

топ-менеджеру федерального уровня Сергею Гапликову, который до назначения в республику руководил Олимпстроем и успел поработать в федеральном правительстве. На выборах Гапликов получил хороший результат — 62,2 % голосов. При этом конкурентов у чиновников было достаточно. После назначения Сергей Гапликов стал активно ездить по региону, разбираться с проваленной программой по расселению ветхого и аварийного жилья, коммунальными проблемами, заниматься исполнением майских указов Владимира Путина. Местным чиновникам Коми пришлось даже расчищать снег наравне с дворниками после аномального снегопада. Люди усилия врио главы оценили.

Второй регион, где проходила досрочная кампания, можно назвать непростым — это Забайкальский край. Его экс-губернатор, спаро-росс Константин Ильковский, получил выговор президента за срыв программы по расселению ветхого жилья и предпочел подать в отставку. Исполнять обязанности главы края стала спикер заксобрания Наталья Жданова, уже представительница «Единой России». Жданова — выходец из образовательной среды, долгое время работала в бюджетной сфере, потом курировала ее в правительстве региона на посту министра образования. Выбор Владимира Путина, который назначил спикера врио губернатора, был не случайным. При Константине Ильковском в крае начались проблемы с выпла-

той зарплат бюджетникам, в 2015 году учителя даже грозили местным чиновникам забастовкой. Протест утих только после получения федеральных средств. Наталье Ждановой предстояла довольно непростая задача — вернуть доверие к власти. Результат, полученный ею на выборах, трудно назвать высоким (54,4 %). С другой стороны, Жданова оказалась в самых непростых условиях среди губернаторов. К тому же ей противостояли довольно сильные конкуренты. Серьезных жалоб на итоги голосования в крае не было, что показывает, что победа была получена Ждановой в честной борьбе.

ЗАМЕНА ИГРОКОВ

В двух регионах, где кампании проходили в плановые сроки, в ход выборов вкрались неожиданности в виде отставки действующих глав регионов, которые не стали баллотироваться повторно. Слухи об отставке тверского главы Андрея Шевелева циркулировали давно. Бывший силовик пришел на смену скандальному губернатору-бизнесмену Дмитрию Зеленину, который больше всего прославился тем, что запостил в «Твиттер» фото червя в блюде на приеме в Кремле. Главной причиной отставки Зеленина было противостояние с местной элитой, однако такой же «варяг» Шевелев так и не смог найти общего языка с местными политиками и предпринимателями. Сменил бывшего десантника из Рязани опять же неместный



ТАСС

Губернатор Тульской области Алексей Дюмин во время голосования на избирательном участке

Алексей Дюмин вел яркую публичную кампанию, при этом нового тульского главу поддержал и президент Владимир Путин, который рассказал об их знакомстве. Помогал Дюмину и бывший губернатор Владимир Груздев, большая часть команды которого осталась работать в регионе и после выборов

— экс-руководитель департамента в Минсельхозе Игорь Руденя. При этом новый врио имел налаженные связи с фигурами федерального уровня — главой совета директоров «Газпрома» Виктором Зубковым и главой Воронежской области, бывшим министром сельского хозяйства России Алексеем Гордеевым. В кампании Рудени это взаимодействие широко использовалось. Однако технологи штаба врио губернатора явно перестарались, обеспечивая ему комфортные условия. На выборах чиновнику противостояли всего два оппонента, причем малоизвестных в регионе. Публичной агитации и общения с жителями было немного. Реальный возможный конкурент Игорю Рудене, депутат Госдумы от КПРФ Вадим Соловьев получил отказ в регистрации. Сам коммунист признавал, что допустил недочеты в подаче документов, но считал их незначительными. Суды и Центриз-

бирком стали на сторону областной комиссии, а не кандидата от оппозиции. Руденя получил высокий результат, однако неучастие сильного противника, известного в том числе и на федеральном уровне (Соловьев руководит юридической службой КПРФ), бросило на эту победу тень.

По-другому выглядела кампания экс-сотрудника ФСО, бывшего замминистра обороны Алексея Дюмина. Он вел яркую публичную кампанию, при этом нового тульского главу поддержал и президент Владимир Путин, который рассказал об их знакомстве. Помогал Дюмину и бывший губернатор Владимир Груздев, большая часть команды которого осталась работать в регионе и после выборов. Выдвиженцы других партий не были настроены на серьезную борьбу с выдвиненцем президента: скорее, они использовали возможность раскрутки себя и своих структур



Президент России Владимир Путин и временно исполняющий обязанности губернатора Ярославской области Дмитрий Миронов

РИА Новости

на парламентских выборах. Алексей Дюмин показал результат выше среднего, уступив только Рамзану Кадырову. Несмотря на ожидания скептиков — что, мол, может сделать силовик на губернаторском посту, — тульский губернатор сосредоточен на экономике, а именно на привлечении инвестиций и развитии производства.

РЕСПУБЛИКАНСКИЕ ВЫБОРЫ

В исходе выборов главы Чечни, в которых участвовал действующий руководитель республики Рамзан Кадыров, никто не сомневался, равно как и не было сомнений в том, что он получит от Владимира Путина санкцию на продление полномочий. Нужно отметить, что Чечня — единственный кавказский регион, где предусмотрено прямое голосование за главу. Руководители других республик предпочли не прямые выборы: кандидатуры

губернаторов вносят партии, представленные в заксобрании, глава государства должен отобрать тройку выдвиженцев, окончательный выбор — опять же за региональными депутатами. Для Рамзана Кадырова было важно заручиться прямой поддержкой жителей. Его результат на выборах составил 97,94 % голосов. Количество конкурентов при этом было выше, чем в той же Тверской области. КПРФ выдвинула руководителя Общественной палаты республики Гаирсолта Батаева, Партия Роста — местного бизнес-омбудсмена Идриса Усманова, «эсеры» — главу регионального отделения Султана Денильханова. Результаты они показали невысокие, но удивляться этому не приходится: политиков, сравнимых по известности и популярности с Рамзаном Кадыровым, в Чечне нет.

В другой национальной республике, Тыве, победу одержал также действующий руководитель Шолбан Кара-оол. Его поддерживает

министр обороны Сергей Шойгу, который остается в родном регионе самым авторитетным политиком.

ВОЗМОЖНОСТЬ БОРЬБЫ

При этом в губернаторской кампании 2016 года не обошлось без интриги. Ульяновский губернатор Сергей Морозов решил баллотироваться уже на четвертый свой срок. Когда-то он был одним из самых популярных в своем регионе российских глав: Морозова выбирали как оппозиционера, до этого он успел поруководить Димитровградом, вторым по величине городом региона. Два первых срока губернатор активно привлекал инвестиции, был очень публичным человеком, пытался привлечь в регион туристов. Последние попытки, впрочем, были не очень удачными — например, глава провозгласил регион родиной Колобка; идея оказалась не самой привлекательной. Затем инициати-

вы Морозова становились все более и более странными (например, в области появился День зачатия), а высказывания главы региона все чаще попадали на страницы федеральных изданий как пример чиновничьего чудачества. Сергей Морозов, что называется «забронзовел». Последние два года чиновник открыто конфликтовал с «Единой Россией»: после того как он стал откровенно враждовать с мэром Ульяновска Мариной Беспаловой, в регион даже приехала комиссия во главе с секретарем президиума генсовета единороссов Сергеем Неверовым. Непростые отношения у Морозова сложились и с внутривластным блоком администрации президента, с Общероссийским народным фронтом. Региональные «праймериз» Единой России в Госдуме тоже не обошлись без скандала — одна из участниц была снята с гонки, так как у нее обнаружилось проблемы с законом.

Кроме перечисленных проблем, у Сергея Морозова была еще одна — сильный конкурент на выборах. Обком ульяновских коммунистов возглавляет Алексей Куринный — молодой врач-хирург, который проходил горнило выборов в законбрание по одномандатному округу, занимался защитой прав жителей Ульяновска. Ульяновский губернатор поначалу был настроен на конфликтный сценарий кампании: против Куринного активно распространялся черный пиар. Однако позднее (возможно, в результате настоятельных рекомендаций из Кремля, где не приветствуют давление и «чернуху» на губернаторских выборах) сценарий поменялся. Алексею Куринному не стали чинить препятствий в избрании в Госдуму по одномандатному округу. Судя по всему, коммунист предпочел синицу в руках и сосредоточился на агитации в округе. Несмотря на это, Сергей Морозов получил достаточно невысокий результат в 54 %.

«В целом в 2016 году губернаторские кампании прошли абсолютно спокойно и предсказуемо, а фавориты выборов не встретили никакой серьезной конкуренции со стороны оппонентов. Интрига была возможна в Ульяновской области, но уже в середине кампании стало ясно, что у Куринного нет ресурсов, чтобы конкурировать с Морозовым, и кампания утратила интригу», — оценивает итоги кампании 2016 года политконсультант Дмитрий Фетисов.

Политолог Константин Калачев признается: для него «итогами выборов в регионах стало то, что в частных беседах перед посланием президента губернаторы соглашались с необходимостью отмены муниципального фильтра для выдвиженцев парламентских партий». «Второго тура при этом всячески пытаются избежать. Пример — Забайкалье. Ибо если президент выразил и.о. доверие, то проигрывать нельзя. Референдумные сценарии практически везде», — говорит эксперт.



НОВИЧКИ-СИЛОВИКИ

Незадолго до дня голосования губернаторские замены были произведены еще в четырех регионах, но сроки официального назначения кампаний там уже прошли, поэтому выборы пройдут в следующем году. Ярославский губернатор Сергей Ястребов давно считался кандидатом на отставку и занимал одно из последних мест во всех рейтингах глав регионов. В области возникали коррупционные скандалы, неэффективную борьбу со взяточничеством и злоупотреблением полномочиями ставил Ястребову на вид глава кремлевского антикоррупционного управления Олег Плохой. Несмотря на то, что регион потерял славу самого оппозиционного субъекта в России (в 2011 году единороссы получили в нем самый низкий результат, набрав всего 29 %, а в 2012 году выборы мэра Ярославля выиграл оппозиционер Евгений Урлашов) и на выборах в заксобранье 2013 года ЕР взяла уже уверенное большинство, конфликты в элите области продолжались. Президент поручил возглавить стратегически важный регион (близость к Москве, обилие оборонных предприятий) бывшему сотруднику ФСО, экс-замминистра внутренних дел Дмитрию Миронову. Владимир Путин уже успел побывать в Ярославле после этого назначения и дал перед ярославскими рабочими отличную характеристику Миронову. Новый врио понимает, что одна из главных бед региона — непрекращающаяся война элит, поэтому один из его первых шагов — кадровые решения.

Назначение Кировского губернатора тоже было ожидаемым шагом — прежний глава региона Никита Белых находится под арестом по обвинению в коррупции. Руководить областью стал бывший глава Росреестра, выходец из силовых структур Игорь Васильев. Начал он с сокращения чиновничьего аппарата и борьбы с коррупцией. Васильев прямо заявил, что схемы, по кото-

рым ведут свой бизнес лесозаготовители, очень похожи на коррупционные.

МОЛОДЫЕ ГЛАВЫ

Калининградскую область и Севастополь Владимир Путин доверил молодым экономистам. Главой Севастополя стал замминистра промышленности Дмитрий Овсянников, хорошо знакомый с ситуацией в городе. Прежний губернатор, вице-адмирал Сергей Меняйло, в открытую конфликтовал с «народным мэром», спикером заксобранья Алексеем Чалым. Овсянников нашел с Чалым общий язык и учитывает его мнение в своей работе. Молодой губернатор сразу пошел на шаг, которого жители города давно требовали: они хотели, чтобы глава региона избирался на всенародных выборах. Сергей Меняйло был противником прямого волеизъявления. Дмитрий Овсянников ввел в городе прямые выборы губернатора и намерен в них участвовать.

В Калининградской области у руля до выборов в Госдуму стоял также бывший сотрудник ФСО Евгений Зиничев. Прежний губернатор Николай Цуканов, успевший пройти прямые выборы в 2015 году, пошел на повышение и стал полпредом президента в Северо-Западном округе. Зиничев, несмотря на лестные характеристики даже со стороны местных оппозиционеров, долго в своем кресле не задержался: Владимир Путин объявил, что глава региона попросил по семейным обстоятельствам перевести его в Москву. Через некоторое время Евгений Зиничев стал замглавы ФСБ. Врио губернатора стал Антон Алиханов, работавший главой правительства Калининградской области. Алиханов стал самым молодым представителем губернаторского корпуса — ему исполнилось 30 лет. Несмотря на возраст, он уже успел поработать в федеральном правительстве и на высших постах в Калининградской об-

Президент поручил возглавить стратегически важный регион (близость к Москве, обилие оборонных предприятий) бывшему сотруднику ФСО, экс-замминистра внутренних дел Дмитрию Миронову. Владимир Путин уже успел побывать в Ярославле после этого назначения и дал перед ярославскими рабочими отличную характеристику Миронову

ласти. Врио губернатора не критикуют даже местные оппозиционеры, называя его человеком профессиональным.

ДЕСЯТКА НЕОПРЕДЕЛИВШИХСЯ

В четырех регионах, где президент назначил врио губернаторов, предвыборные расклады понятны, однако выборы пройдут еще в десяти субъектах Федерации. В большинстве из них пока не ясно, будут ли баллотироваться действующие главы. Достаточно прочными выглядят позиции саратовского губернатора Валерия Радаева и главы Мордовии Владимира Волкова. Радаева поддерживает спикер Госдумы Вячеслав Володин, а в Мордовии единороссы получают традиционно высокие результаты при голосовании. Объявил о желании баллотироваться томский губернатор Сергей Жвакин. Стоит ожидать и повторного выдвижения



ТАСС Игорь Руденя на торжественной церемонии вступления в должность губернатора Тверской области

белгородского губернатора Евгения Савченко, одного из немногих глав, сохранивших пост с 1990-х годов. Слухи об уходе Савченко стали ходить после того, как он возглавил региональный список ЕР в Госдуму, но губернатор от мандата отказался. Настроен на выдвижение и глава Бурятии Вячеслав Наговицын.

Положение других губернаторов не такое прочное. Есть серьезные проблемы внутриэлитных конфликтов у Евгения Куйвашева (Свердловская область) и Виктора Басаргина (Пермский край). Свердловская область — традиционно протестный регион, кроме того, здесь немало ярких и популярных политиков, которые могли бы побороться с Куйвашевым: это и мэр Екатеринбурга Евгений Ройзман, и мэр Нижнего Тагила Сергей Носов, и лидер «эсеров», депутат Госдумы Александр Бурков. Впрочем, Евгений Куйвашев смог уладить конфликт с властями Екатеринбурга, его администрацию возглавил

влиятельный экс-заместитель мэра Владимир Тунгусов. В Пермском крае Виктор Басаргин пока предпочитает улаживать конфликты административно-силовыми методами, но и у него найдутся сильные конкуренты. Обоих политиков администрация президента может заменить.

Возрастные губернаторы Олег Ковалев (Рязанская область) и Сергей Митин (Новгородская область) вряд ли сохранят посты: администрация президента придерживается курса на омоложение губернаторского корпуса. Под вопросом и будущее главы Карелии Александра Худилайнена, который уже получал президентский выговор за срыв программы расселения ветхого и аварийного жилья и находится в хвосте всех губернаторских рейтингов.

«2017 год может быть непохож на 2016 по напряженности выборов. Во многих регионах можно ожидать сложных и интересных кампаний. В частности, в Пермском крае непро-

сто будет победить действующему губернатору Басаргину, против которого будут выдвигаться сильные оппоненты. Интересные кампании могут пройти в Томске, Белгороде, Бурятии, Новгороде и Рязани. Очень непросто будет победить действующим губернаторам в Свердловской и Калининградской областях и Севастополе. Везде они столкнутся с серьезной конкуренцией со стороны местных элит, и результат выборов может оказаться непредсказуемым», — прогнозирует Дмитрий Фетисов.

Константин Калачев предупреждает, что если люди не увидят в кампаниях сюрпризов, то «интерес к голосованию упадет». «Но вряд ли проблемных губернаторов будут менять путем их выведения на заведомый проигрыш на выборах. Скорее всего, замены непопулярных чиновников состоятся до кампаний», — заключает эксперт.

Виталий СЕРОВ

Подготовленный Центробанком проект «Основных направлений единой государственной денежно-кредитной политики на 2017 год и период 2018 и 2019 годов» не предполагает существенных изменений в монетарной политике. Основной целью регулятор по-прежнему считает снижение потребительской инфляции до 4% к концу 2017 года, и, по словам экспертов, эта цель вполне реальна.

ПЕРВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В начале августа в России впервые за пять лет была зафиксирована дефляция — снижение цен на потребительские товары. Так, за первую неделю августа цены упали на 0,1%. Последний раз дефляция в России наблюдалась в сентябре 2011 года. Для сравнения, в 2015 г. инфляция в стране составила 12,9%. «Для российской экономики снижение инфляционного давления хотя бы раз в год — это хорошая новость. При прочих равных это приведет к более быстрому выходу инфляции на обозначенный Центробанком уровень 4% в 2017 г.», — говорит финансовый аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. Именно эту цель российский регулятор поставил себе в конце 2014 г., когда отпустил национальную валюту в свободное плавание, вызвав снижение ее курса по отношению к евро и американскому доллару в два раза. По словам аналитиков, в 2016 г., как и пять лет назад, дефляция объяснялась сезонными причинами. «Как правило, в летний период значительно снижаются цены на продовольствие, дешевеют овощи, фрукты, так как на рынок поступает новый урожай», — говорит аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. По его словам, одновременно из-за отпускного сезона снижается спрос на услуги в крупных городах. В торговых сетях часто проводят распродажи и различные

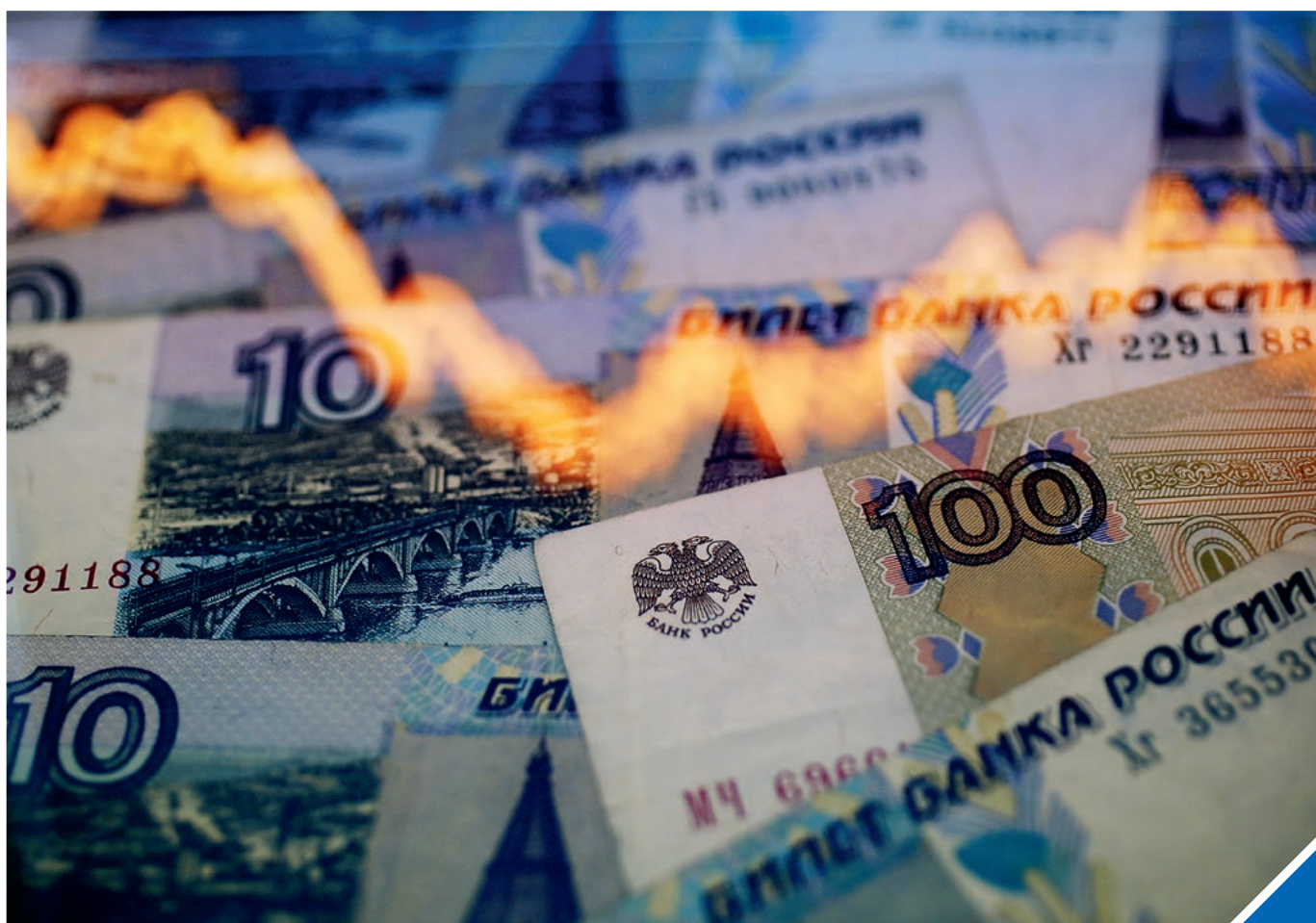


ЭКОНОМИКА

КУРС НА СТАБИЛЬНОСТЬ



**ДЕЙСТВИЯ РУКОВОДСТВА БАНКА РОССИИ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ПОЛУЧИЛИ
ВЫСОКУЮ ОЦЕНКУ КАК В СТРАНЕ, ТАК И ЗА РУБЕЖОМ**



акции, чтобы привлечь покупателей в довольно спокойные месяцы.

Существенную роль играет уменьшающийся потребительский спрос, говорит аналитик ГК TeleTrade Михаил Поддубский. По его словам, из-за падения ВВП жителям страны все сложнее поддерживать прежний объем трат в реальном выражении по причине снижения уровня реальных доходов. Впрочем, несмотря на все ограничения, впервые зафик-

сированная за пять лет дефляция остается позитивной новостью для российского рынка. «Она повышает доверие к национальной валюте и должна благоприятно отразиться на экономической активности», — объясняет начальник аналитического отдела ИК «Русс-Инвест» Дмитрий Беденков. По его словам, прежде всего снижение инфляции повышает покупательную способность потребителей при стабильном

уровне дохода. Зафиксированная в начале августа дефляция доказывает, что в 2017 г. Россия может добиться инфляции на уровне 4 % впервые в своей истории, говорит Беденков. По его мнению, в значительной степени такого эффекта удалось добиться за счет жесткой кредитно-денежной политики. «Процентные ставки на финансовом рынке превышают 10 %, что ограничивает доступ к кредиту экономических субъектов и является

Внешнеэкономический фон в последний год был относительно стабильным, и российская экономика продолжила адаптацию к новым уровням цен на нефть и новому уровню обменного курса



сдерживающим фактором для возобновления роста», — говорит он. Для населения это в любом случае хорошая новость, так как это приведет к росту реальных располагаемых доходов и снижению процентных ставок по кредитам, в том числе ипотечным, добавляет Тимур Нигматуллин.

Впрочем, как отмечает экс-зампред Центробанка, заведующий кафедрой фондовых рынков и финансового инжиниринга РАНХиГС Константин Корищенко, для инфляции на уровне 4 % необходимо, чтобы выросли цены на нефть или были сняты западные санкции с России. «Гораздо реальнее, что инфляция к концу 2017 г. упадет до 5,5–6 %», — говорит Михаил Поддубский. По его словам, учитывая большую зависимость российской экономики от импорта, большое влияние будет оказывать и курс рубля. Чем слабее будет курс российской валюты, тем

сложнее будет добиться целевых показателей по инфляции, добавляет он. «Центральный банк фактически отказался от инструмента валютных интервенций, но не исключает возможность их использования. Соответственно, при излишнем укреплении рубля регулятор может начать скупку валюты для пополнения золотовалютных резервов. Поскольку у Минфина нет лишних доходов, то это не позволяет ведомству оказывать значительное влияние на рынок», — говорит Андрей Кочетков. Впрочем, конвертация средств резервного фонда в рубли — это также механизм вмешательства в баланс на рынке. Стоит отметить, что цели ЦБ РФ и Минфина частично противоречат друг другу. Если ЦБ РФ стремится максимально замедлить инфляцию, то Минфин вовсе не ставит перед собой такой задачи. «Соответственно, если для целей

ЦБ важен достаточно стабильный рубль, то для Минфина весьма важным остаётся удержание рублёвой цены нефти в районе 3200–3300, что, естественно, означает ослабление рубля, если нефть дешевеет. В любом случае чрезмерные валютные колебания вряд ли пойдут на пользу российской экономике и бюджету. Поэтому излишняя увлеченность Минфина девальвацией национальной валюты может спровоцировать реальный финансовый кризис, последствия которого будут ощущаться в течение длительного периода», — отмечает Кочетков.

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОСНОВАНИЕ

По словам экономистов, у политики, которую проводит Эльвира Набиуллина, есть вполне четкое обоснование. «Фактическая



макроэкономическая динамика в целом соответствует той, которую прогнозировал регулятор, когда определял целевые параметры монетарной политики. Внешнеэкономический фон в последний год был относительно стабильным, и российская экономика продолжила адаптацию к новым уровням цен на нефть и новому уровню обменного курса», — отмечают специалисты РАНХиГС в мониторинге экономического развития страны. По их словам, динамичное экономическое развитие невозможно без смены модели роста с сырьевой на инвестиционно ориентированную. В 2000-х гг. рост был по своей природе экстенсивным и не сопровождался диверсификацией экономики. Сейчас потенциал этой модели исчерпан, поэтому устойчивый рост возможен только при условии проведения структурных

реформ, которые, по мнению Центробанка, должны быть ориентированы на повышение производительности труда и эффективности управления, обновление основных фондов, развитие инфраструктуры и формирование качественных институтов. В частности, в ноябре 2016 г. глава Международного валютного фонда Кристин Лагард положительно оценила действия российских властей, в том числе Банка России и персонально Эльвиры Набиуллиной, по поддержанию макроэкономической стабильности. Как позднее рассказывал журналистам заместитель министра экономического развития Станислав Воскресенский, Президент России Владимир Путин на саммите АТЭС задал Кристин Лагард вопрос, как МВФ оценивает действия российского правительства по поддержанию макроэкономической

стабильности. «Лагард ответила — я дословно скажу: что касается главы Центрального банка, то она проделала фантастическую работу», — заявил Воскресенский.

При этом Центробанк критически относится к возможности масштабного использования льготного кредитования как механизма стимулирования роста, но допускает некоторое ограниченное использование таких мер для поддержки отдельных предприятий и отраслей. Массированное эмиссионное финансирование промышленности, по мнению ЦБ РФ, только ускорит рост цен, ударит по экономической и социальной стабильности, но не станет действенным инструментом развития производства ввиду отсутствия эффективных механизмов, позволяющих отобрать наиболее перспективные инвестиционные проекты.



«Выбранный Банком России монетарный режим позволяет справиться с теми проблемами, которые могут быть решены мерами денежной политики, и при этом он не предполагает попыток воздействия на те макроэкономические параметры, на которые ЦБ не может эффективно влиять в долгосрочной перспективе. К таким параметрам относятся потенциальный уровень выпуска, показатель монетизации экономики, реальный обменный курс и реальная ставка кредитования», — отмечают специалисты РАНХиГС. По их словам, можно согласиться с позицией Центробанка относительно нежелательности массированного кредитования промышленности. Если правительство сочтет необходимым осуществить массовое кредитование избранных отраслей по пониженным ставкам, то для этих целей

правильным было бы использовать финансовые ресурсы бюджета, которые распределялись бы через соответствующие институты развития, отмечают в РАНХиГС. В этом случае издержки и риски, связанные с некоммерческим кредитованием, будут в явном виде ложиться на бюджет, отражая реальную цену данной политики и создавая стимулы для более рационального распределения средств, в то время как при эмиссионном кредитовании Центральным банком издержки и риски лягут на всю экономику бременем инфляционного налога.

Банк России определяет внутренние и внешние факторы, которые будут играть определяющую роль в среднесрочной макроэкономической динамике. Среди них выделяются конъюнктура рынка углеводородов, темпы экономического роста в странах — партне-

рах России, денежная политика в крупнейших экономиках. прежде всего в США, а также бюджетная политика российского правительства, отмечают специалисты РАНХиГС. Центробанк рассматривает три сценария развития событий, допускающие как падение цены на нефть до 25 долларов США за баррель, так и ее рост до 50 долларов. Предположительно, бюджетная политика во всех сценариях будет следовать утвержденному консервативному курсу. Предлагаемые сценарии представляются достаточно разумными, однако в Проекте отсутствуют подробные комментарии относительно действий ЦБ РФ в ситуации, когда в действительности политика российского Министерства финансов окажется мягче запланированной. Такое развитие событий нельзя исключать, поэтому представляет ин-

терес более детальное обсуждение тех мер, которые примет ЦБ в этом случае.

«Цель достигнуть темпов роста цен в 4 % к концу 2017 г. является весьма амбициозной — с учетом инертности российской инфляции. Чтобы реализовать эти намерения и обеспечить “заякорение” инфляционных ожиданий экономических агентов, Банк России проводит консервативную процентную политику. За прошедший год ключевая ставка была снижена только на 1 п. п., при том что инфляция за этот же период сократилась почти на 9 п. п., а это при одновременном снижении ожидаемой инфляции означает существенное повышение реальной ставки и ужесточение денежной политики», — отмечают специалисты РАНХиГС в своем мониторинге экономической ситуации в стране. Поддержание реальной ставки денежного рынка в положительной области помогает сдерживать рост цен за счет повышения привлекательности сбережений и тем самым приближает достижение цели по инфляции в 4 % к концу 2017 г., но одновременно с этим несет риски снижения экономической активности.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

«Правительство и Центробанк заинтересованы в плавающем курсе как таковом, который абсорбирует внешние шоки и способствует сокращению инфляции ввиду возможности реализации политики инфляционного таргетирования. Так, в конце 2014 года в момент валютной паники из-за обвалившихся цен на нефть и введенных против РФ санкций Центробанк отказался от практики валютных интервенций в рамках валютного коридора и доверил судьбу рубля открытому рынку», — говорит аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. Де-факто регулятор тем самым перешел к практике так

называемого инфляционного таргетирования. Это означает, что Центробанк теперь по большей части заботит только инфляция и он готов закрыть глаза на волатильность на валютном рынке или даже повышенный отток капитала ради ее снижения. Помимо реализации планов ЦБ РФ по замедлению инфляции до 4 %, нормальных, по его оценкам, для устойчивого развития экономики, выгоды от плавающего курса получило и правительство во главе с Минфином. «Дело в том, что нефтегазовые доходы до кризиса стабильно формировали более половины российского бюджета. Поскольку доходы бюджета резко сократились на фоне снижения цен на нефть, плавающий рубль пришелся очень кстати, так как позволил сохранить прежние поступления в пересчете на девальвированные рубли, которых, с учетом использования резервных фондов, более-менее стало хватать для удержания дефицита бюджета в разумных рамках», — говорит Нигматуллин. По его мнению, в отличие от кризиса 2008–2009 года, слабый рубль принял на себя всевозможные внешние шоки и обусловил менее резкое и глубокое падение экономики, так как продукция отечественных производителей получила ценовое конкурентное преимущество и им не пришлось закрывать бизнес и увольнять сотрудников в прежних объемах.

«Слабый рубль не является абсолютным злом. Естественно, данное состояние национальной валюты выгодно экспортёрам, которые повышают свою эффективность в рублях, поскольку их внутренние расходы фактически не растут вследствие заморозки зарплат. Это также выгодно производителям сельскохозяйственной продукции, так как они получают преимущество перед импортным продовольствием», — говорит аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. Од-

нако, по его словам, в иных сферах чрезмерное ослабление рубля при падении доходов населения становится тяжелым бременем. «Мы наблюдаем существенный спад в строительстве, в потреблении, в сфере услуг. Одновременно с ослаблением рубля наблюдается заморозка заработных плат при весьма существенной инфляции. Соответственно, от такого положения страдает именно внутренний спрос. С другой стороны, замещение импорта и рост экспортных возможностей позволили защитить занятость населения от существенного провала», — добавляет Кочетков.

По данным специалистов РАНХиГС, несогласованность планов Центробанка и прогнозов рыночных игроков может обернуться неблагоприятными последствиями либо в виде рецессии, либо в виде потери репутации регулятора. «Хотя денежные власти фиксируют несоответствие между ожиданиями рынка и собственными намерениями, они не признают недостаточную эффективность своей информационной политики. В действительности отсутствие доверия заявлениям Банка России со стороны экономических агентов представляет собой существенное ограничение результативности его политики, поэтому денежным властям следует обратить особое внимание на эту проблему», — говорится в мониторинге. В частности, причина неполного доверия декларациям Центробанка заключается не столько в недостаточной транспарентности процентной политики регулятора, сколько в ограниченной интенсивности информационных интервенций и разъяснительной работы.

В целом же политика денежных властей является вполне разумной и обоснованной как с теоретической, так и с практической точек зрения, отмечают в РАНХиГС.

Алексей ЛОССАН

РЫВОК В БУДУЩЕЕ

ЧИНОВНИКИ, ИННОВАТОРЫ И КОРПОРАЦИИ-ГИГАНТЫ ОБЪЕДИНЯЮТСЯ ВО ИМЯ БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ

Президент Владимир Путин в Послании Федеральному Собранию поставил четкую задачу: запустить программу развития экономики «нового технологического поколения». Очевидно, что с нынешних исходных позиций ее не решить. Надо менять подход, причем не только к организации бизнес-процессов, но и к подготовке специалистов будущего, к формированию самого мировосприятия. Ясно, что в скором времени очень многие линейные функции будут выполнять машины. Но в том-то и будет заключаться преимущество человека над роботом, что он будет способен творчески решать сложные, многоплановые задачи на стыке сразу нескольких дисциплин. Это значит, что образование ждет революция, когда система будет переключена от трансляции знаний к обучению компетенциям и умениям, востребованным работодателем. Это станет залогом появления так называемых «промышленных чемпионов».

ИННОВАЦИОННАЯ ПРАКТИКА

Мир меняется. Меняется стремительно. Еще десять лет назад традиционное образование, казалось бы, полностью удовлетворяло потребностям работодателей в частности и экономики в целом. Но с развитием эпохи интернета, big data и общим ускорением роста массива глобальных знаний во всех сферах науки, техники и культуры возникла необходимость постоянно обновлять их,

обогащать или менять. Теперь мало получить диплом однажды. Отныне секрет успеха заключается в непрерывном образовании.

Для кого-то прозвучит пугающе, но само понятие «профессия» вскоре исчезнет. На смену ему придет набор универсальных компетенций: это умение человека организовать себя и свою среду, планировать свое время, умение учиться, ориентироваться в информационном пространстве, управленческие и коммуникационные навыки, социальный и эмоциональный интеллект, критическое и креативное мышление.

Тот, кто не проспит эту образовательную революцию, в будущем опередит конкурентов на несколько шагов. Это касается не только отдельно взятых работодателей, но и целые государства.

В России ветер перемен уже чувствуется. Не случайно к обсуждению развития передовых образовательных систем приглашаются не только ученые и учителя, но и чиновники, а также представители среднего инновационного бизнеса и глобальных корпораций. Этот тройственный союз в какой-то мере создается с подачи возглавляемой Екатериной Тихоновой компании «Иннопрактика», которая по существу является негосударственным институтом развития, реализующим проекты, направленные на рост национального человеческого капитала, в том числе через развитие структур и механизмов инновационной экономики. Под этим брендом объединены сразу две площадки: Центр национального интеллектуального резерва МГУ и Фонд поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов

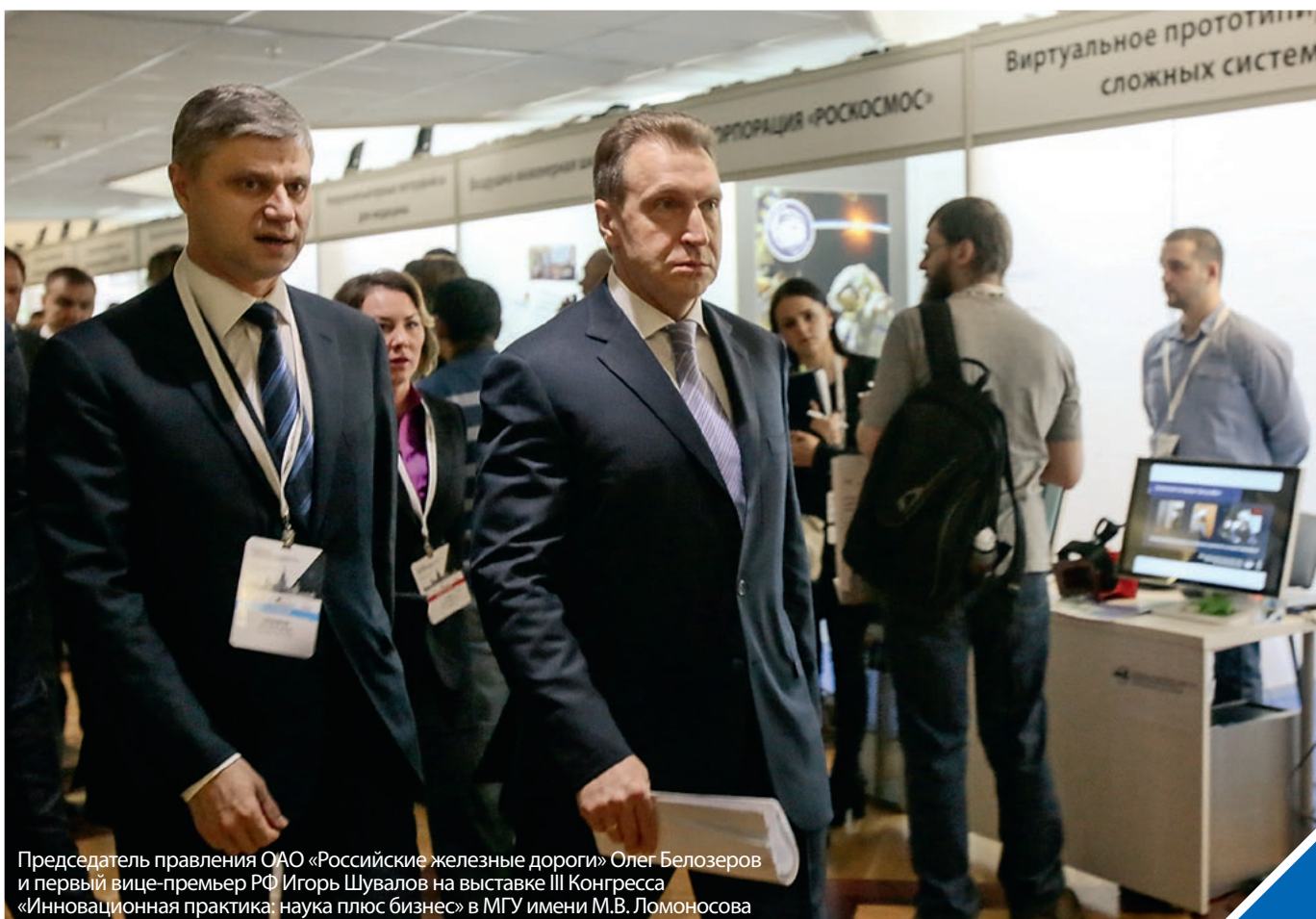
и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие».

Под эгидой «Иннопрактики» в декабре прошел III конгресс «Инновационная практика: наука плюс бизнес», посвященный как раз обсуждению того, какие знания и навыки смогут дать ответ на вызовы современности, что сможет обеспечить экономический прорыв в XXI веке и функционирование всех звеньев инновационной цепи. Мероприятие привлекло весь цвет российского бизнеса и политической элиты. Среди участников сессий оказались и первый вице-премьер Игорь Шувалов, и помощник президента Андрей Фурсенко, и президент РЖД Олег Белозеров, и глава Сбербанка Герман Греф, и гендиректор «Газпром нефти» Александр Дюков, и председатель правления «Интер РАО» Борис Ковальчук. А это лишний раз доказывает, что вопрос на повестке дня стоит стратегически важный и поистине определяющий будущее всей страны.

НА ПОРОГЕ РЕВОЛЮЦИИ

Дискуссия о том, что важнее и эффективнее — фундаментальные знания или же набор профессиональных умений и социальных навыков, — получилась очень горячей. И здесь схлестнулись позиции бизнеса и представителей системы образования.

По мнению топ-менеджеров, именно бизнес в скором времени станет тем самым локомотивом, который будет тянуть за собой все основополагающие изменения, поскольку у предпринимателей уже сейчас есть представление о том, ка-



ТАСС
Председатель правления ОАО «Российские железные дороги» Олег Белозеров и первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов на выставке III Конгресса «Инновационная практика: наука плюс бизнес» в МГУ имени М.В. Ломоносова

кие профессии и навыки будут востребованы в будущем. Не случайно в мире сейчас наблюдается бум частных инвестиций в новые формы образования. К примеру, совсем недавно Марк Цукерберг объявил среди школьников всего мира конкурс видеороликов, объясняющих какую-либо теорию или научную концепцию из физики, математики или других естественных наук. Общий призовой фонд — 400 тысяч долларов: 250 тысяч победителю на дальнейшее обучение, 50 тысяч преподавателю. Не останется в стороне и alma mater, которая получит новую лабораторию стоимостью 100 тысяч долларов.

Все это свидетельствует о том, что в образовании назревает революция. К чему это приведет, сформулировал глава «Газпром нефти» Александр Дюков. «В современном мире — не важно информационная

компания или нефтяная, — ты не можешь добиться чего-то и рассчитывать, находясь в парадигме жесткой вертикальной компании, где подчиненные ждут поручения от руководства и ничего не предпринимают, — сказал он. — Будущее за компаниями, которые организованы по принципу нейронной сети, где каждый исполнитель, каждый сотрудник на каждом уровне способен анализировать, взаимодействовать, проявлять инициативу и принимать решения». По мнению бизнесмена, компании должны стремиться быстрее адаптироваться к новым условиям и развивать технологии. В таком случае то, что еще вчера казалось невозможным, завтра станет реальностью.

Эту позицию в целом разделяют и в правительстве. Первый вице-премьер Игорь Шувалов с трибуны конгресса объявил, что крупные государственные компании способны

изменить ландшафт российского образования, особенно если их примеру последуют и другие. «Вот Сбербанк, «Газпром», РЖД, «Роснефть», «Россети» или «Ростелеком» — тут даже с государственным элементом и с корпоративным образованием какие можно совершить чудеса! Но здесь нужно понять, в какой степени нужно научиться координировать свои действия по модернизации корпоративного образования, так как заставить всех по одной линейке выстроиться невозможно», — сказал он. Более того, первый зампред правительства считает неправильным навязывать студентам ощущение того, что они проработают по своей специальности всю свою жизнь. «Я закончил юридический факультет МГУ. Как работодатель говорю, что юрист, который закончил просто юридический факультет, — это человек с одними компетенциями, а если



ТАСС

он закончил химический или физико-математический факультет и юридический, то я за такого выпускника буду сам драться, потому что это выдающийся человек, который может решать самые сложные задачи. Такой человек будет востребован и в РЖД, и в «Роскосмосе», — пояснил он ход своей мысли.

И в этом плане точка зрения предпринимателей тоже совпала с мнением властей. Бизнес вообще не привык быть сентиментальным. Ему не свойственно держаться за какие-то милые сердцу, но уже бесполезные вещи. Так что разговор об отмирающих профессиях получился предельно откровенным и жестким. «Экономика переходит в эпоху цифровой трансформации. Навыки, которые становятся рутинной, делает машина. И мне кажется, что для всех для нас это вызов, потому что через некоторое время учить нас будет Google и Facebook», — заявил на

этот счет в рамках пленарной сессии конгресса президент «Ростелекома» Сергей Калугин.

В его компании работает более 130 тыс. сотрудников, но предприниматель уже сейчас озабочен тем, что делать, например, с работниками кол-центров, ведь через некоторое время их заменит робот. А это уже вопрос к системе образования. Не зря же президент Путин в Послании Федеральному Собранию подчеркнул, что школы должны развивать творческое начало, учить самостоятельно мыслить и решать нестандартные задачи.

КОРПОРАТИВНЫЕ ЭКСПЕРИМЕНТЫ

Многие крупные компании в России уже начали собственные эксперименты с образованием. В рамках конгресса «Иннопрактики» своим опытом создания корпоративного

университета поделился глава Сбербанка Герман Греф, предложивший со школьной скамьи обучать детей навыкам так называемого «эмоционального интеллекта». По словам банкира, это способность человека распознавать эмоции, понимать намерения, мотивацию и желания окружающих. То есть возможность быстро адаптироваться к окружающей среде, взаимодействовать с людьми и достигать результатов. В методики обучения эмоциональному интеллекту Сбербанк уже начал вкладывать инвестиции. Начинание своевременное, учитывая, что универсальная проблема поколения эпохи интернета — неспособность сопереживать и неумение контактировать с другими.

Другой пример корпоративного образования продемонстрировала компания РЖД. Конечно, железнодорожный гигант еще с советских времен развивает собственные обра-

Будущее за компаниями, которые организованы по принципу нейронной сети, где каждый исполнитель, каждый сотрудник на каждом уровне способен анализировать, взаимодействовать, проявлять инициативу и принимать решения

заведательные учреждения, от детских садов до профтехучилищ. Однако и здесь ветер перемен изменил подходы. Топ-менеджмент РЖД больше не видит в этом социальную повинность и не считает эти учреждения (детсады, детские железные дороги, школы, ПТУ и корпоративный университет) непрофильными активами и балластом, скорее наоборот. Ученики железнодорожных школ даже сдали ЕЖЭ — единый железнодорожный экзамен.

Но есть и другая точка зрения. К примеру, сторонники системы фундаментальных знаний в лице ректора МГУ Виктора Садовниченко, призвали бизнес быть аккуратнее с экспериментами. В свое время внедрение в России Болонской системы образования сильно сказалось на качестве подготовки специалистов. Вот почему Садовнический является одним из самых горячих сторонников возвращения к пяти-шестилетнему обу-

чению в вузах. Свою позицию он четко обозначил в рамках прошедшего конгресса и даже вступил в заочную дискуссию с «адвокатом» Болонской системы Андреем Фурсенко.

«Не удержусь и еще раз скажу. Я считаю допущенной нами ошибкой переход на четырехлетнее образование в высшей школе, — заявил ректор МГУ. — К сожалению, мы перенесли это четырехлетнее образование, сейчас оно уже в некоторых случаях и трехлетнее, на нашу высшую школу». Главная беда, по словам Садовниченко, в том, что при таком подходе предмет изучения (то есть тот самый набор знаний и компетенций) становится очень общим. «Конечно, фундаментальные знания нужны, но вы обратите внимание на запрос работодателей. Это запрос на совсем другие компетенции», — парировал Фурсенко.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДОЛИНЫ

Как бы ни складывалась дискуссия вокруг будущего системы образования, сегодня уже очевидно, что государство ждет от бизнеса, если так можно выразиться, глобальности. Экономический коллапс после распада СССР, закрытие заводов и исчезновение научно-исследовательских центров, вызвали болезненные изменения и на рынке труда, и в экономике. Миллионы высококвалифицированных научных сотрудников и рабочих оказались на улице, а часть отраслей была практически утрачена.

Штопать старые дыры — дело неблагодарное. И бизнес теперь попытается смотреть далеко за горизонт в поисках принципиально новых ниш, которые можно было бы занять, захватив в них глобальное лидерство. Так появилась концепция «технологической долины». Как пояснил Шувалов, такие «долины» будут созданы при 20–25 лучших университетах страны. В отличие от университетов,

аккумулирующих фундаментальные знания, эти образования станут именно центрами новых компетенций наподобие Кремниевой долины в США.

Компания «Иннопрактика» участвует в подготовке функциональной части концепции Технологической долины МГУ. Девелоперский проект оценивается в 1,7 млрд рублей (по ценам 2015 года). На территории в 240 га в Москве, между проспектами Вернадского и Мичуринским, к концу 2018 года должна возникнуть научно-технологическая «долина», где, помимо учебных корпусов и общежитий, предполагается построить 550 тыс. квадратных метров жилья.

В технологической «долине» будут созданы особые условия для проведения исследований, разработок и их коммерциализации, включая создание наукоемких производств. Идея заключается в том, чтобы реализовать всю цепочку создания инноваций: от прикладных лабораторных исследований до создания инженерных образцов и производства малых серий наукоемкой продукции с соблюдением всех экологических стандартов большого города.

Если еще пару лет назад государству нужны были компании, ориентированные на импортозамещение, то сейчас на первом месте стоит выход на глобальные рынки со своим уникальным, конкурентоспособным высокотехнологичным продуктом. В принципе, в этом тоже есть определенная последовательность: завоевав место под солнцем на домашнем рынке, логично стремиться к большему. Именно такой путь развития и поощряется государством. Три десятка потенциальных «технологических чемпионов» Минэкономразвития уже выбраны. Для них спокойные времена закончились, ведь на них возложены ожидания взрывного роста.

Марк СОЛОХАНОВ

ЖЕЛЕЗНЫЕ АРТЕРИИ СТРАНЫ

НОВОЕ РУКОВОДСТВО ОАО «РЖД» УСПЕШНО РЕШАЕТ ЗАДАЧУ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Из всех видов транспорта на необъятных просторах России одним из важнейших для всех нас является железнодорожный. Управляющая им естественная монополия, ОАО «Российские железные дороги», была и остаётся крупнейшим работодателем России. Соответственно, глава этой компании, президент ОАО РЖД — одна из ключевых фигур в бизнесе и государственном топ-менеджменте России.

С августа 2015 года Российские железные дороги возглавляет Олег Белозеров. В отличие от своего предшественника, он не склонен к громким публичным заявлениям на общественно-политическую тематику. В ОАО «РЖД», входящем в тройку крупнейших транспортных компаний мира, более чем достаточно своих забот и дел.

БЕЗ СУБСИДИЙ, НО С ПРИБЫЛЬЮ

Похоже, что новое руководство РЖД во главе с Олегом Белозеровым справляется со своим делом успешно — если судить по объективным экономическим показателям и оценке главы государства. Владимир Путин уделяет особое внимание деятельности «Российских железных дорог», и не случайно: слишком большое значение имеет для россиян железнодорожная сеть и всё с нею связанное. В 2016 году президент дважды приглашал к себе главного железнодорожника страны и оба раза выражал удовлетворение работой компании.

Фактически так получилось,

что в 2016 году на двух встречах с Владимиром Путиным глава ОАО «РЖД» дважды подводил итоги деятельности своей компании: 18 июля — за первое полугодие, а 9 ноября — за год в целом.

При этом еще в ходе июльской встречи Олег Белозеров особо выделил то, что считал и считает едва ли не основным достижением в работе РЖД. «Главным показателем первого полугодия 2016 года мы считаем то, что мы работаем с прибылью. Несмотря на то, что нам не выделялись субсидии в этом году на поддержание инфраструктуры, мы заместили эти деньги и даже их увеличили, нашли внутри. При этом доходы от основной деятельности у нас чуть больше, на 0,4 процента к плану», — рассказал президенту глава железнодорожного ведомства.

«САПСАНЫ» БЬЮТ РЕКОРДЫ

По словам Белозерова, акцент был сделан на сокращении издержек; на 5,5 % выросла производительность труда (в 2015 году она тоже росла, но лишь на 4,8 %). Росло в РЖД и многое другое. Так пассажирооборот увеличился почти на 2 %, а в поездах дальнего следования — почти на 3 %. Тут, правда, надо заметить, что эти тенденции наблюдались летом, в сезон отпусков.

Тем временем ставшие уже знаменитыми быстроходные «Сапсаны» били рекорды: в один знаменательный день этот рейс перевез более 17 тысяч пассажиров. Но и «старички» не отстают. Так, «Красная стрела», которой исполнилось уже 85 лет, перевезла за эти годы 15

миллионов человек и по-прежнему отнюдь не бегаёт порожняком.

Докладывал Олег Белозеров и о достижениях в менее прозрачной для широкой публики сфере — грузоперевозках. Там тоже все в порядке. К середине этого года было перевезено грузов на 1,8 % больше, чем раньше.

«Мы со своей стороны предлагаем дополнительные качественные показатели. У нас улучшилась и скорость доставки, и надёжность отправки, и участковая скорость, и средний вес поезда, для нас это тоже важно», — добавил начальник РЖД.

Вдобавок — это снова касается пассажирских составов — почти на 20 % снизилось количество случаев отказов, в абсолютных цифрах — с 33 тысяч до 26 тысяч. Уменьшается и число транспортных происшествий. К июлю 2016 года — на 25 %, но Белозеров пообещал эти показатели улучшать и далее.

Наконец, президент железных дорог сообщил, что в его компании смогли проиндексировать почти на 3 % заработную плату, готовилась индексация и на второе полугодие.

НЕКОГДА ТРЕВОЖНОЕ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

Все эти цифры и показатели любопытны не сами по себе, а в сравнении с ситуацией в отрасли, сложившейся к августу 2015 года, когда в РЖД произошла смена высшего руководства, Олег Белозеров был только назначен и еще не приступил к работе.

Самые разные эксперты однозначно характеризовали нового пре-



зидента ОАО как очень далекого от политики классического антикризисного топ-менеджера, который пришел в компанию, находившуюся в тревожном финансовом состоянии. Впрочем, он был уже известен как глава Росавтодора, где успешно справился со сложнейшей задачей снижения уровня коррупции в сфере дорожного строительства.

Тут, впрочем, важнее оценка не топ-менеджера, а ситуации в компании, возглавить которую ему поручили. Более того, премьер-министр РФ Дмитрий Медведев, объявляя о назначении Белозерова, потребовал от нового главы холдинга привести бюджет и инвестиции ОАО «РЖД» в соответствие с актуальным состоянием экономики России и реальными доходами компании, сократить расходы корпорации на 10 % и навести порядок в пассажирских перевозках.

Судя по всему, Белозеров в основном справился с этими задачами и требованиями. Финансовое состояние вверенной ему компании уже никак не назовешь тревожным, а бюджет и инвестиции приведены в порядок.

ГОД ПАССАЖИРА

На второй встрече с президентом Путиным, прошедшей в ноябре этого года, Белозеров подвел еще более оптимистичные итоги, чем летом.

Глава ОАО напомнил главе государства, что 2016-й был объявлен в РЖД Годом пассажира. В связи с этим отмечается как неуклонное улучшение сервиса, так и рост пассажирооборота: за 10 месяцев текущего года — плюс 4,3 %.

К этой теме примыкает и важное событие в жизни российской

столицы — открытие Московского центрального кольца. При этом, по словам Белозерова, планировалось выйти на уровень 225 тысяч человек только через год, но уже в ноябре объем перевозок в сутки достиг цифры в 299 тысяч человек, и это еще не предел.

Любопытно, кстати, что МЦК — единственный элемент городской/пригородной железнодорожной инфраструктуры, где ОАО «РЖД» официально является перевозчиком. Все прочие пригородные перевозки осуществляют соответственно пригородные пассажирские компании, учредителями которых являются органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, РЖД и частные инвесторы. При этом МЦК в средствах массовой информации постоянно преподносили как заведомо убыточный проект, который, казалось бы, не

следовало взваливать на компанию, перед которой стояла задача сокращения расходов. Однако в действительности одно другому совершенно не помешало.

«За год работы мы практически сэкономили более 100 миллиардов. Это один месяц затрат Российских железных дорог, причём без ухудшения качества, именно за счёт различных механизмов», — сообщил Олег Белозеров Владимиру Путину. Вот классический результат работы кризисного управленца, умеющего одновременно и расширить деятельность компании, и найти возможность экономии.

ПУТИ ЭКОНОМИИ

Достаточно очевидно, что новое руководство РЖД могло пойти по самому простому, даже примитивному пути экономии расходов: например, отказаться от финансирования так называемых непрофильных активов — к примеру, футбольного клуба «Локомотив» и корпоративного телевидения РЖД-ТВ. Но без этого удалось обойтись, «поджаться», не переставая оплачивать корпоративные здравоохранение и спорт, в частности, железнодорожные больницы и поликлиники, футбольный и хоккейный клубы «Локомотив». Более того, Белозеров сам регулярно посещает матчи ведомственных клубов, иной раз даже заходя в раздевалку, чтобы лично поздравлять игроков с победой. Смог руководитель изыскать резервы и для продолжения трансляций РЖД-ТВ.

Финансовый менеджмент проводится жестко и решительно. Белозеров добивался того, чтобы тарифы на перевозку продукции грузоотправителей (проиндексированные правительством РФ в 2016 году на 9%) колебались в ту или иную сторону в зависимости от колебаний рыночных цен на перевозимый товар. Сокращал опреде-

ленные инвестиционные программы — в частности, проекты Восточного полигона, то есть БАМа, Транссиба и некоторые другие. Само собой, была сокращена численность центрального аппарата компании. С 2016 года ОАО «РЖД» отказалось от закупки японских рельсов и разместило заказы на российских предприятиях «Евраз» и «Мечел».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ БЕЗ ПОТЯСЕНИЙ

В общем, новый президент корпорации обошелся без революционных потрясений и кардинальных пертурбаций. Но при этом сумел перестроить работу так, чтобы она стала более эффективной.

Наиболее важными вехами полтора лет деятельности Белозёрова в ОАО «РЖД» можно назвать отказ от государственных, бюджетных субсидий — то есть из карманов налогоплательщиков — на инфраструктуру, предоставление льгот на летний проезд школьников и студентов, а также льгот для снижения нагрузки на промышленность от 9-процентной индексации грузовых тарифов.

Балансовую стоимость компании РЖД Белозеров оценивает в диапазоне от 2 до 4,5 трлн рублей, рыночную — многократно выше. В компании началась подготовка к такой деликатной экономической мере, как приватизация — правда, в очень ограниченных пределах. Речь может идти разве что о нескольких процентах акций, так как государство никак не может позволить себе утратить контроль за стратегически важной, в том числе и в сфере национальной безопасности, отраслью.

УСТОЙЧИВАЯ СИТУАЦИЯ

Нельзя не отметить, что и правительство всячески идет на встречу новому руководству ОАО

«РЖД». Были приняты беспрецедентные меры по поддержке пассажирского движения. Вышло постановление о компенсации ставки в пригороде 0,01 до 2030 года. Кроме того, в Государственную Думу внесены предложения по отмене налога на добавленную стоимость и продлению этой отмены до того же 2030 года.

По мнению Олега Белозерова, высказанному им на ноябрьской встрече с президентом Путиным, такие шаги создают устойчивую тенденцию развития пригородного движения. Они дадут возможность дополнительно закупать почти тысячу новых вагонов начиная с 2017 года.

В свою очередь, компания активно занимается улучшением обслуживания пассажиров. До недавнего времени у касс РЖД не было технической возможности продавать билеты за 60 суток, и основной объём продавался за 45 суток. Однако

«Главным показателем первого полугодия 2016 года мы считаем то, что мы работаем с прибылью. Несмотря на то, что нам не выделялись субсидии в этом году на поддержание инфраструктуры, мы заместили эти деньги и даже их увеличили, нашли внутри. При этом доходы от основной деятельности у нас чуть больше, на 0,4 процента к плану», — рассказал президенту глава железнодорожного ведомства

с 11 декабря эта недоработка будет устранена: билеты практически на все дальние поезда смогут продаваться за 60 суток, а в дальнейшем — даже за 90.

Не пренебрегают в РЖД и иными нюансами и вроде бы мелочами, чрезвычайно важными для людей. Резко возросли электронные продажи: уже почти 40 % билетов реализуются таким образом. При этом пассажирам не нужно предоставлять всякие дополнительные бумажки, все необходимые действия осуществляются онлайн.

ДВИГАЕМСЯ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Отчитываясь перед президентом Путиным, Олег Белозёров сообщил, что его компания подписала новый коллективный договор на три года, в котором предусмотрены все необходимые социальные гарантии.

По словам главы РЖД, работники ведомства (в том числе и ветераны) социально защищены по всем направлениям.

Средняя зарплата железнодорожников составляет 47 тысяч 180 рублей, и это тоже выше, чем ранее (и ощутимо выше, чем в среднем по стране). «Поскольку, как мы и докладывали, зарплата растёт в соответствии с производительностью труда, производительность растёт — соответственно повышаем заработную плату и сохраняем все льготы. Это ключевой вопрос», — объяснил Белозеров это повышение президенту.

Завершил свой отчет перед главой государства главный железнодорожник на высокой ноте: «В этом году, как я докладывал в начале года, мы нашли варианты снижения издержек более чем на 40 миллиардов — уже на сегодняшний момент это почти 65 миллиардов. Работу не

останавливаем, двигаемся по всем направлениям, в том числе и скорости движения».

БЫСТРО ЛЕЧУ Я ПО РЕЛЬСАМ

150 лет назад великий русский поэт Николай Некрасов писал:

*Всё хорошо под сиянием лунным,
Всюду родимую Русь узнаю.*

*Быстро лечу я
по рельсам чугунным,
Думаю думу свою.*

Много воды утекло с тех пор, много событий произошло в нашей стране, и по рельсам (которые больше не делают из чугуна) мы летим все быстрее и быстрее. ОАО «РЖД» дает нам возможность «думать думу свою», пребывая в комфорте. Тем более что на дворе — Год пассажира.

Николай ТРОИЦКИЙ



РУКОВОДИТЕЛЬ АО «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ» СЕРГЕЙ НОВИЦКИЙ:

«ГЛАВНОЕ – НАЦЕЛИТЬ КОЛЛЕКТИВ КОРПОРАЦИИ НА ВЫПОЛНЕНИЕ НОВЫХ ЗАДАЧ»

Политическое руководство страны уделяет особое внимание развитию инфраструктуры российских регионов. О том, как решаются вопросы государственной политики в сфере инвестирования и реализации инфраструктурных проектов на Урале, главному редактору издания «ВВП» Сергею Ильину рассказывает руководитель АО «Корпорация Развития» Сергей НОВИЦКИЙ

– Сергей Николаевич, позвольте в самом начале нашей беседы напомнить нашим читателям, что «Корпорация Урал промышленный – Урал Полярный» (тогда компания называлась так) создавалась при поддержке полномочного представителя президента в Уральском федеральном округе с целью синхронизации и управления процессами проекта «Урал промышленный – Урал Полярный», осуществление которого было инициировано Владимиром Путиным на совещании по вопросам развития Уральского федерального округа 16 мая 2005 года. Насколько я понимаю, за десять лет ситуация с взаимоотношениями «округ – корпорация» принципиально не изменилась?

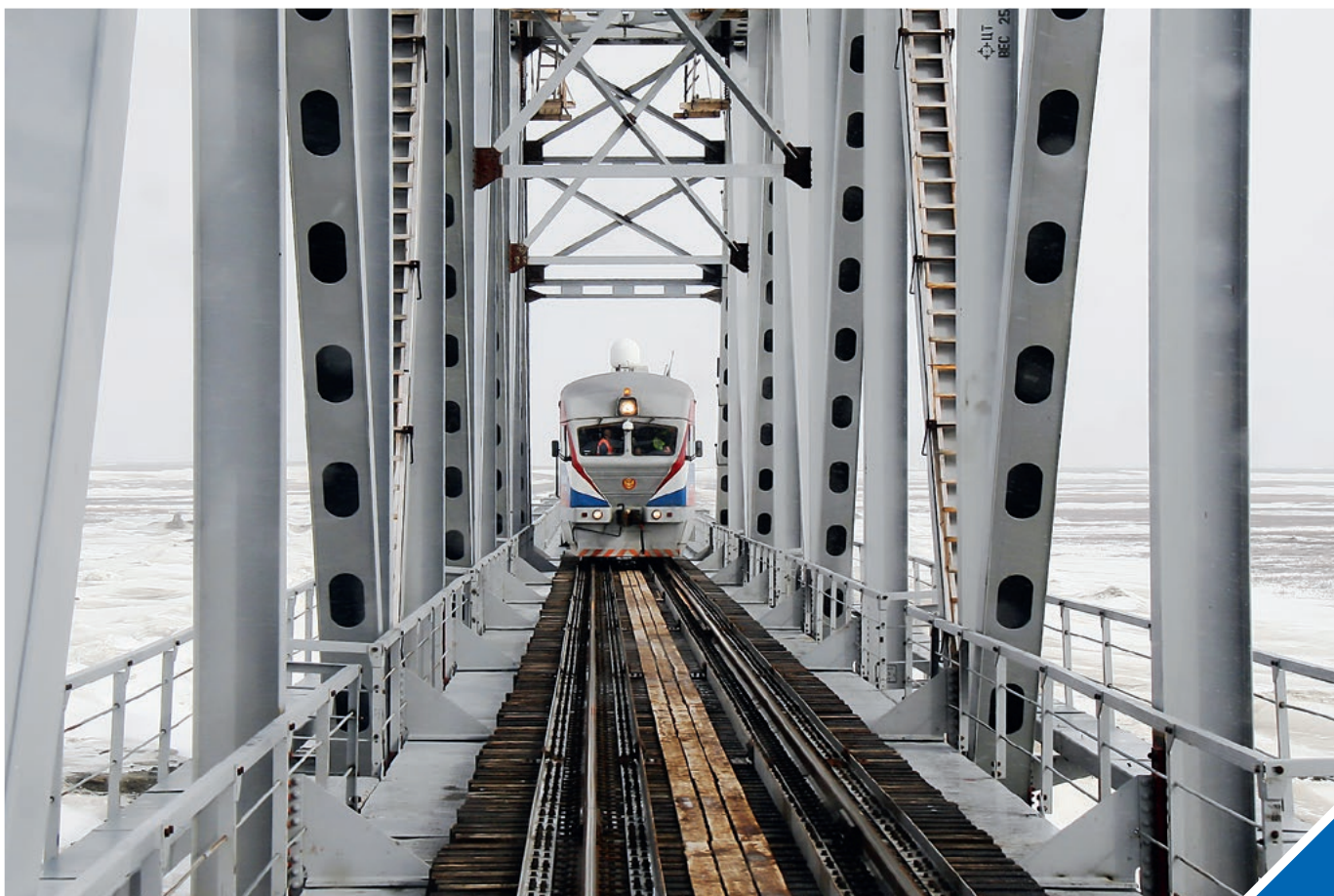
– Именно так: корпорация создана Уральским федеральным округом. Что такое Уральский федеральный округ? Это шесть субъектов Российской Федерации: ХМАО, ЯНАО, Тюменская, Челябинская,



Свердловская и Курганская области. Акционерами корпорации являются ХМАО, ЯНАО, Тюменская область, Челябинская область, Свердловская область, а также немецкая фирма DB International GmbH (это немецкая железнодорожная компания). Основная задача корпорации – строительство объектов в Уральском федеральном округе: в основном (по степени загруженности) работы ведутся в Ямало-Ненецком автономном окру-

ге, Ханты-Мансийском автономном округе и в Тюменской области.

При образовании корпорации полпред президента в УрФО определил круг стоящих перед ней задач. Это строительство серьезных объектов энергетики, инфраструктуры, железнодорожных линий, автомобильных дорог. Один из самых значимых проектов корпорации, под который она, по большому счету, и была создана, – строительство Северного широтного хода. Что такое Северный



Поверьте опыту человека, который работал в РЖД: там, где есть дорога, – там есть жизнь, и на выходе этот проект обязательно станет прибыльным

широтный ход? Это железнодорожная линия Салехард – Надым протяженностью 355 километров. Это два внеклассных моста – совмещенный железнодорожно-автомобильный мост через Обь в районе Салехарда и мост через реку Надым, тоже железнодорожно-автомобильный. На сегодняшний день корпорация обладает проектной и рабочей документацией, а также положительным заключением экспертизы проекта по Северному широтному ходу (другое название проекта – железнодорожная линия Салехард – Надым). На сегодняшний день уже построена автодорожная часть надымского моста, 12 сентября там состоялось торжественное открытие, на котором присутствовал полпред президента Игорь Рюрикович Холманских, главы регионов и, конечно, жители города Надыма.

Радость надымчан неувидительна: до этого дня два берега реки свя-

зывала только понтонная переправа. Прекрасно их понимаю как человек, сам много лет проработавший на Севере: до 1991 года был управляющим трестом «Уренгойгазжилстрой».

– Судя по вашей биографии, вы практически всю жизнь занимались строительством...

– Наверное, можно сказать и так. После службы в армии я по комсомольской путевке поехал на строительство завода «КамАЗ». Проработал там с 1972 по 1975 годы, затем был откомандирован на такую же ударную стройку «Атоммаш» в Волгодонске, где проработал 7 лет – от старшего прораба до главного инженера строительного управления. А в 1981 году меня пригласили на работу на Крайний Север. Первоначально – в трест «Мегионнефтепромстрой» (обустройство нефтяных и залежных месторождений в городе Мегионе). Затем переехали в город Ноябрьск начальником

СМУ. А потом приказом Миннефтегазстроя был назначен управляющим трестом «Уренгойгазжилстрой». В Уренгой я приехал в 1989 году, принял там трест. Строили жилье, детские сады, инфраструктурные объекты. Можно сказать, половина города Новый Уренгой была построена трестом.

И вот теперь — опять Север. Нужно понимать, что проект Северного широтного хода тесно увязан с деятельностью РЖД, так что опыт работы там сильно помогает. Мы проводим совместные совещания, обмениваемся мнениями и принимаем решения, находим общий язык. Я вообще считаю, что одна из основных моих задач — чтобы «Корпорация развития» могла работать в тесном контакте со всеми заинтересованными структурами.

— Северный широтный ход делается, грубо говоря, по широте — то есть по параллели. Но ведь изначально сама идеология корпорации

предполагала макрорегиональный проект территориального развития для связи промышленных регионов юга УрФО и сырьедобывающих регионов севера. Вот в этом направлении (если угодно, «по меридиану») что-то делается, или просто изменилась сама идеология проекта?

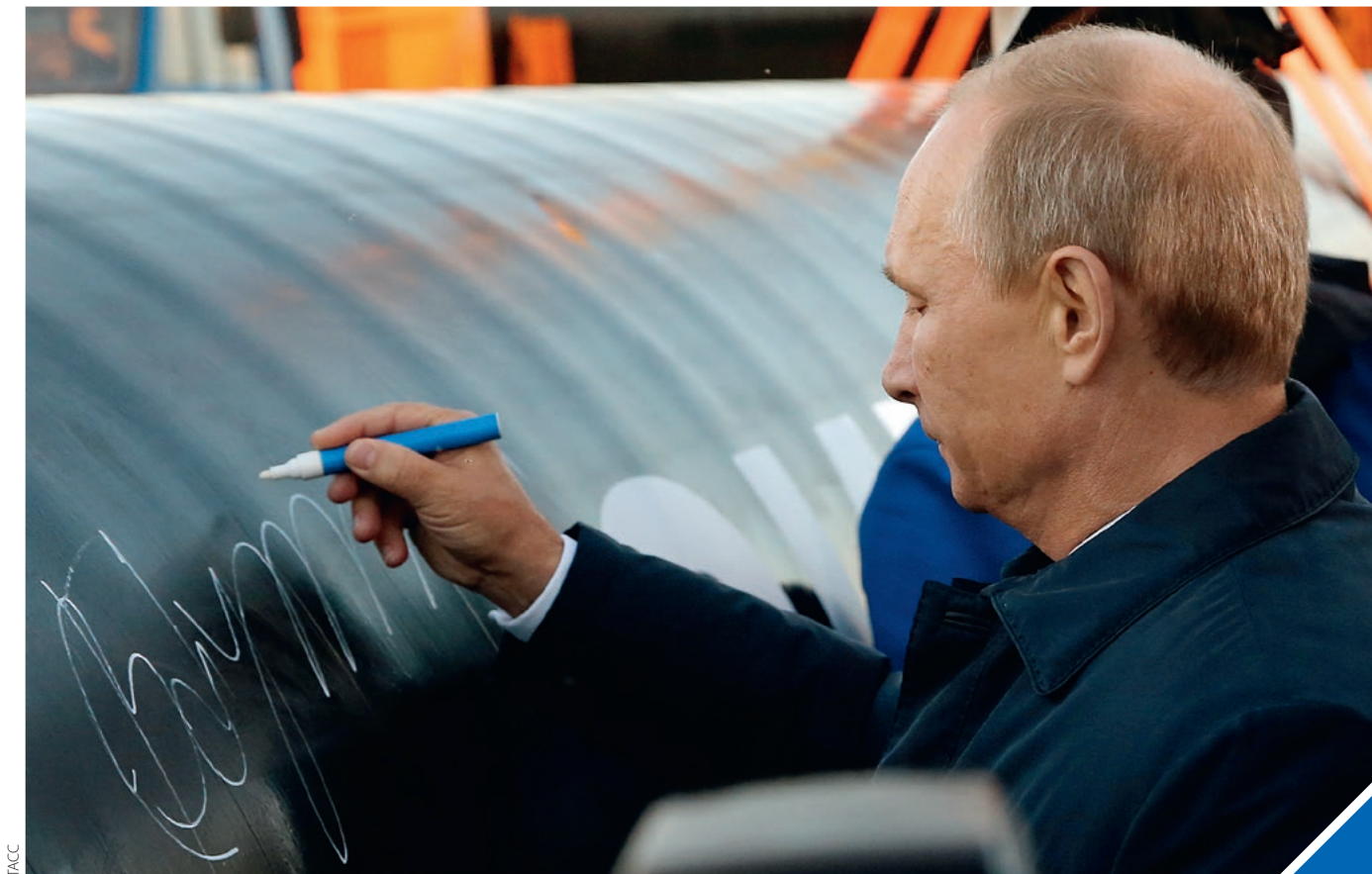
— Разумеется: корпорация изначально и называлась «Урал промышленный — Урал Полярный», так же назывался и проект, инициированный Владимиром Путиным. И частью этого проекта, наряду с Северным широтным ходом, изначально была железнодорожная линия «Полуночное — Обская-2», именно направление «север — юг», о котором вы говорите. Вдоль Уральского хребта протяженность этой железнодорожной линии — 800 км. Имеется вся документация, она находится в базе единой группы заказчика в Федеральном агентстве железнодорожного транспорта. Предполагалось, что с вводом этой дороги по всей ее про-

тяженности будут разрабатываться месторождения полезных ископаемых. Согласно геологоразведочным данным, там огромные залежи цветных металлов, целая таблица Менделеева. Проект был выполнен именно под добычу полезных ископаемых, на этом базировалось его технико-экономическое обоснование.

Понятно, что сейчас кризис, проблемы с инвестициями, и сейчас «Полуночное — Обская-2» финансирования не получает. Но сам этот проект есть, и он правильный. Поверьте опыту человека, который работал начальником департамента в РЖД: там, где есть дорога, — там есть жизнь, и на выходе этот проект обязательно станет прибыльным.

— Строительством железных дорог деятельность «Корпорации развития» не исчерпывается. На заседании Наблюдательного совета 25 ноября значительное внимание уделялось строительству инфраструктуры вдоль объектов Транснефти.





ТАСС

— Да, у нас есть соглашение о строительстве инфраструктурных объектов для Транснефти. Участники этого соглашения — ХМАО, ЯНАО, Тюменская область, мы и Транснефть, которая выступает основным инвестором. Сначала был первый этап, «Пурпе — Самотлор», а теперь второй, «Заполярье — Пурпе». По объектам «Заполярье — Пурпе» мы ввели в строй для нефтяников два 48-квартирных дома, построили газовую котельную в Коротчаеве (это под Новым Уренгоем) — мощную, самую суперсовременную. Подвели газопровод, построили в микрорайоне все инженерные сети. Теперь в Коротчаеве есть сети отопления, есть вода и тепло, строим очистные сооружения; будем строить жилье, детские сады и т. д. В 2017 году, согласно проекту, в Коротчаеве будут введены в строй детский сад на 240 мест и спортивно-оздоровительный комплекс на 700 мест. Там же, в районе Коротчаева, намечено стро-

ительство автомобильного моста через реку Пур. Разработана проектная документация, получено положительное заключение.

В Новом Уренгое мы построим 168-квартирный дом, девятиэтажный, тоже будем его вводить в 2017 году. В декабре объявляем тендер на строительство полигона твердых бытовых отходов в Тазовском районе (ЯНАО). В этом же районе запускаем проект по строительству рыбзавода, это тоже социально значимо. Тазовский район — это самый нефтегазодобывающий район. Все перечисленные объекты расположены в ЯНАО, и хочу особо отметить, что при их строительстве очень здорово помогает и администрация округа — лично губернатор Дмитрий Николаевич Кобылкин, его замы, главы администраций городов. То есть все вопросы согласования, земельные вопросы решаются очень быстро и без проволочек, надо отдать должное.

— А какие проекты корпорация реализует в других регионах Уральского федерального округа?

— Самый крупный и амбициозный проект — реконструкция ОАО «Полярный кварц» в Ханты-Мансийске (ХМАО). Там есть лицензия на месторождение особо чистого кварца, это очень серьезный объект. Сегодня в основном продукцию из кварца производят американцы, но с учетом санкций жизненно необходимо импортозамещение. Сейчас мы, можно сказать, реанимируем этот проект, хотим применить там новейшие плазменные технологии, позволяющие получать из этого кварца целый ряд компонентов, которые можно применять и в металлургии, и в оборонной промышленности, и в других областях. Этому проекту придает большое значение губернатор ХМАО Наталья Владимировна Комарова.

Идут подготовительные работы по значимым проектам и в других регионах округа. В частности, в Тюмен-



ской области, где проработке этих проектов уделяет большое внимание глава субъекта Федерации Владимир Владимирович Якушев.

— Работа корпорации по определению увязана с деятельностью федеральных министерств и ведомств, госкорпораций, субъектов Федерации. Очень непростая логистическая, управленческая ситуация. Как удастся решать возникающие проблемы?

— Конечно, налицо логистические сложности. Но есть и наработанные процедуры. Наша корпорация находится под руководством полпреда, лично полпреда Игоря Рюриковича Холманских. В корпорации есть Наблюдательный совет, в котором мы работаем в тесном контакте с полпредством, проводим совещания по всем вопросам. Выезжаем на места, работаем с губернаторами, с заместителями губернаторов, с городами и районами (к примеру, Но-

вый Уренгой, Коротчаево, Надым, Тазовский район). Постоянно проводим совещания с Транснефтью. Работаем, если кратко.

— К прежним руководителям «Корпорации развития» не раз возникали серьезные и не очень приятные вопросы. С чем это связано, и как предполагается не допускать подобного в будущем?

— В своей трудовой деятельности мне пришлось немало поработать руководителем, первым лицом. Думаю, было бы не вполне корректно давать оценку работы бывших руководителей, но хочу сказать следующее. Для того чтобы были какие-то результаты, должна быть очень слаженная команда, нацеленная на дело. Сейчас я такую команду формирую, это те люди, которые проверены в работе, это прекрасные специалисты, Мое мнение — и заместителей, и специалистов нужно просто брать по профессиональному признаку. Если та-

Для того чтобы были какие-то результаты, должна быть очень слаженная команда, нацеленная на дело. Если такая команда существует, то она будет выполнять все задачи, даже с учетом нынешней непростой ситуации

кая команда существует, то она будет выполнять все задачи, даже с учетом нынешней непростой ситуации.

— **Но ведь результатом деятельности прежних руководителей корпорации стала и приостановка работ по ряду проектов, и с этим надо что-то делать. К примеру, ТЭС «Полярная»...**

— По «Полярной», естественно, проблемы есть. Проект начал реализовываться еще в 2011 году. Это тепловая электростанция мощностью 268 мегаватт, 41 гигакалория тепла. То есть объект, очень значимый для Салехарда. Была разработана проектная документация, начато строительство. В 2013 году стройку остановили; я считаю, что это было ошибкой. В результате этой остановки прекратилось финансирование объекта, и сейчас я предпринимаю все усилия, чтобы этот проект реанимировать.

— **Очевидно, это относится и к другим проектам корпорации, которые оказались лишенными финансирования при прежних руководителях? Также будете пытаться реанимировать?**

— Вы абсолютно правы, этим я сейчас занимаюсь. Вот буквально перед нашей с вами беседой состоялась встреча с нашими чешскими товарищами: ведь финансирование этих проектов шло через Чешский экспортный банк. Проговаривали вопросы о том, каким образом продолжать эти проекты, возобновлять строительство. Это была первая встреча после моего прихода на должность руководителя, и мы уже начинаем находить по этому вопросу взаимопонимание. Выбор ведь важный: или зарыть 12 с половиной миллиардов рублей в землю, или вложить еще и достроить этот объект, сдать его в эксплуатацию.

Так что моя задача — постараться возобновить строительство тех объектов, которые были приостановлены. Поэтому провожу совещания,

встречаюсь с инвесторами, контактирую с Российскими железными дорогами — учитывая, что я там работал, мне проще это делать. То есть время непростое, но я считаю, что, когда есть целеустремленная команда, которая направлена на решение дела, все должно получиться.

— **Как я понимаю, ведутся переговоры и с федеральными министерствами и ведомствами, не говоря уже о постпредстве президента и губернаторах. То есть все эти управленческие, логистические связи, о которых мы с вами говорили, за последнее время в силу понятных причин ослабли. Пришло время, так сказать, собирать камни?**

— Абсолютно верно, мы сейчас этим и занимаемся. Работаем с Минпромторгом, прорабатываем вопрос ТЭС «Полярная» с Минэнерго, ведем работу с Российскими железными дорогами, с Транснефтью и, разумеется, с нашими регионами, нашими акционерами — ХМАО, ЯНАО, Тюменью. Я посылаю сейчас в командировку наших представителей для решения технических вопросов, финансовых вопросов: восстанавливаем, будем так говорить, утраченные связи.

— **И есть надежда восстановить все эти связи в кратчайшие сроки? Потому что нужно признать, что «стадия распада» продолжалась достаточно долго.**

— Долго. Но моя задача не в том, чтобы искать, что там не то и не так делало прежнее руководство. У меня на это банально нет времени: очень много реальной работы. Моя задача — принять корпорацию в том виде, в котором она есть, и нацелить весь коллектив на выполнение новых задач. Мы должны прежде всего восстановить имидж корпорации, восстановить все связи. И самое главное — нужно сформировать коллектив, который способен решать эти задачи. Вот этим я сейчас и занимаюсь.

Сергей Николаевич НОВИЦКИЙ

С декабря 2016 года — руководитель АО «Корпорация Развитие».

2013–2016 гг. — заместитель Генерального директора АО «Корпорация Развитие».

2010–2013 гг. — заместитель Генерального директора ЗАО «Ямалгазинвест» ОАО «Газпром» по работе с территориальными управлениями и координации строительства.

2008–2010 гг. — начальник Регионального производственного управления ООО «Газпром инвест Восток» ОАО «Газпром» в Иркутске, а затем в Хабаровске. Реализация проекта магистрального газопровода «Сахалин – Хабаровск – Владивосток».

2002–2005 гг. — начальник Департамента капитального строительства и эксплуатации объектов Министерства путей сообщения РФ (ОАО «РЖД»).

1995–2002 гг. — начальник Управления капитального строительства ООО «Мострансгаз» ОАО «Газпром».

1991–1995 гг. — Вице-президент концерна «Градостроитель» — управляющий трестом, затем Генеральный директор ОАО «Орелградостроитель». Строительство объектов по Чернобыльской программе.

1981–1991 гг. — начальник СМУ на строительстве объектов нефтегазового комплекса в Западной Сибири; управляющий треста «Уренгойгазжлстрой» Миннефтегазстроя СССР.

1972–1981 гг. — главный инженер СМУ. Строительство завода «КамАЗ», автозавода «Атоммаш».

1969–1972 гг. — служба в рядах Советской Армии. Строительство автодороги стратегического значения «Чита – Улан-Удэ – Петровск-Забайкальский». Службу проходил в должности начальника участка.

1968–1969 гг. — мастер ДСУ г. Тамбова. Строительство автодорог и мостов.

В 2000 году принимал участие в работе предвыборного штаба В.В. Путина на выборах Президента Российской Федерации (заместитель начальника штаба от ООО «Мострансгаз»). В 2012 году возглавил от ЗАО «Ямалгазинвест» работу по организации и проведению выборов Президента Российской Федерации на подведомственных объектах строительства.

НЕФТЬ – ВСЕМУ ГОЛОВА

ЧТОБЫ ДОБИТЬСЯ РОСТА НЕФТЯНЫХ КОТИРОВОК, СТРАНЫ ОПЕК И НЕ ВХОДЯЩИЕ В ОРГАНИЗАЦИЮ ЭКСПОРТЕРЫ НЕФТИ ДОГОВОРИЛИСЬ СИНХРОННО СНИЗИТЬ ДОБЫЧУ, НО В ИГРУ ВМЕШАЛИСЬ «СЛАНЦЕВИКИ» США

Едва ли не впервые в истории членам Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) удалось договориться со странами, не входящими в картель, о снижении добычи нефти. Для начала на полгода. Квоты делили долго, попутно разгребая политические авгиевы конюшни. Но, вопреки мнению скептиков и во многом благодаря решающей роли России, историческое решение было принято 10 декабря в Вене. Рынок отреагировал мгновенно: цены на черное золото устремились вверх, за несколько дней дотянув до 57 долларов за бочку. Казалось бы, вот он — успех! Но нет. В игру вмешались американские компании, добывающие сланцевую нефть, и тут же во многом обнулили с таким трудом достигнутый ценовой скачок. Значит ли это, что мировая добывающая промышленность проиграла американской сланцевой отрасли? Не факт.

ИГРЫ ПРЕСТОЛОВ

С появлением на рынке американцев, освоивших технологии гидроразрыва, спокойная жизнь для нефтедобытчиков всего мира закончилась. Добыча сланцевой нефти в технологическом плане была проще, хотя и дороже. Но когда баррель стоил больше сотни долларов, это мало кого волновало.

Неудивительно, что предложение мгновенно превысило спрос и цены поползли вниз. Добыча сланцев вроде бы стала невыгодной. И все же саудитам, которые поначалу

любили козырнуть тем, что будут «в плюсе», даже если нефть будет стоить 20 долларов, не удалось задумать американцев низкими ценами. «Сланцевики» не просто выжили в условиях двукратного падения рынка, а еще и развили технологии так, что смогли повысить рентабельность на 40%. Так что сейчас прибыльными можно считать даже те проекты, где себестоимость добычи чуть ниже 50 долларов.

Взять измором американцев не получилось. Но и восстанавливать баланс спроса и предложения как-то было нужно. В результате страны ОПЕК и не входящие в картель (Россия, Мексика, Норвегия, США, Казахстан, Азербайджан и еще несколько) во главе с Россией стали поговаривать о заморозке добычи. В теории идея была предельно проста: спрос на нефть, несмотря на электроавтомобили, ветряную генерацию и прочую альтернативную энергетику, постоянно растет. Значит, если договориться не увеличивать добычу, то цена рано или поздно поползет вверх, просто потому что спрос превысит предложение.

На практике же договориться оказалось не так-то просто. На заседании в конце сентября в Алжире страны ОПЕК пришли к предварительному соглашению заморозить добычу нефти ради стабилизации цен на сырье. Стартовавшие переговоры о том, какой стране на сколько дырочек придется затянуть ремень, уперлись в разногласия между Ираном, который настаивал на существенном повышении своего объема добычи, и Саудовской Аравией, которая требовала от

Тегерана отказаться от этих планов. Противоречие казалось абсолютно неразрешимым на фоне геополитического конфликта между Эр-Риядом и Тегераном, которые поддерживают противоборствующие стороны в ходе конфликта в Сирии.

ВЛАДИМИР МИРОТВОРЕЦ

Саудовская Аравия на саммите ОПЕК была готова взять на себя основную часть сокращения нефтедобычи странами картеля. Но для саудитов в этом вопросе делом чести было не дать повод Ирану говорить о том, что решение о сокращении — это победа Тегерана.

И здесь огромную роль сыграла Россия в лице президента Владимира Путина, выступившего умелым переговорщиком и доказавшего, что влияние России на Ближнем востоке растет. Переговоры эти были тяжелыми и шли фактически с самого начала 2016 года, о чем свидетельствуют информированные источники как внутри, так и вне ОПЕК.

Еще в ходе саммита «Большой двадцатки» в Китае российский лидер провел встречу с преемником наследного принца Саудовской Аравии Мухаммедом бен Сальманом. В ходе той беседы страны договорились сотрудничать во имя сокращения переизбытка нефти на мировом рынке. Чтобы убедить иранскую сторону принять участие в этом соглашении, накануне саммита ОПЕК Путин провел телефонный разговор с президентом Ирана Хасаном Рухани. Агентство Reuters привело слова источника, сообщившего, что после



РИА Новости
Президент РФ Владимир Путин и главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин во время встречи в Кремле

этого разговора Рухани и министр нефти Ирана Бижан Намдар Зангане встретились с руководителем и духовным лидером Исламской Республики аятоллой Али Хаменеи и получили благословение на участие Ирана в соглашении в рамках ОПЕК. Опять же при условии, что Иран не поддастся на политическое давление и не согласится на сокращение добычи. «Мы заняли твердую позицию. Разговор между Рухани и Путиным сыграл большую роль. После этого телефонного звонка Россия поддержала сокращение добычи», — заявил в публичной плоскости Зангане.

О том, что Россия сыграла ключевую роль в этих переговорах, сообщил и министр нефти Венесуэлы Эулохио дель Пино. «Вклад был фундаментальным, — заявил он. — Подключение России было очень значимым с точки зрения реализации этих соглашений с момента первого появления идеи замораживания добычи, которая прозвучала в Дохе как раз с

подачи России и Венесуэлы. С развитием ситуации нам необходимо было прийти к соглашению не только по заморозке объемов добычи, но и их сокращению».

Согласно достигнутым на саммите ОПЕК договоренностям, с 1 января 2017 года страны картеля снизят на шесть месяцев среднесуточную добычу нефти на 1,164 млн баррелей. Саудовской Аравии придется сократить добычу на 486 тыс. баррелей в сутки, Ираку — на 210 тыс. баррелей, ОАЭ — на 139 тыс., Кувейту — на 131 тыс., Венесуэле — на 95 тыс., Анголе — на 80 тыс., Алжиру — на 50 тыс., Катару — на 30 тыс., Эквадору — на 26 тыс., Габону — на 9 тыс. Иран, поскольку страна долгое время находилась под международными санкциями, не только не будет сокращать нефтедобычу, но и сможет увеличить ее на 90 тыс. баррелей в сутки. Снижать нефтедобычу не будут Нигерия и Ливия.

Кстати, представители Ирана не стали делать публичных заявлений о

том, что результаты саммита ОПЕК являются победой Тегерана, так что можно считать, что с ролью переговорщика российский лидер справился блестяще, тем самым еще больше укрепив позиции России на Ближнем Востоке.

ВЕНСКИЙ ВАЛЬС

Очевидно, что меры по стабилизации рынка нефти могли принести ощутимый эффект только в случае, если все игроки, в том числе и не входящие в картель, будут играть по правилам. В результате ОПЕК в рамках договоренностей попросил четырнадцать стран, не участвующих в организации, тоже сократить добычу — суммарно на 600 тыс. баррелей в сутки.

Переговоры прошли 10 декабря в Вене, и скептики сразу же заговорили о том, что это лишь первый шаг навстречу друг другу, что столь многостороннего соглашения достичь не удастся, да и вообще о том, что члены

нефтяного картеля славятся своим умением договариваться, чтобы потом применять весь арсенал восточной хитрости и уклоняться от исполнения взятых на себя обязательств.

Тем не менее в столицу Австрии прибыли представители двенадцати стран, среди которых, помимо России, были Азербайджан, Казахстан, Мексика, Оман, Южный Судан, Судан, Бахрейн, Малайзия и Экваториальная Гвинея.

Пока шли многочасовые переговоры, у журналистов не раз сдавали нервы. То и дело всплывали противоречивые цифры, кто и сколько будет сокращать, основанные на всевозможных источниках, даже появилось подозрение, что договориться в итоге не получится. И все же, вопреки всему, едва ли не впервые в истории мировые производители нефти пришли к компромиссу.

На итоговой пресс-конференции глава российского Минэнерго Александр Новак сообщил, что общий объем сокращения добычи нефти в первом полугодии составит почти 560 тысяч баррелей в сутки. По версии официального коммюнике, цифра составила 558 тысяч баррелей. По словам того же дель Пино, это позволит стабилизировать в ближайшее время цену барреля на уровне около 60 долларов, что в принципе устраивает большинство игроков.

Новак также заявил, что сокращать будут ускоренными темпами, в частности Россия, на которую придется практически половина сокращаемого объема, 31 марта снизит добычу уже на 200 тысяч баррелей в сутки. Затем в кратчайшие сроки этот объем будет доведен до 300 тысяч бочек «черного золота» в день. Новак добавил, что конечная цель — 10,947 млн баррелей по российской классификации. Встреча с российскими нефтяниками для обсуждения конкретных квот запланирована на ближайшее время, однако, по заверениям главы энергетического ведомства, затягивание поясов — дело

добровольное и каждый случай будет рассматриваться индивидуально. Как бы то ни было, наши производители уже заявили о готовности выполнить принятое решение.

Несмотря на то, что Россия изначально обозначала желание ничего не сокращать, а заморозить добычу на существующих уровнях, принятые обязательства не сильно ударят по отечественной нефтяной индустрии. По оценкам аналитиков рынка, к примеру, в октябре объем добычи составлял 11,2 млн баррелей. Что важно, это максимальное значение за всю новейшую историю России. В процентном соотношении требуемое урезание составит около 2,7%. Остается 10,9 млн баррелей. В августе российские нефтяники добыли 10,7 млн баррелей. То есть мы просто вернемся к тому, что было два месяца назад, и все. Даже не придется останавливать новые проекты.

Что же касается других участвовавших в венской встрече внекартельных производителей, то, по заявлениям самих участников, Мексика сократит добычу на 100 тысяч баррелей нефти в сутки, Оман — на 40 тысяч, Азербайджан — на 35 тысяч, Казахстан — на 20 тысяч. В сумме с российским объемом сокращения это составит 495 тыс. баррелей. Остальные 63 тысячи баррелей будут распределены между Суданом, Южным Суданом, Малайзией, Экваториальной Гвинеей, Брунеем и Бахрейном. Единственная страна, не входящая в ОПЕК и участвовавшая в переговорах, которая отказалась от сокращения добычи, — Боливия.

«СЛАНЦЕВИКИ» ВОСПРЯЛИ ДУХОМ

Встречу в Вене проигнорировали США, Норвегия и Бразилия. Действия американцев, предпринятые сразу же после завершения венской встречи, весьма примечательны. Свободные от каких-либо обязательств, они расчехлили сразу несколько де-

сятков буровых всего за неделю. Последний раз такую прыть заокеанские нефтяники демонстрировали два года назад, когда цена за бочку нефти значительно превышала 50 долларов.

Сейчас 50 — это своего рода отметка отсечения. Технологии за прошедшее время шагнули вперед, и производить с выгодой можно уже при такой цене, но если благодаря решению ОПЕК и других производителей нефтяные котировки пойдут вверх, то восстановление американского рынка сланцевой нефти не заставит себя долго ждать. До конца года американцы могут нарастить добычу вдвое, фактически нивелируя успех от самопожертвования стран ОПЕК и их коллег.

С другой стороны, если вдуматься, то перспективы американцев не такие уж безоблачные. При использовании технологии гидроразрыва большая часть затрат приходится на обработку пласта породы агрессивными растворами. Чем агрессивнее среда, тем больше нефти можно добыть, но тем дороже процесс. Во имя сохранения уровня безубыточности многие компании перешли к применению менее агрессивных растворов, тем самым теряя в объемах. Сервисные компании на фоне общего кризиса сланцевой отрасли пошли на уступки и, жертвуя собственной рентабельностью, снизили цены на свои услуги. Естественно, что наметившееся восстановление они тоже не просят и отменят скидки. И наконец, большинство «сланцевиков», чтобы выжить, перешло в режим жесткой экономии и заморозило большую часть инвестиционных проектов. Моментально расконсервировать все оставленные до лучших времен скважины вряд ли получится. Этот процесс займет не один год, а договоренности ОПЕК пока что достигнуты всего на полгода, хотя и с перспективой дальнейшей пролонгации.

Одним словом, повышение цен автоматически отменит ряд благоприятных факторов для добытчиков

Министр энергетики РФ Александр Новак, министр энергетики и промышленности Катара, президент ОПЕК Мохаммед аль-Сада и министр энергетики и промышленности Саудовской Аравии Халид Аль-Фалих



сланцевой нефти, а значит, и не позволит молниеносно нарастить объемы. Нельзя сбрасывать со счетов и долги, на покрытие которых даже в «тучные годы», когда нефть стоила 100 долларов, у ряда «сланцевиков» уходила едва ли не половина операционных средств. Другое дело, что репутация самого картеля ОПЕК не дает никаких гарантий того, что все достигнутые в Вене договоренности будут беспрекословно выполнены. Не раз и не два представители картеля договаривались друг с другом и тут же поступали по-своему.

На сей раз, правда, все надеются на то, что договоренности будут соблюдаться. Во всяком случае, основными игроками — Россией и Саудовской Аравией. Более того, для большей уверенности ОПЕК учредил на высоком уровне комитет по контролю за добычей нефти. В составе этой структуры, по словам министра нефти Венесуэлы Эулохио дель Пино, будет пять министров нефтедобы-

вающих стран, три из которых будут представлять страны ОПЕК (Кувейт, Алжир и Венесуэла), и два представителя будет от стран, не входящих в ОПЕК, — России и Кувейта.

ПРИВАТИЗАЦИЯ «РОСНЕФТИ»

На этом фоне в России произошло другое знаковое событие — был найден реальный покупатель для 19,5% российского нефтяного гиганта «Роснефть». История с приватизацией этого пакета тянулась очень долго, и зачастую действия бизнеса и власти не на шутку озадачивали обывателя.

И тем не менее 7 декабря было объявлено, что «Роснефть» действительно продана, причем за круглую сумму в 10,5 млрд евро. Рыночную цену выложили инвесторы в лице суверенного фонда Катара QIA и компании Glencore.

До сих пор иностранный дух в «Роснефти» не был силен, хотя формально британская BP и владе-

ла 19,75% акций. Сейчас же отечественный нефтяной гигант будет больше соответствовать мировым стандартам. Да и вырученные от сделки деньги государству на самом деле нужны. Это, конечно, не решит всех бюджетных проблем, но все же позволит прикрыть «дыры», например, от кредитов ОПК, выданных в прошлые годы.

Инсинуаций на тему, выиграл или проиграл глава «Роснефти» Игорь Сечин от этой сделки, возникла масса. Все прекрасно знают, что топ-менеджмент компании не был в восторге от идеи приватизации. Но, объективно говоря, плюсы здесь налицо: «Роснефти» не придется снижать свою капитализацию сомнительным самовыкупом, новые акционеры с точки зрения бизнеса весьма интересны, да и помощь российскому бюджету оказалась весьма существенной.

Марк СОЛОХАНОВ

Наше издание продолжает серию публикаций доктора исторических наук, профессора, заведующего кафедрой истории России XX–XXI вв. исторического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, заслуженного работника культуры Сергея Девятова. В этом номере Сергей Викторович рассказывает о драматической судьбе Поклонного креста у Никольской башни Московского Кремля, установленного в память о великом князе Сергее Александровиче Романове. Материал подготовлен в соавторстве с кандидатом исторических наук Ольгой Кайковой.

НА МЕСТЕ ГИБЕЛИ

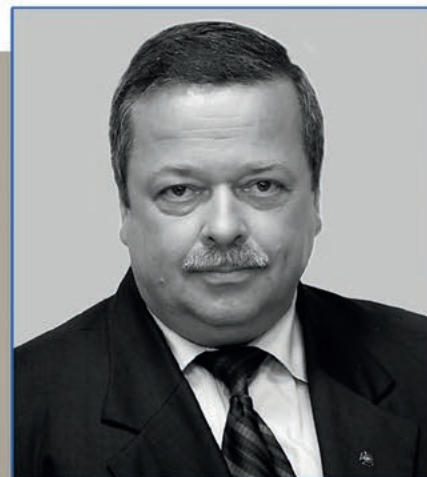
В начале прошлого века — точнее, в 1908–1918 годах — человек, идущий из самого центра Кремля к Никольской башне, мог, не доходя до нее нескольких шагов, увидеть уникальный бронзовый поклонный крест, установленный на трехъярусном постаменте из темно-зеленого камня. Располагался он в восточной части обширной площади, сегодня засаженной хвойными и лиственными деревьями. Это Сенатская площадь, расположенная между зданием Кремлевского Сената, построенным великим русским архитектором М.Ф. Казаковым, и Арсеналом, заложенным еще Петром Великим.

В советские времена эта замощенная булыжником площадь была названа именем террориста Ивана Каляева, убитого на этом месте в 1905 году московского генерал-губернатора, великого князя Сергея Александровича Романова. Именно на месте его трагической гибели был поставлен замечательный по красоте и декоративному оформлению бронзовый крест работы художника Виктора Васнецова, украшенный художе-



ОБЩЕСТВО

ПОКЛОННЫЙ КРЕСТ У НИКОЛЬСКОЙ БАШНИ МОСКОВСКОГО КРЕМЛЯ: от старины глубокой – до наших дней



Девятков Сергей Викторович, советник директора ФСО России, д. и. н., профессор, зав. кафедрой истории России XX–XXI вв. исторического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, заслуженный работник культуры Российской Федерации

ЗАБЫТЫЕ СВЯТЫНИ МОСКОВСКОГО КРЕМЛЯ

ственными эмальями и воистину ювелирного качества бронзовыми деталями.

111 лет назад, 4 февраля 1905 года, в 25 сажнях от Никольской башни раздался сильный взрыв. Великий князь С.А. Романов погиб в результате теракта, совершенного социалистом-революционером Иваном Каляевым. После трагедии император Николай II в своем дневнике сделал следующую запись: «Ужасное злодеяние случилось в Москве: у Никольских ворот дядя Сергей, ехавший в карете, был убит брошенной бомбой, а

кучер смертельно ранен». Останки великого князя были погребены в подклети церкви святого Алексия митрополита Чудова монастыря Московского Кремля.

На месте гибели 4 сентября 1907 года по инициативе 5-го гренадерского полка, шефом которого при жизни являлся Сергей Александрович, был установлен небольшой деревянный поклонный крест. Позже офицеры полка начали сбор средств на создание нового, более основательного монумента. Но первыми свой вклад в реализацию этого замысла внесли обычные



Крест-памятник на месте убийства Сергея Александровича

москвичи. Именно они регулярно бросали деньги в специальную медную копилку, расположенную в ограде у подножия первого деревянного креста. Этих средств вкуче с тем, что удалось собрать гренадерам, оказалось вполне достаточно для возведения нового памятника. По личной просьбе вдовы Сергея Александровича великой княгини Елизаветы Федоровны художник Виктор Васнецов приступил к работе над новым крестом.

Церемония открытия и освящения памятника князю Сергею Александровичу состоялась 1 апреля 1908 года в Московском Кремле недалеко от Никольской башни, между зданиями Сената и Арсенала. Монумент представлял собой четырехметровый бронзовый крест, оформленный с использованием цветных эмалей и золочения и расположенный на трехступенчатом постаменте из темно-зеленого лабрадора. Крест был богато декорирован. В частности, на нем имелось рельефное изображение распятого Христа, над ним располагались фигуры двух херувимов и скорбящая Богородица со слезой на щеке, символизирувавшая скорбь великой княгини Елизаветы Федоровны. У подножия креста была помещена цитата из Евангелия от Луки на церковнославянском языке: «Отче! отпусти им, не ведя бо, что творят». Рядом в ажурном фонарике, выполненном в древнерусском стиле, горела неугасимая лампада.

НОВЫЕ ВРЕМЕНА: ДРАМАТИЧЕСКАЯ СУДЬБА

Этот крест был снесен большевистским руководством весной 1918 года во время проведения первого коммунистического первомайского субботника практически одновременно с памятником императору Александру II, причем в

Место убийства великого князя Сергея Александровича. Кремль, 1905 г.



Проект памятника на площади в Московском Кремле. В. М. ВАСНЕЦОВЪ, Професс. Живопись.

ЗАБЫТЫЕ СВЯТЫНИ МОСКОВСКОГО КРЕМЛЯ



Памятник на месте гибели великого князя Сергея Александровича в Московском Кремле

этом действии принимали участие лично В.И. Ленин и Я.М. Свердлов. Дальнейшая судьба снесенного креста в настоящее время неизвестна.

Сама Сенатская площадь сегодня выглядит совсем иначе, чем в начале прошлого столетия. В конце 1950-х годов Н.С. Хрущев решил, что на этом месте в Кремле необходимо разбить фруктовый сад. Была снята брусчатка и завезена плодородная земля. Площадь в центральной части превратилась в яблонино-грушевый сад, при этом были оставлены два проезда вдоль здания Советского правительства (Сената) и южного фасада Арсенала. Но вместе с садом в Кремле появилась фруктовая мошка, которая летом сильно досаждала сотрудникам советского правительства,

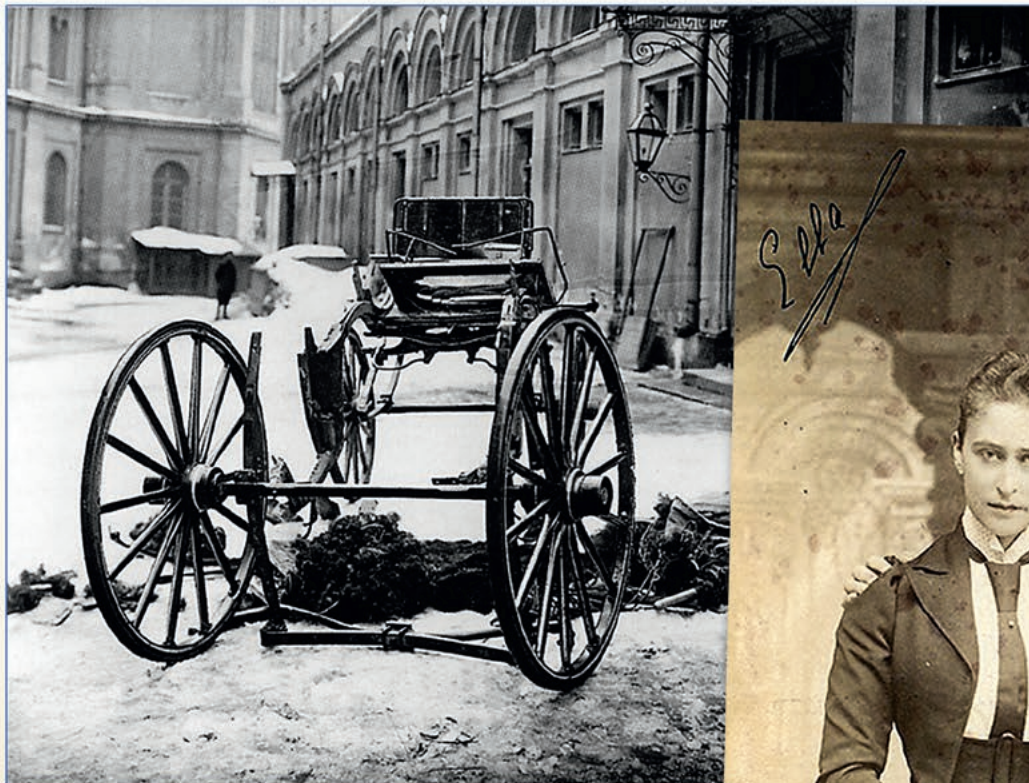
окна здания которого выходили на Каляевскую площадь. Поэтому при Л.И. Брежнев на месте фруктовых деревьев появляются хвойные и лиственные, которые без изменений дожили до наших дней и украшают собой Сенатскую площадь.

Более полувека спустя после недоброй памяти первого коммунистического первомайского субботника, летом 1985 года, во время проведения ремонтных работ на месте бывшего Чудова монастыря был обнаружен и вскрыт склеп с захоронением великого князя. Найденные в нем реликвии передали в фонды музеев Московского Кремля, а гроб с останками осенью 1995 года по поручению Президента России и с благословения Святейшего Патриарха Московского и всея Руси переместили в Ново-

спасский монастырь. Там был установлен памятный крест, сделанный по старым чертежам Виктора Васнецова. Так что первый воссозданный по подлинным эскизам крест уже украшает древнюю родовую усыпальницу бояр Романовых, исторически расположенную в монастыре.

Как мы уже отмечали, васнецовский бронзовый крест 1908 года был утрачен, однако в архиве были обнаружены собственноручно выполненные художником Виктором Васнецовым натурные чертежи креста в реальном масштабе и детально прорисованные фрагменты декоративного оформления памятника. Эти подлинные авторские документы и стали основой для воссоздания нового памятного креста.





Карета, развороченная взрывом бомбы террориста Ивана Каляева, в которой находился Великий князь Сергей Александрович



Сергей Александрович с женой

ВЕРНУТЬ РЕЛИКВИЮ!

Минувшим летом Президент России Владимир Путин поручил решить вопрос о возрождении монумента непосредственно на историческом месте в память о трагической гибели великого князя Сергея Александровича. Новый Поклонный крест, как ожидается, будет открыт будущей весной — в тот день, когда исполнится ровно 99 лет с момента уничтожения прежнего (в

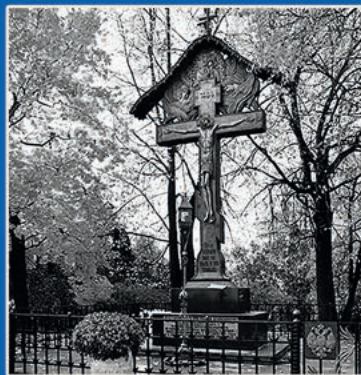
ноябре на этом месте был торжественно заложен памятный камень) и станет точной копией прежнего креста работы Васнецова.

Новая отливка производится по подлинным чертежам и эскизам, выполненным в натуральном размере самим художником Виктором Васнецовым в 1907–1908 годах. К счастью, эти авторские документы сохранились до наших дней, что позволит нашим современникам отлить в бронзе и декорировать

этот кремлевский памятник, вернуть его к жизни.

Несколько слов о том, как был заложен памятный камень, ставший основанием будущего мемориала. Его освящение совершил глава Патриаршего совета по культуре епископ Егорьевский Тихон (Шевкунов). Также в церемонии приняли участие министр культуры России Владимир Мединский, председатель наблюдательного совета фонда «Елисаветинско-Сер-

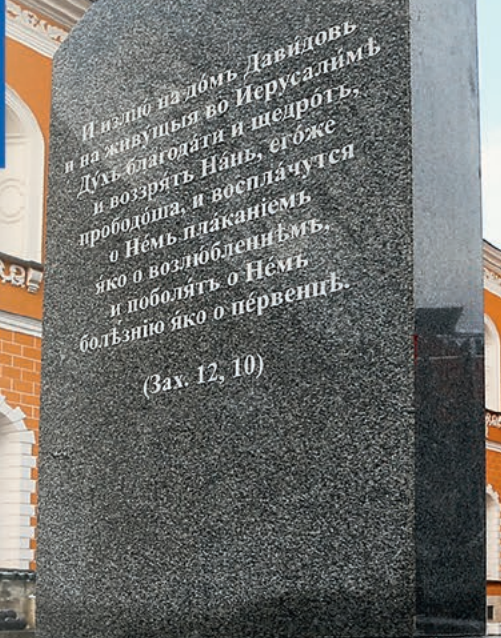
ЗАБЫТЫЕ СВЯТЫНИ МОСКОВСКОГО КРЕМЛЯ



гиевское просветительское общество» Анна Громова и другие.

На противоположных сторонах закладного камня, помимо цитат из Ветхого Завета, выбита стилизованная надпись: «Сей камень положен в основание Креста, воздвигнутого Великой княгиней Елизаветой Федоровной в память ее супруга, московского генерал-губернатора Великого князя Сергея Александровича. Закладка воссозданного Креста совершается 1 ноября 2016 года...».

«Этот крест, когда он появится на месте гибели великого князя Сергея Александровича, — важный шаг в воссоздании не просто нашей культурной, духовной жизни, которая существовала до 1917 года. Это еще и зримый образ возрождения внешнего облика уникального историко-архитектурного комплекса Московский Кремль», — отметили участники церемонии закладки памятного камня на пресс-конференции в Патриаршем дворце Московского Кремля.



И излюблю на домъ Давидовъ
и на живущихъ во Иерусалимѣ
Духъ благодати и щедротъ,
и воззрять Нань, егоже
прободна, и восплачутся
о Немъ плаканіемъ,
яко о возлюбленіи мѣ,
и поболѣть о Немъ
болѣзнию яко о первенцѣ.
(Зах. 12, 10)

Важным событием церковной жизни конца 2016 года стал семидесятилетний юбилей Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла. Центральным событием юбилейных торжеств стало состоявшееся в Храме Христа Спасителя богослужение, которое возглавили предстоятели десяти Поместных Православных Церквей. Спустя два дня, 22 ноября 2016 года, в Зале церковных соборов кафедрального соборного Храма Христа Спасителя состоялся торжественный концерт, посвященный юбилею Патриарха. Гостями торжественного вечера стали Президент России Владимир Путин, премьер-министр Дмитрий Медведев, Президент Республики Беларусь Александр Лукашенко, председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко, а также предстоятели и представители Православных Поместных Церквей.

ЮБИЛЕЙ ПАТРИАРХА

20 ноября Предстоятель Русской Православной Церкви Святейший Патриарх Кирилл отпраздновал свое 70-летие.

Патриарх Кирилл (в миру Владимир Михайлович Гундяев) родился 20 ноября 1946 года в Ленинграде в семье священника. Его отец и дед в годы советской власти подверглись репрессиям за свою активную церковную деятельность. Сам будущий Предстоятель избрал для себя священническое служение сразу по окончании школы, поступив в Ленинградскую духовную семинарию. Выбор между карьерой ученого-физика и служением Церкви ему помог сделать митрополит Никодим (Ротов).

В 1969 году будущий Патриарх Кирилл принял монашество, а в 1970-м стал кандидатом богословских наук. Через четыре года он



ВЕРУЮ!

По благословию Патриарха Московского
и всея Руси Алексия II

Совместно с Синодальным отделом по взаимоотношениям
Церкви с обществом и средствами массовой информации

ХРОНИКА ЦЕРКОВНОЙ ЖИЗНИ



возглавил Ленинградские духовные школы (семинарию и академию), а еще через два года был рукоположен во епископы. На протяжении многих лет митрополит Кирилл возглавлял Отдел внешних церковных связей Московского Патриархата, а в 2009 году, после кончины Святейшего Патриарха Алексия II, решением Поместного Собора был избран на патриаршее служение.

Центральным событием торжеств в честь юбилея стало богослужение, состоявшееся в этот день в Храме Христа Спасителя, которое возглавили предстоятели десяти Поместных Православных

Церквей. Прямая трансляция этого события осуществлялась Информационным агентством Русской Православной Церкви на телеканалах «Спас», «Союз» и «Царьград», а также на официальном сайте Русской Православной Церкви www.patriarchia.ru. На богослужении присутствовали председатель Государственной Думы Вячеслав Володин, первый заместитель руководителя Администрации Президента Сергей Кириенко, мэр Москвы Сергей Собянин, представители Поместных Православных Церквей, общественных организаций и государственных органов.

В своем слове по окончании Литургии Патриарх выразил благодарность всем, кто пришел в этот день на службу, а также многим из тех, с кем ему пришлось встретиться в течение жизни:

— Вспоминая свой жизненный путь, я приношу глубочайшую благодарность всем тем добрым, мудрым людям, которые встречались на моем пути и которые во многом помогли мне подготовить себя к тому служению, к которому Господь меня призвал на закате лет моих. Я с благодарностью вспоминаю своих благочестивых родителей, своих учителей, приснопамятного вла-



Троицкий кафедральный собор при Русском духовно-культурном центре в Париже

РИА Новости

дыку митрополита Никодима, своих близких родных людей, которые в тяжелых обстоятельствах моей непростой жизни пытались по-человечески поддерживать меня, когда многие даже опасались взи- рать в мою сторону. Я благодарю всех тех, кто вместе со мной прошел через радости и скорби моей жизни.

22 ноября 2016 года в Зале цер- ковных соборов кафедрального со- борного Храма Христа Спасителя состоялся торжественный концерт, посвященный юбилею Патриарха.

Гостями торжественного вечера стали Президент России Владимир Путин, премьер-министр Дмитрий Медведев, Президент Республики Беларусь Александр Лукашенко, председатель Совета Федерации Федерального Собрания Валентина Матвиенко, а также предстоятели и представители Православных По- местных Церквей.

Владимир Путин обратился к гостям торжества и поздравил Свя- тейшего Патриарха с праздником.

— Для миллионов людей во всем мире Вы олицетворяете высокий авторитет Русской Православной Церкви, являетесь преданным продолжателем ее традиций, вы- дающихся деяний ее подвижников, которые внесли неоценимый вклад в утверждение христианских цен- ностей, сыграли огромную роль в становлении и развитии государства Российского, — сказал Владимир Путин. — Русская Православная Церковь — это великий проповед- ник любви к Отечеству, его мощ- ная нравственная защитница, она всегда отстаивала принципы доб- ра, правды, верности нашей стра- не. Русская Православная Церковь наряду с нашими традиционными конфессиями — главная духовная опора нашего народа и нашей госу-

дарственности. Это особенно важно сегодня, когда мировое сообщество сталкивается с новыми сложными вызовами и как никогда нуждается во взаимопонимании и согласии, ут- верждении доверия между странами и между народами. Вы, Ваше Свя- тейшество, всегда были и остаетесь убежденным сторонником диалога в самом широком его значении. И Ваша деятельность, мудрое слово пастыря, мыслителя дают надежду многим людям на планете, вдохнов- ляют многих на добрые дела, на пре- одоление зла, несправедливости, на воспитание в себе самых лучших качеств. Поэтому и голос Русской Православной Церкви звучит так убедительно и так ярко.

За выдающиеся заслуги в со- хранении и развитии духовных и культурных традиций, активную просветительскую и миротворче- скую деятельность, направленную

на укрепление дружбы между народами, президент Российской Федерации наградил Патриарха орденом «За заслуги перед Отечеством» I степени.

С поздравительным словом к Патриарху обратился и Президент Беларуси.

— В Белоруссии — и Вы это хорошо знаете — Вы пользуетесь заслуженным авторитетом и, я скажу, народной любовью, — сказал Александр Лукашенко. — Вас знает каждый человек: и христианин, и мусульманин, и представители других конфессий. Это результат Ваших трудов и доброго отношения к нашей стране как Предстоятеля Русской Православной Церкви. Я признателен Вашему Святейшеству за то внимание, которое Вы проявляете к белорусскому народу. Каждый Ваш визит на белорусскую землю становится значимым событием. Где бы Вы ни проводили богослужения: в легендарном Полоцке, героическом Бресте, древнем Витебске или стольном Минске — всюду Вас принимали как своего доброго пастыря и мужественного наставника. Под Вашим Первосвятительским руководством Православная Церковь способствует упрочению духовного единства наших славянских народов Белоруссии и России, основанного на таких христианских ценностях, как миролюбие, взаимопомощь, гуманизм и справедливость.

В торжественном концерте приняли участие симфонический оркестр под управлением Юрия Башмета, Московский Синодальный хор, Кубанский казачий хор, заслуженный артист России Евгений Дятлов, Инна Чурикова, Ольга Бородина, детский ансамбль «Домисолька» и другие артисты. Концерт был показан в эфире телеканала «Культура».

В течение девяти дней Святейший Патриарх получил более 5 тысяч поздравительных сообщений от пользователей социальной сети

«ВКонтакте». 70-летию Патриарха был посвящен выпуск «Журнала Московской Патриархии» и специальная выставка «Сын Церкви», прошедшая в Храме Христа Спасителя. Журнал «Фома» совместно с телеканалом «Царьград» подготовил специальный выпуск о служении Его Святейшества.

ПАТРИАРХ ПОСЕТИЛ ФРАНЦИЮ

3–7 декабря 2016 года состоялся пастырский визит Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла во Францию и Швейцарию. Приходы Русской Православной Церкви, расположенные в этих странах, входят в состав Корсунской епархии Московского Патриархата.

В первый день визита Святейший посетил Православный духовно-культурный центр в Париже, а также совершил утреню всенощного бдения в Трехсвятительском кафедральном храме Корсунской епархии. 4 декабря, в праздник Введения во храм Пресвятой Богородицы, он освятил собор Святой Троицы в Париже, входящий в комплекс зданий Православного духовно-культурного центра. В новоосвященном храме Святейший Владыка возглавил Божественную литургию. В тот же день состоялась встреча Патриарха с мэром Парижа Анн Идальго, а 5 декабря Предстоятель Русской Православной Церкви встретился с Президентом Французской Республики Франсуа Олландом.

В Париже Патриарх также отслужил панихиду на кладбище Сен-Женевьев де Буа, где похоронены многие выходцы из России и в первую очередь — представители первой послереволюционной волны эмиграции.

7 декабря Патриарх прибыл в Цюрих, где совершил Божественную литургию в храме Воскресения Христова. Оттуда делегация во

главе с Патриархом направилась в Москву.

Отвечая на вопросы французских журналистов, Патриарх отметил, что, по его мнению, самым важным событием визита стало освящение кафедрального собора в центре Парижа.

— Когда я беседовал на эту тему с разными людьми, очень часто звучали такие определения: это историческое событие, это чудо, в которое еще недавно невозможно было поверить, — сказал Патриарх. — Господь помогает даже самые невероятные проекты реализовывать, и само их осуществление представляется чудом. Трудно переоценить факт появления в центре Парижа русского православного кафедрального собора и православного духовно-культурного центра.

Святейший Патриарх рассказал также о своей встрече с президентом Франции Франсуа Олландом, отметив, что одной из ключевых тем диалога между ними стала проблема положения христиан на Ближнем Востоке.

— Русская Церковь с самого начала очень ясно выражала свою позицию, призывала общественность определить происходящее с христианами на Ближнем Востоке как геноцид. Думаю, во многом продвижению этих мыслей помогло наше совместное с Папой Римским Франциском заявление, потому что две стороны были полностью единомысленны в своих подходах к ближневосточной проблеме. Нужно также отметить, что весной 2016 года (кстати, вскоре после моей встречи с Папой Франциском) Франция внесла в Совет безопасности ООН очень важные предложения, касающиеся положения христианских меньшинств. Я почувствовал из беседы с господином Президентом ясно выраженную озабоченность тем, что сегодня происходит с христианами на Ближнем Востоке, — сказал Патриарх.

<p>Платеж</p>	<p>Получатель: <u>ООО "Медиа актив"</u> КПП: <u>771001001</u> ИНН: <u>7710507408</u> Код ОКАТО: _____ Р/сч.: <u>40702810100150000085</u> в: <u>ОАО банк ВТБ г. Москва</u> БИК: <u>044525187</u> К/сч.: <u>30101810700000000187</u> Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж: Подписка на 12 подряд номеров (_____) журнала «ВВП (Валовой внутренний продукт)» Платательщик: _____ Адрес платателя: _____ ИНН платателя: _____ № л/сч. платателя: _____ Сумма: _____ Подпись: _____ Дата: " __ " _____ 2017 г.</p>
<p>Квитанция Кассир</p>	<p>Получатель: <u>ООО "Медиа актив"</u> КПП: <u>771001001</u> ИНН: <u>7710507408</u> Код ОКАТО: _____ Р/сч.: <u>40702810100150000085</u> в: <u>ОАО банк ВТБ г. Москва</u> БИК: <u>044525187</u> К/сч.: <u>30101810700000000187</u> Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж: Подписка на 12 подряд номеров (_____) журнала «ВВП (Валовой внутренний продукт)» Платательщик: _____ Адрес платателя: _____ ИНН платателя: _____ № л/сч. платателя: _____ Сумма: _____ Подпись: _____ Дата: " __ " _____ 2017 г.</p>

Подписка с любого месяца в году на 12 подряд номеров журнала составляет 6600 рублей.
 Оформить подписку можно:
 — по телефону +7 (499) 271-29-62
 — на сайте www.vvp.rf
 — вырезать и заполнить квитанцию (не забудьте указать точный почтовый адрес доставки), оплатить квитанцию в любом отделении Сбербанка РФ

Для ускорения процесса отправьте копию квитанции об оплате по адресу редакции:
 119134, г. Москва, ул. Б. Якиманка, д. 24, ГК «Президент-отель», 419, ООО «Медиа актив», или по факсу +7 (499) 271-29-72, или vvprf@mail.ru
 Подписная цена указана с учетом почтовой доставки по РФ, но без учета комиссии банка за перевод.

Условия подписки за пределами РФ уточняйте в редакции.
 Подписка начинается со следующего месяца после поступления денег на счет.





Государственный гимн Российской Федерации

Музыка А. Александрова

Слова С. Михалкова

Россия – священная наша держава,
Россия – любимая наша страна.
Могучая воля, великая слава –
Твоё достоянье на все времена!

Славься, Отечество наше свободное,
Братских народов союз вековой,
Предками данная мудрость народная!
Славься, страна! Мы гордимся тобой!

От южных морей до полярного края
Раскинулись наши леса и поля.
Одна ты на свете! Одна ты такая –
Хранимая Богом родная земля!

Славься, Отечество наше свободное,
Братских народов союз вековой,
Предками данная мудрость народная!
Славься, страна! Мы гордимся тобой!

Широкий простор для мечты и для жизни
Грядущие нам открывают года.
Нам силу даёт наша верность Отчизне.
Так было, так есть и так будет всегда!

Славься, Отечество наше свободное,
Братских народов союз вековой,
Предками данная мудрость народная!
Славься, страна! Мы гордимся тобой!

Утвержден Указом президента Российской Федерации от 30 декабря 2000 года № 2110

